

## کاربرد تئوری بازی در تحلیل زنجیره تامین با رویکرد بازار مشتری (مورد مطالعه: سیمان فارس)

مرتضی شفیعی<sup>\*</sup>، پوریا فرح گل<sup>\*\*</sup>

تاریخ دریافت: ۹۵/۸/۲۲

تاریخ پذیرش: ۹۶/۲/۴

### چکیده

یکی از چالش‌هایی که صنعت سیمان امروزه با آن رو به روست، اداره و مدیریت زنجیره تامین می‌باشد. فقدان مدیریت زنجیره تامین، صنعت سیمان را با مشکلات جدی مانند نوسان و تفاوت قیمت از سوی تولیدکننده و خرده‌فروشان رو به رو کرده است. معمولاً زمانی که کمبود منابع و کالا در بیک خرده‌فروشی رخ می‌دهد، مشتری ممکن است به خرده‌روش دیگری مراجعه کند. این پدیده اغلب "رفتار جستجوی مشتری" نامیده می‌شود. پژوهش حاضر به تحلیل یک تولیدکننده و دو خرده‌فروش در زنجیره تامین دو پله با استفاده از تئوری بازی‌ها (تعادل نش، تعادل استکلبرگ) با رویکرد بازار مشتری در صنعت سیمان فارس پرداخته است. روش تحقیق از نظر هدف کاربردی از نظر جمع‌آوری داده‌ها، موردی می‌باشد. با بهره‌گیری از نظر خبرگان و اطلاعات موجود در سایت اصلی سیمان فارس و با تعیین پارامترهای مدل و استفاده از نرم افزار ممتیکا به حل معادلات ریاضی و رسم توابع پرداخته شده است. نتایج این مطالعه نشان می‌دهد که با شرایط فعلی و توابع سود تعریف شده برای مسأله، تعیین قیمت عمده‌فروشی برای تولیدکننده به منظور بیشینه کردن سود امکانپذیر نمی‌باشد و لذا تولیدکننده می‌بایست شرایط بازار را برای تعیین قیمت عمده‌فروشی مورد نظر قرار دهد.

واژگان کلیدی: زنجیره تامین، تئوری بازی‌ها، تعادل نش، تعادل استکلبرگ، رویکرد بازار مشتری

\* دانشیار مدیریت صنعتی، دانشکده اقتصاد و مدیریت، واحد شیراز، دانشگاه آزاد اسلامی، شیراز، ایران (نویسنده مسئول)

Shafiee@iaushiraz.ac.ir

\*\* گروه مدیریت صنعتی، دانشکده اقتصاد و مدیریت، واحد شیراز، دانشگاه آزاد اسلامی، شیراز، ایران

## مقدمه

به طور کلی تصمیم‌گیری در زنجیره تامین به دو شکل متمرکز و غیر متمرکز صورت می‌پذیرد. در زنجیره تامین متمرکز، یک تصمیم‌گیرنده واحد یا عضو اصلی که به اطلاعات کافی در زنجیره تامین دسترسی داشته و از قدرت لازم جهت تصمیم‌گیری برخوردار است، نسبت به سیاستگذاری برای کل اعضای زنجیره اقدام می‌نماید. در این حالت، اعضا در راستای سیاست تعریف شده با یکدیگر همکاری می‌نمایند. با بررسی ادبیات موضوع مشخص می‌شود که مدل‌های استاندارد برنامه‌ریزی ریاضی پاسخگوی چنین مسائلی بوده‌اند (طلایی زاده نیایی و ویی<sup>۱</sup>، ۲۰۱۳). ولیکن از آنجایی که اعضای زنجیره تامین اغلب سازمان‌های مجزا و بنگاه‌های اقتصادی مستقل هستند، با وجود منافع موجود در تصمیم‌گیری یکپارچه در عمل تمایلی به پیروی از تصمیمات اتخاذ شده برای کل اعضا را نداشته و تلاش می‌کنند اهداف خود را به جای هدف کل سیستم بهینه نمایند (گیان نوک کارو و پونتران دولفو<sup>۲</sup>، ۲۰۰۴). بنابراین در بسیاری از مسائل دنیای واقعی، زنجیره تامین غیر متمرکز مدلی عملی‌تر و نزدیک‌تر به واقعیت می‌باشد. توزیع و فروش محصولات زیر مجموعه‌ای از مدیریت زنجیره تامین می‌باشد. فروش چند جانبه و فروش انحصاری هر کدام یک استراتژی در توزیع و فروش محصولات می‌باشند که در میان اکثر تولیدکنندگان و بازارهای فروش یا خرده‌فروشان در شرایط مختلف دیده می‌شود (نویدی و رحیمی، ۱۳۹۲). جذاب‌ترین و قابل ملاحظه‌ترین عناوین رشد یافته در مدیریت زنجیره تامین، توجه به مسائل هماهنگی، همکاری و رقابت میان اعضای زنجیره می‌باشد به گونه‌ای که نظریه بازی‌ها می‌تواند ابزار مفیدی در بررسی مسائل مدیریت زنجیره تامین باشد (نعیمی صدیق و همکاران، ۱۳۹۱). نظریه بازی‌ها به تحلیل وضعیت‌های گوناگون و متشمل بر عملکرد زنجیره تامین می‌پردازد. به عبارتی دیگر، هر عمل و عملکردی در زنجیره تامین بر هر نتیجه بازی تاثیر می‌گذارد ولی کاملاً آن را تعیین نمی‌کند (دریساوی بهمنشیر، ۱۳۸۸). با توجه به این که سرمایه‌گذاری در کشورهای در حال توسعه به علت وجود

---

1. Taleizadeh, Niaki, & Wee.

2. Giannoccaro & Pontrandolfo

متغیرهای فراوان و ناشناخته با مخاطرات زیادی مواجه است و رقبای فراوانی نیز در آن حضور دارند، شناخت روش‌هایی مانند تئوری بازیها و به کارگیری آن برای موفقیت در مواجهه با رقبای متعدد در بازارهای کنونی لازم و ضروری به نظر می‌آید. تئوری بازی با در نظر گرفتن طرفین در زنجیره تامین، ابتدا سعی به تعادل هر یک، و سپس سعی به ایجاد احساس خشنودی و رضایت در مشتری نهایی دارد (اسلامی بیدگلی و احتشام راثی، ۱۳۹۰). یک تولیدکننده علاوه بر هزینه کردن در ازای تولید یک منبع، اگر با تقاضای سالم و روشنی رو به رو نشود، نام تجاری را در ازای وفاداری مشتریان از دست می‌دهد (یو کینگ و دیگران، ۲۰۱۵)<sup>۱</sup>. یکی از چالش‌های که صنعت سیمان امروزه با آن رو به روست، مدیریت زنجیره تامین می‌باشد. در این زمینه مسایلی چون هزینه‌های حمل و نقل، تمایز و تنوع محصول، سطح خدمات قابل ارائه و رقابت شدید قیمتی می‌تواند با پیاده‌سازی مدیریت زنجیره تامین مناسب بهبود پیدا کند. فقدان مدیریت زنجیره تامین و سیستم‌های مدرن حمل و نقل صنعت سیمان فارس را با مشکلات جدی همچون نوسان و تفاوت شدید قیمت در نواحی مختلف، عدم تحویل به موقع سیمان و وقفه در اجرای پروژه‌های عمرانی مواجه کرده است. در این پژوهش از آنجایی که رقابت‌های بالادستی و پایین‌دستی بین خرده‌فروشان و بین یک تولیدکننده و دو خرده‌فروش نمایش داده می‌شود، بنابراین تجزیه و تحلیل حاصل، رفتار یک تولیدکننده را در ازای رفتار دو خرده‌فروش را با توجه به رفتارهای جستجوی بازار مشتری نشان می‌دهد. اگر مشتریان از خرده‌فروش اول به دلیل عدم موجودی به خرده‌فروش دوم سوق پیدا کنند، خرده‌فروش اول هزینه فروش از دست رفته را متحمل خواهد شد. به عبارتی دیگر هنگامی که زنجیره تامین دارای قیمت عمده فروشی برونزا<sup>۲</sup> یا درونزا<sup>۳</sup> است، شرایط برای وجود یکتایی و تعادل در بازی به دست می‌آید. بنابراین در پی تحقق سؤال اصلی پژوهش مبنی بر استفاده از تئوری بازی در تحلیل زنجیره تامین صنعت سیمان فارس، با رویکرد بازار مشتری و چگونگی این امر، سعی داریم، شناخت بهتری از زنجیره تامین صنعت سیمان ایجاد نماییم.

---

1. Yuding et al.

2. Exogenous

3. Endogenous

### پیشینه تحقیق

عبدلی و همکاران (۱۳۹۰) در مقاله‌ای با عنوان همکاری در زنجیره تأمین در حالت کمبود مجاز، تئوری بازیهای غیرهمکارانه را مورد پژوهش قرار دادند. به اذعان این افراد، در بین اهداف زنجیره و سطوح مختلف در جهت رسیدن به اهداف کلی زنجیره، تضاد و تناقضات بسیاری را مشاهده می‌شود؛ بگونه‌ای که این اختلالات و تناقضات به مرور زمان منجر به کاهش قدرت و رقابت‌پذیری زنجیره تأمین خواهد شد. به عبارتی دیگر رویکرد تئوری بازی غیرهمکارانه می‌تواند قیمت را در هر مورد ذکر شده به تعادل برساند و تناقضات را به حداقل ممکن برساند. نعیمی صدیق و همکاران (۱۳۹۱) مقاله‌ای با عنوان طراحی مدل هماهنگی در زنجیره تأمین رقابتی با استفاده از رویکرد نظریه بازیها با همکاری و بدون همکاری مورد پژوهش قرار دادند. در این تحقیق، مدل‌های مختلف زنجیره تأمین فروشنده - خریدار بررسی شد. در این مدلها، همزمان با هم رقابت و همکاری وجود داشت. با استفاده از تعادل و بازی باهمکاری و مقایسه این دو نشان داد که هر یک نسبت به حالت بدون همکاری سود بیشتری عایدشان می‌شود. نویدی و رحمتی (۱۳۹۲) مقاله‌ای تحت عنوان ارائه مدل رقابتی فروش چند جانبه در زنجیره‌های تأمین و تحلیل آن با استفاده از نظریه بازیها انجام دادند. ایشان یک سیستم زنجیره تأمین متشکل از دو تولیدکننده، دو خرده فروش و یک محصول تولیدی در نظر گرفتند. نتایج این تحقیق نشان می‌دهد یکی از تولیدکنندگان مالک یکی از بازارهای فروش بوده و بازار فروش دوم مستقل است. همچنین یکی از تولیدکنندگان باید به هر دو خرده فروش، محصول ارائه دهد در این صورت زنجیره تأمین مورد نظر در شرایط فروش چند جانبه در مقابل فروش انحصاری قرار گرفته است. برای حل و همچنین انتخاب استراتژی بهینه، در خط‌مشی‌های مختلف توزیع محصول از یک بازی بسط یافته سه مرحله‌ای استفاده کرده‌اند. غیاثی فرد و همکاران (۱۳۹۲) مقاله‌ای تحت عنوان تعامل بین دو زنجیره تأمین حلقه بسته با رویکرد تئوری بازیها ارائه دادند. در این پژوهش سعی بر مدل‌سازی رقابتی و مقایسه بین دو زنجیره تأمین سه سطحی حلقه بسته که هر یک شامل یک تولیدکننده، یک خرده فروش و یک بخش سوم جهت جمع‌آوری محصولات استفاده شده مشتری با در نظر

گرفتن مفاهیم تئوری بازی و وجود جمع کننده مجزا برای هر زنجیره را بود، بررسی کردند. از تئوری بازی‌ها به ویژه استکلبرگ برای بدست آوردن مقدار بهینه قیمت عمده فروشی و خرده فروشی و مقدار بهینه برگشت ضریب برگشت محصول با در نظر گرفتن رقابت برون زنجیره ای استفاده کردند. رسایی و همکاران (۱۳۹۲) مقاله ای تحت عنوان سیستم مدیریت موجودی توسط فروشنده در حالت یک فروشنده و چندین خرده فروش انجام دادند. آن‌ها به مدل سازی زنجیره تامین در حالت متمرکز و غیر متمرکز پرداختند. بهره گیری از تعادل استکلبرگ برای تشریح عملکرد سیستم و ارائه تحلیل حساسیت‌ها از ویژگی‌های آن بود. نتایج نشان داد پارامترهای مربوط به بازار خرده فروش‌ها و مخصوص کشش قیمت نسبت به تقاضا، تاثیر چشم گیری بر سود اجزا زنجیره تامین و قیمت‌های فروش محصول دارد. در حالی که این پارامترها در برخی از موارد رویکرد برای کنترل موجودی به کار گرفته می‌شود. خدیور و همکاران (۱۳۹۵) مقاله ای تحت عنوان قیمت گذاری محصول در یک زنجیره تامین دو سطحی با استفاده از مفهوم تئوری بازی‌ها در محیط فازی شهودی انجام دادند. در این تحقیق یک زنجیره تامین دو سطحی متشکل از یک تولید کننده و یک خرده فروش در نظر گرفته شد. در طراحی قیمت گذاری پیشنهادی از ساختار برنامه ریزی دو سطحی در قالب بازی استکلبرگ بهره گرفته شد. مقاله ایشان از متغیرهای فازی شهودی به منظور توصیف بهتر اطلاعات مبهم و نادقیق و مواجه با عدم قطعیت و ابهام موجود در فرآیند قیمت گذاری محصول استفاده گردیده است. الیشبرگ و استینبرگ<sup>۱</sup> (۱۹۸۷) یک زنجیره تامین دو عضوی با فعالیت‌های تولید و توزیع محصول را مورد مطالعه قرار داده و سیاست‌های بهینه قیمت گذاری و موجودی را تعیین نمودند. ونگ<sup>۲</sup> (۱۹۹۵) به هماهنگ‌سازی و تعیین سیاست قیمت گذاری از طریق روش‌های پرداخت حق امتیاز و تخفیف تعدادی در یک سیستم فروشنده - خریدار، شامل یک فروشنده و با سیاست بهینه قیمت - چند خریدار پرداخته است. کاجون<sup>۳</sup> (۲۰۰۳) شاخه‌های مختلف تئوری بازی و کاربرد آن در تحلیل زنجیره تامین را به صورت گسترده

---

1. Eliashberg, J & Steinberg.

2. Weng

3. cachon

تحلیل کرد. سوزان و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۰۳) مقاله ای تحت عنوان تبلیغات تعاونی، نظریه بازی و زنجیره تامین تولید کننده- خرده فروش انجام دادند. در این مقاله تفاوت حاصل از سه مدل ارائه شده در تفاوت سود و انتخاب استراتژی رهبر- پیرو مخالف می باشد و در همین راستا از روش چانه زنی استفاده می کنند. راجو و ژانگ<sup>۲</sup> (۲۰۰۵)، سیاست بهینه قیمت گذاری در زنجیره تامین را از طریق روشهای تخفیف تعدادی و تعرفه دویبخشی تعیین نمودند. یوگانگ و همکاران<sup>۳</sup> (۲۰۰۶) تصمیمات مربوط به قیمت گذاری و دوره سفارش دهی را در یک زنجیره تامین شامل یک توزیع کننده و چند خرده فروش مورد مطالعه قرار دادند. باینگ<sup>۴</sup> (۲۰۰۷) مقاله ای با موضوع قیمت گذاری ترافیک با تعادل پویای استکلبرگ انجام داد. در این مقاله به مسأله قیمت گذاری ترافیک تعادل پویا جهت تعیین بهینه عوارض (متغیر با زمان) می پردازد. این مقاله ضمن شناسایی دو فرد با بازی مجموع غیر صفر با مدل پویای استکلبرگ، با وجود ساختار اطلاعات و ارزیابی بردار گرادیان، تابع هدف مرتفع را با مثال عددی نشان داد. ناگراجان و سوسیک<sup>۵</sup> (۲۰۰۸) کاربرد تئوری بازی ها را در مدیریت زنجیره تامین تحلیل و بررسی کردند. پو و همکاران<sup>۶</sup> (۲۰۰۸) مقاله ای با موضوع بازخورد پویای بازیهای استکلبرگ با راه حل های غیر منحصر به فرد ارائه دادند. وی و همکاران اشاره دارند که بازی استکلبرگ به طور گسترده ای در زمینه هایی مانند اقتصاد، مدیریت، سیاست و علوم رفتاری استفاده می شود. بازی استکلبرگ می تواند به عنوان یک مسأله بهینه سازی در سطح مشخص اصطلاحاً بی مدل شوند. در این مقاله، زمان گسسته بازی استکلبرگ با بازخورد پویا با اطلاعات بازخورد در نظر گرفته شده است. ایشان نتیجه گرفتند بازی استکلبرگ با الگوریتم برنامه نویسی پویا می تواند سطح دسترسی به منحصر به فرد بودن را پایین بیاورد و در تمامی حالات مشابه مورد استفاده قرار گیرد. یوگانگ و همکاران<sup>۷</sup> (۲۰۰۹) از تئوری بازی استکلبرگ در

- 
1. Susan et al.
  2. Raju, J & Zhang.
  3. Yugang & et al.
  4. Bynug
  5. Nagarajan & sosic
  6. Pu et al.
  7. Yugang & et al

تحلیل تیم مدیریت موجودی توسط فروشنده در حالی که رهبر بازی باشد استفاده کردند. خی و نیرات<sup>۱</sup> (۲۰۰۹) و خی و وی<sup>۲</sup> (۲۰۰۹) مطالعه اخیر را توسعه داده‌اند و سناریوی همکاری اعضا را با دو سناریوی قبلی که میان تولیدکننده و خرده‌فروش همکاری وجود نداشته است را مقایسه نمودند. المهداو و مانتین<sup>۳</sup> (۲۰۱۰) تئوری بازی استکلبرگ را برای مقابله سیستم مدیریت موجودی توسط فروشنده در حالی که تولیدکننده رهبر باشد با موقعیتی که یکی از خرده‌فروش‌ها رهبر و تولیدکننده و سایر خرده‌فروش‌ها پیروان وی می‌باشند، به کار برده‌اند. جیمز و همکاران<sup>۴</sup> (۲۰۱۰) مقاله‌ای با موضوع راه‌حل‌های قوی برای بازی استکلبرگ، با عقلانیت و مشاهدات محدود در شناخت انسان ارائه دادند. بازی استکلبرگ مدل طبیعی برای بسیاری از برنامه‌هایی مهم است که شامل تعامل انسان، با حوزه‌هایی مانند بازارهای انحصاری و حوزه‌های امنیتی است. در بازی‌های استکلبرگ یک بازیکن، رهبر و متعهد به یک استراتژی می‌باشد در این حالت تصمیمات پیرو می‌تواند گوشه‌ای از تعهدات رهبری باشد. الگوریتم‌های موجود برای بازی استکلبرگ برای تعیین راه‌حل بهینه مؤثر است. اما در برخی از اوقات ممکن است خود رهبر به انحراف رود و باعث انحراف در تصمیم نهایی گردد. تصمیمات انسانی با وجود عقلانیت، محدودیت و مشاهدات در مقابل وجود یک رهبر، ممکن است در عمل غیر قابل قبول باشد. کاردلا و چی یو<sup>۵</sup> (۲۰۱۲) در مقاله‌ای با کاربرد موضوع استکلبرگ در آزمایشگاه به ارائه بازی منحصر به فرد استکلبرگ بر اساس یک مدل پایه‌ای رقابت خروجی پرداختند. بازی استکلبرگ در یک محیط آزمایشگاه و پیدا کردن یک رفتار متعادل با پیش‌بینی تعادل، از مدل‌های متناقضی که تاکنون در این حوزه ارائه شده است. در این مقاله به طور تجربی بررسی شده است که آیا تصمیم‌گیری گروهی بیشترین سود را ایجاد می‌کند و یا فقط تصمیمات فردی با رفتار بیشترین سود را منجر می‌شود. نتیجه تعادل از همچنین مدلی، بیشتر ارائه یک مزیت رقابتی است که در راستای بیشترین پیامد ممکن می‌-

- 
1. Xie, & Neyret
  2. Xie & Wei
  3. Almehdawe & mantin
  4. James et al.
  5. Cardella & chiu

باشد. ماوو و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۱۳) در مقاله‌ای با عنوان راه‌حل استکلبرگ در یک مدل زنجیره تأمین فروشنده-خریدار به بررسی تاثیر تأخیرات مجاز در زنجیره تأمین پرداختند. آن‌ها در این مقاله سیاست اعطای تأخیر مجاز را پیشنهاد کردند و عنوان نمودند که، نه تنها هزینه‌های اضافی، بلکه یک بعد اضافی از تأخیر به طور پیش‌فرض به فروشندگان و خریدار تعلق دارد. واقعیت این است که راه‌حل‌های بهینه هر دو فروشنده و خریدار تحت مدل غیر تعاملی استکلبرگ می‌باشد که با تجزیه و تحلیل حساسیت به مقایسه راه‌حل‌های نش و استکلبرگ می‌پردازد. زیاو و زو<sup>۲</sup> (۲۰۱۳) مقاله‌ای تحت عنوان هماهنگی قیمت و خدمات در سطح تصمیم‌گیری برای یک زنجیره تأمین همراه با وخامت مورد تحت مدیریت موجودی فروشنده انجام دادند. در این مقاله مدل بازی استکلبرگ از یک زنجیره تأمین در حالت یک خرده‌فروش با وخامت محصول از یک منبع بررسی کردند دریافتند که بهره‌وری سیستم غیر متمرکز زنجیره تأمین با مقیاس بازار، حساسیت قیمت، نرخ زوال، هزینه تأمین‌کننده و بهره‌وری خدمات، سرمایه‌گذاری را افزایش و نرخ تولید را کاهش می‌دهد. در تمامی این مطالعات انجام شده برای اعمال مساله تعیین قیمت زنجیره تأمین، یا به صورت فازی، یا تفکیک بازی‌های استکلبرگ با نش و یا بدون لحاظ کردن رویکرد مشتری و یا در راستای تکنیک‌های تصمیم‌گیری چند معیاره تعریف شده است. اما مطالعه هم‌زمان تعادل نش و بازی استکلبرگ در بازی‌های تعیین قیمت با رویکرد جستجوگری مشتری برای محصول صورت نگرفته است. نوآوری پژوهش حاضر استفاده از شرایط تعارض به منظور متمایز ساختن شرایط تصمیم‌گیری بر اساس پارامترهایی است که در مورد آن‌ها ممکن است دانش و آگاهی قطعی برای تصمیم‌گیری وجود نداشته باشد. لذا در این مقاله به طور نمونه مدلی بر اساس بازی استکلبرگ و تعادل جان‌نش، در قیمت‌گذاری با دو بعد درونزا و برونزا در یک زنجیره تأمین دو سطحی با رویکرد بازار مشتری (ضریب جستجوگری مشتری) ارائه گردیده است. نحوه ارتباط قیمت‌های مطرح شده از جانب تولیدکننده و خردفروشان به صورت عمده مطرح است. همچنین نحوه مدل‌سازی بازی‌های همکارانه و غیر همکارانه در تعیین

---

1. Maw et al.

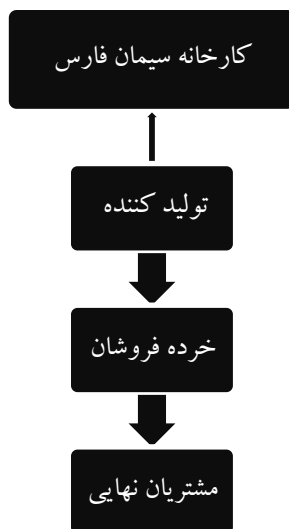
2. Xiao & xu



قیمت عمده فروشی را با لحاظ کردن استراتژی‌های مشتری (رفتار مشتریان) تحت شرایط عدم قطعیت نشان داده می‌شود. بررسی ادبیات پیشین تحقیق همان طور که مشاهده شد مبین این موضوع است اولاً، مدلی که همزمان به قیمت عمده فروشی درونزا و برونزا در اثر رفتار تولید کننده و خرده فروشان پردازد و دوماً، رفتار مشتریان (ضریب جستجوگری مشتریان) را به عنوان عامل مهم هر سازمان و تامین نیازهای وی را مد نظر قرار دهد را، مورد پژوهش قرار نگرفته است.

### تشریح مسئله

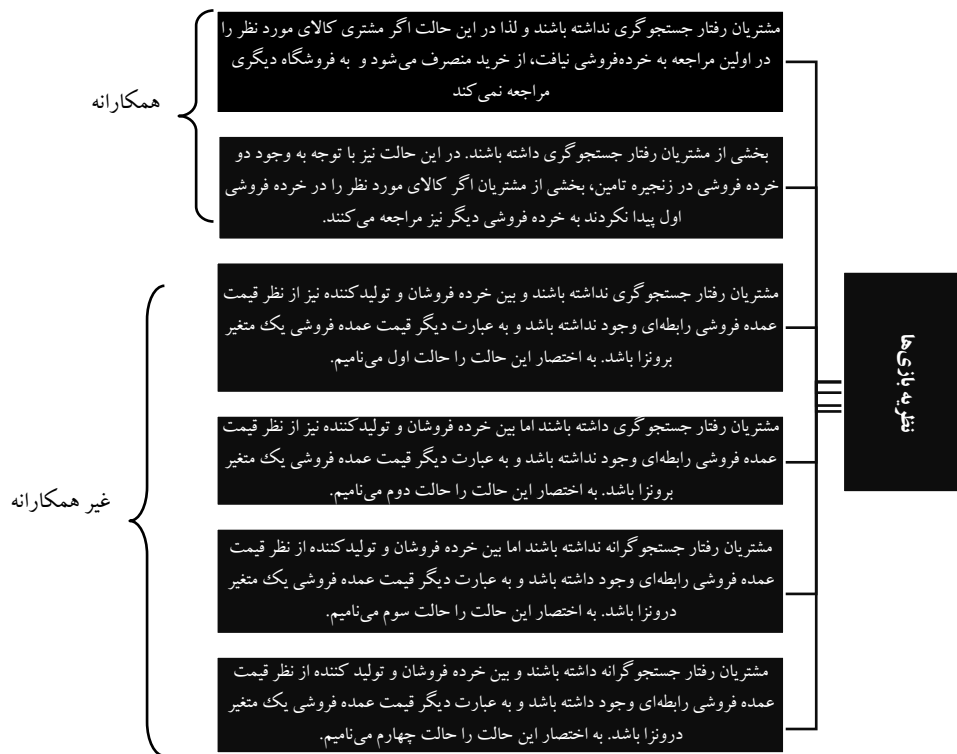
در این پژوهش پیرامون یک زنجیره تامین متشکل از یک تولیدکننده، دو خرده‌فروش و یک نوع محصول تحقیق می‌شود. نحوه جریان کالا در این زنجیره تامین بدین صورت است که تولیدکننده کالا را تولید کرده و فقط به صورت عمده به فروش می‌رساند. لذا مشتری تولیدکننده، خرده فروشان می‌باشند، که در قالب خرید عمده از تولیدکننده خرید می‌کنند. همچنین مشتریان نهایی یا به عبارت دیگر مصرف کنندگان نهایی محصول نیز، نیاز خود را به وسیله خرده‌فروشان، تامین می‌کنند. نمای کلی مسئله در شکل ۱ نمایش داده شده است.



شکل ۱. مدل مفهومی پژوهش (بوکینگ و همکاران، ۲۰۱۵)

با توجه به نمودار ۱ خرده‌فروشان با مشتریان نهایی محصول در ارتباط هستند و وظیفه تامین تقاضای آنها را دارند. اما مسئله اصلی که پژوهش حاضر به آن می‌پردازد، قطعی نبودن میزان تقاضای مشتریان می‌باشد. مدل پیشنهادی شامل مفروضات زیر می‌باشد: مسئله شامل یک تولید کننده و دو خرده‌فروش می‌باشد، مسئله به صورت تک محصولی بررسی می‌شود، تولید کننده فقط به خرده‌فروشان محصول می‌فروشد و فروش مستقیم ندارند، مشتریان نیاز خود را از طریق خرده‌فروشان تامین می‌کنند، تقاضای مشتریان به صورت احتمالی می‌باشد، مشتریان رفتارهای متفاوتی از نظر جستجوی محصول انجام می‌دهند، تولید کننده نیز می‌تواند رفتارهای متفاوتی در قبال تعیین قیمت عمده‌فروشی داشته باشد و عدم توانایی برای تامین نیاز مشتری باعث نارضایتی مشتری و نهایتاً کاهش اعتبار تولید کننده و خرده‌فروش می‌شود.

### مدل سازی تحقیق



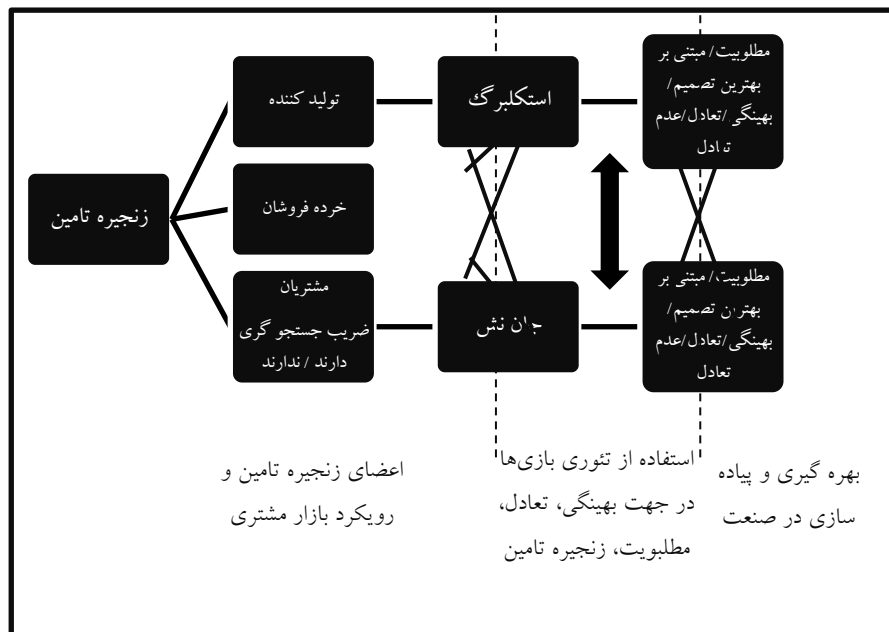
شکل ۲. نحوه ارتباط نظریه بازی با سؤالات مطرح شده در پژوهش

در این بخش کلیه زنجیره تامین به صورت رفتار همکارانه سعی در بهینه‌سازی سوددهی زنجیره می‌کنند. از آنجایی که در این حالت روابط بین خرده‌فروشان و تولیدکنندگان مطرح نمی‌باشد، لذا تنها عاملی که منجر به تغییر شرایط می‌گردد؛ رفتار مشتریان می‌باشد. در این جا با توجه به هر یک از شرایط فوق، تابع مطلوبیت مورد نظر را ایجاد می‌کنیم و در مورد شرایط بهینگی آن بحث می‌کنیم. لازم به ذکر است که در نظر گرفتن این حالات در حقیقت کاربرد نظریه بازی‌ها در دو حالت است. پارامترها و متغیرها به شرح زیر می‌باشد:

جدول ۱. معرفی پارامترها و متغیرها

پارامتر	توضیحات	پارامتر	توضیحات
$i$	اندیس خرده فروشان	$w$	قیمت عمده‌فروشی
$d_i$	تقاضای محصول خرده‌فروش $i$	$c$	هزینه تولید
$p$	قیمت فروش به مشتری نهایی	$b_m$	هزینه ناراضایتی مشتری برای تولیدکننده
$\beta_i$	ضریب جستجوگری مشتری‌ها برای خرده‌فروش $i$	$\pi_m$	تابع سود تولیدکننده
$q_i$	میزان سفارش کالا برای خرده‌فروش $i$	$\pi_i$	تابع سود خرده‌فروش $i$
$b_i$	هزینه ناراضایتی مشتری برای خرده‌فروش $i$	$\pi_T$	تابع سود کل زنجیره تامین
$PE_i$	حجم فروش مورد انتظار برای خرده‌فروش $i$	$b_i E$	تاوان فروش از دست رفته مورد انتظار خرده‌فروش $i$
$cq_i$	هزینه سفارش خرده‌فروش $i$	$b_m E$	هزینه کلی وفاداری برند

نظریه بازی‌ها، مدل ریاضی است که با موقعیت‌های رقابتی سر و کار دارد در حالتی که دو یا چند شخص یا سازمان با هدف‌های مختلف سعی بر تصمیم‌گیری داشته باشند، از این نظریه استفاده می‌کنیم. در چنین موقعیتی که در طول بازی ایجاد می‌شود و نحوه واکنش بازیکنان (اعضای زنجیره تامین) به تعارضات تمرکز دارد بنابراین به کارگیری آن در صنعت می‌تواند تعارضات را در نظر بگیرد و یا آن‌ها را به هم نزدیک کند. همچنین برای واکنش رفتار ما در مقابل رفتار رقبا این مدل کاربرد دارد. نحوه استفاده از تئوری بازی‌ها در تحلیل اعضای زنجیره تامین به شرح زیر می‌باشد:



شکل ۳. نحوه استفاده از تئوری بازی‌ها در تحلیل اعضای زنجیره تامین

ضمناً تجزیه و تحلیل داده‌ها با نرم‌افزار ممتیکا ویرایش دوم، کتاب یوگن دن ۱ انجام خواهد گرفت. این برنامه یک نرم‌افزار جبری بسیار رایج، پدید آورده شده توسط شرکت ولفرم-ریسرچ است که اکثر توابع نرم‌افزاری مورد نیاز در ریاضی و علوم طبیعی را در اختیار استفاده‌کنندگان قرار می‌دهد. در این بخش به دنبال ارائه مدلی هستیم که وضعیت در زنجیره تامین را بهینه نماید. با توجه به چند عاملی بودن مسئله دو مورد قابل تصور می‌باشد. ابتدا می‌توان تصور کرد که تصمیم‌گیری برای هر عامل به صورت مستقل گرفته شود و به عبارتی تولیدکننده و خرده‌فروشان به دنبال بهینه کردن وضعیت خود در بازار باشند. تصور دیگری که می‌توان داشت رویکرد همکارانه بین خرده‌فروشان و تولیدکننده می‌باشد. لذا در این

قسمت ابتدا به شرایط متفاوت با رویکرد همکارانه و سپس شرایط متفاوت با رویکرد تصمیم-گیری مجزا پرداخته می‌شود.

### الف) رفتار همکارانه

در این حالت شرایط بازی استکلبرگ حاکم است به عبارت دیگر تولیدکننده قیمت عمده-فروشی را تعیین می‌کند و مشتریان با همکاری، با توجه به قیمت عمده‌فروشی قیمت خرده-فروشی را تعیین می‌کنند. بنابراین قیمت فروش هر خرده‌فروش یکی است. در این حالت مشتریان می‌توانند رفتار جستجوگری داشته باشند یا نداشته باشند. در ادامه این دو حالت به صورت کامل تشریح گردیده است.

#### ➤ مشتریان رفتار جستجوگری ندارند

یک زنجیره تامین دوسطحی را در نظر بگیرید که شامل یک تولیدکننده و یک خرده‌فروش است. تولیدکننده یک نوع از محصولات خود را با هزینه  $C$  به ازای هر واحد تولید می‌کند و آنها را به قیمت عمده  $W$  به دو خرده‌فروش می‌فروشد. خرده‌فروشان محصول را به قیمت خرده‌فروشی  $p_i$  به مشتریان می‌فروشند. این قیمت ممکن در هر دو خرده‌فروش یکی باشد یا نباشد. هر دو خرده‌فروش با تقاضای  $d_i$  از طرف مشتریان محلی روبرو می‌شوند. برای خرده-فروش  $A$ ، اگر تقاضای محلی از مقدار سفارش فراتر برود ( $q_i$ )، تقاضای ارضاء نشده به مقدار  $(d_i - q_i)$  بدست می‌آید. برای اینکه مشخص شود در این حالت  $d_i \geq q_i$  رابطه اخیر را به صورت  $(d_i - q_i)^+$  نشان می‌دهیم. می‌توان گفت که در این حالت هزینه مشتریان از دست رفته به صورت  $b_i E(d_i - q_i)^+$  می‌باشد. لازم به ذکر است که در این مورد اگر خرده‌فروش  $A$  متحمل یک واحد هزینه فروش از دست رفته شود و این هزینه به خرده‌فروش دیگر نیز به علت عدم پاسخگویی تقاضا ارجاع داده شود سپس تولیدکننده با هزینه از دست دادن برنند به اندازه  $b_m$  مواجه خواهد شد. در این حالت رابطه بین تولیدکننده و خرده‌فروش رابطه استکلبرگ است. یعنی تولیدکننده با توجه به واکنش خرده‌فروشان، قیمت را تعیین می‌کند و سپس خرده‌فروشان با توجه به قیمت عمده، قیمت خرده‌فروشی را تعیین می‌کنند.

همان طور که در جدول (۱) نشان داده شده است،  $cq_i$  هزینه سفارش خرده‌فروش  $A$  می‌باشد. با توجه به اینکه خرده‌فروش به اندازه حداقل  $d_i$  و  $q_i$  محصول خود را عرضه می‌کند، لذا درآمد خرده‌فروش  $A$  برابر می‌شود با  $p_i E(\text{Min}(d_i, q_i))$ . لازم به ذکر است که در این عبارت  $p_i E$ ، حجم فروش مورد انتظار برای خرده‌فروش  $A$  می‌باشد. از طرف دیگر با توجه به اینکه هر خرده‌فروش به اندازه  $(d_i - q_i)^+$  تقاضای ارضاء نشده دارد و هزینه از دست رفتن برند نیز برای هر خرده‌فروش  $b_m E$  می‌باشد. لذا هزینه کلی وفاداری برند برای تولیدکننده به صورت  $b_m E \sum_{i=1}^2 (d_i - q_i)^+$  می‌باشد.

با توجه به مطالب گفته شده در این قسمت اگر  $\pi_T$  تابع سود کل زنجیره تامین باشد این تابع به صورت زیر نمایش داده می‌شود.

$$\pi_T = \sum_{i=1}^2 [p_i E(\text{Min}(d_i, q_i)) - b_i E(d_i - q_i)^+ - cq_i] - b_m E[\sum_{i=1}^2 (d_i - q_i)^+] \quad (1)$$

در این حالت با توجه به اینکه مقدار  $(w - c)$  نشان‌دهنده سود ناخالص تولیدکننده می‌باشد. با توجه به میزان سفارش که بدست تولیدکننده می‌رسد سود ناخالص برابر با  $(w - c) \sum_{i=1}^2 q_i$  می‌شود. اگر از این مقدار سود، هزینه از دست رفتن برند به اندازه  $b_m E[\sum_{i=1}^2 (d_i - q_i)^+]$  کسر گردد. سود خالص تولیدکننده برابر با عبارت زیر خواهد شد.

$$\pi_m = (w - c) \sum_{i=1}^2 q_i - b_m E[\sum_{i=1}^2 (d_i - q_i)^+] \quad (2)$$

### ➤ مشتریان رفتار جستجوگری دارند

در این حالت مشتریان رفتار جستجوگرانه دارند، بدین معنی که اگر خرده‌فروش اول توانایی ارضای تقاضای آنها را نداشته باشد به خرده‌فروشان دیگر مراجعه می‌نمایند و با احتمال  $\beta_j$  می‌توانند اختلاف تقاضای خود را از خرده‌فروشان دیگر مرتفع نمایند. احتمال  $\beta_j$  در حقیقت، ضریب رفتار جستجوگری مشتری را نشان می‌دهد. لذا در این حالت مقدار  $d_i$  از سوی خرده‌فروش  $A$  تامین می‌شود و با احتمال  $\beta_j$  مابقی تقاضا، به اندازه  $\beta_j (d_j - q_i)^+$ ، از سوی سایر

خرده‌فروشان تامین می‌گردد. با توجه به این نکته، تابع سود کل زنجیره تامین و تامین کننده به صورت زیر تعیین می‌گردد.

$$\pi_T = \sum_{i=1}^2 [pE(\text{Min}(d_i + \beta_j(d_j - q_i)^+, q_i)) - b_i E(d_i - q_i)^+ - cq_i] - b_m E[\sum_{i=1}^2 (d_i - q_i)^+] \quad j = 3 - i$$

$$\pi_m = (w - c) \sum_{i=1}^2 q_i - b_m E[\sum_{i=1}^2 (d_i - q_i)^+] \quad (۳)$$

در این حالت هر یک از عوامل زنجیره تامین به منافع خود می‌اندیشند و سعی در بهبود وضعیت خود در زنجیره تامین دارند.

### ب) رفتار غیر همکارانه

در این حالت خرده‌فروشان در تعیین قیمت خرده‌فروش با هم ارتباط و همکاری ندارند. با توجه به توضیحاتی که در قسمت‌های قبل داده شد، در این حالت نیز شرایط متفاوتی می‌تواند وجود داشته باشد که تصمیمات زنجیره به آن شرایط بستگی دارد.

#### • حالت اول

با توجه به اینکه در این حالت قیمت عمده‌فروش برونزا است و همچنین خرده‌فروشان به صورت مستقل دنبال کسب منفعت خود هستند، می‌باید که رابطه سودآوری هر یک از اجزای زنجیره تامین را به صورت مستقل مورد محاسبه قرار دهیم. در این حالت توابع مطلوبیت هر یک از عوامل زنجیره تامین طبق روابط ۴ بدست می‌آید. در این رابطه  $\pi_1$  تابع سود خرده‌فروش اول،  $\pi_2$  تابع سود خرده‌فروش دوم، عبارت  $pE$  حجم فروش مورد انتظار برای خرده‌فروش  $i$ ، عبارت  $b_i$  تاوان فروش از دست رفته مورد انتظار خرده‌فروش  $i$ ،  $wq_i$  قیمت عمده‌فروشی برونزا برای هر دو خرده‌فروش،  $\pi_m$  تابع سود تولیدکننده،  $w - c$  سود فروش تولیدکننده و  $b_m$  هزینه کلی وفاداری از دست رفته برنند می‌باشد.

$$\pi_1 = pE(\text{Min}(d_1, q_1)) - b_1 E(d_1 - q_1)^+ - wq_1$$



$$\pi_2 = pE(\text{Min}(d_2, q_2)) - b_2E(d_2 - q_2)^+ - wq_2$$

$$\pi_m = (w - c) \sum_{i=1}^2 q_i - b_mE\left[\sum_{i=1}^2 (d_i - q_i)^+\right] \quad (4)$$

### • حالت دوم

در این حالت توابع مطلوبیت هر یک از عوامل زنجیره تامین طبق روابط ۵ عبارت بدست می-آید. با توجه به پارامترهای تعریف شده و توجه به این نکته که  $wq_i$  متغیری برونزا در این حالت است و همچنین با احتمال ضریب جستجوگری مشتری ( $\beta$ ) خواهیم داشت:

$$\pi_1 = pE(\text{Min}(d_1 + \beta_2(d_2 - q_2)^+, q_1)) - b_1E(d_1 - q_1)^+ - wq_1$$

$$\pi_2 = pE(\text{Min}(d_2 + \beta_1(d_1 - q_1)^+, q_2)) - b_2E(d_2 - q_2)^+ - wq_2$$

$$\pi_m = (w - c) \sum_{i=1}^2 q_i - b_mE\left[\sum_{i=1}^2 (d_i - q_i)^+\right] \quad (5)$$

لازم به ذکر است که در حالت اول و دوم، قیمت عمده‌فروشی برونزا است. به عبارت دیگر هر دو خرده‌فروش به صورت استکلبرگ بدنبال تولیدکننده عمل می‌کنند. آن‌ها در قیمت عمده ثابت به طور مستقل، ولی همزمان تصمیم‌گیری می‌کنند. به این علت که همزمان تصمیم‌گیری می‌کنند تعادل قیمت در بازی نش اتفاق می‌افتد. به عبارت بهتر یک استراتژی منحصر به فرد نش بین خرده‌فروشان اتفاق می‌افتد. به همین علت هر خرده‌فروش یک مقدار سفارش مطلوب منحصر به فرد دارد. در این مقدار سفارش هیچکدام از خرده‌فروشان به تنهایی نمی‌خواهند که مقدار سفارش خود را عوض کنند. همچنین وقتی قیمت برونزا است، مقدار سفارش هر خرده‌فروش با جستجو در شرایط بازار تعیین می‌گردد. به صورت خلاصه در این حالت قیمت عمده‌فروشی توسط تولیدکننده تعیین شده و خرده‌فروشان با توجه به قیمت تعیین شده، به صورت همزمان در خصوص مقدار سفارش و ... تصمیم‌گیری می‌کنند. در این حالت هر کدام از اجزاء زنجیره تامین بدنبال کسب منفعت خود هستند.

### • حالت سوم

در این حالت توابع مطلوبیت هر یک از عوامل زنجیره تامین طبق روابط ۶ بدست می آید. لازم به ذکر است که در این حالت  $wq_i$  متغیری درونزا می باشد. لذا روابط ۵ به صورت روابط ۶ تعدیل می شوند.

$$\begin{aligned}\pi_1 &= pE(\text{Min}(d_1, q_1)) - b_1E(d_1 - q_1)^+ - wq_1 \\ \pi_2 &= pE(\text{Min}(d_2, q_2)) - b_2E(d_2 - q_2)^+ - wq_2 \\ \pi_m &= (w - c) \sum_{i=1}^2 q_i - b_m E\left[\sum_{i=1}^2 (d_i - q_i)^+\right]\end{aligned}\quad (6)$$

### • حالت چهارم

در این حالت توابع مطلوبیت هر یک از عوامل زنجیره تامین طبق روابط ۷ بدست می آید. با پارامترهای قبلی و توجه به این نکته که  $wq_i$  متغیری درونزا در این حالت می باشد، همچنین با احتمال ضریب جستجوگری مشتری ( $\beta$ ) خواهیم داشت:

$$\begin{aligned}\pi_1 &= pE(\text{Min}(d_1 + \beta_2(d_2 - q_2)^+, q_1)) - b_1E(d_1 - q_1)^+ - wq_1 \\ \pi_2 &= pE(\text{Min}(d_2 + \beta_1(d_1 - q_1)^+, q_2)) - b_2E(d_2 - q_2)^+ - wq_2 \\ \pi_m &= (w - c) \sum_{i=1}^2 q_i - b_m E\left[\sum_{i=1}^2 (d_i - q_i)^+\right]\end{aligned}\quad (7)$$

در حالت سوم و چهارم قیمت عمده فروشی به صورت درونزا تعیین می گردد. در این حالت هیچکدام از اجزاء زنجیره تامین به توافقی در قیمت نمی رسند؛ لذا بازار به تعیین قیمت می پردازد و شرایط بازار حاکم بر تصمیمات اجزاء زنجیره تامین است.

### جمع آوری اطلاعات

در این قسمت به منظور انجام مطالعه موردی، نیاز به اطلاعات مختلفی پیرامون تولیدکننده، خرده فروشان و مشتریان می باشد. به منظور دستیابی به این پارامتر از قیمت های موجود شرکت

استفاده می‌شود. در اطلاعات ثبت شده در شرکت قیمت محصولات به صورت جدول (۲) آورده شده است.

جدول ۲. بهای هر تن سیمان از درب کارخانه به ریال

نام محصول	بهای پایه	با احتساب ارزش افزوده
سیمان کیسه ای ۵۰ کیلوئی تیپ دو	۱۱۵۰۰۰۰	۱۲۵۳۵۰۰
سیمان کیسه ای تیپ پنج	۱۱۷۰۰۰۰	۱۲۷۵۳۰۰
سیمان فله ای تیپ دو	۱۰۰۰۰۰۰	۱۰۹۰۰۰۰
سیمان فله ای تیپ پنج	۱۰۲۰۰۰۰	۱۱۱۱۸۰۰

همانطور که مشاهده می‌شود، ۴ نوع قیمت مختلف وجود دارد؛ لذا به دلیل اینکه در مدل ارائه شده یک محصول مورد بررسی قرار گرفته است، لذا در اینجا نیز ما یکی از محصولات را برای مطالعه موردی انتخاب می‌کنیم. محصول انتخاب شده سیمان فله‌ای تیپ دو می‌باشد و لذا دیگر اطلاعات مورد نیاز را نیز بر اساس این محصول برآورد می‌کنیم. طبق اطلاعات واحد حسابداری صنعتی هزینه تولید سیمان فله‌ای تیپ دو در شرکت سیمان ۸۰۰۰۰۰ ریال به ازای هر تن برآورد گردیده است. با احتساب ارزش افزوده ۸۹۰۰۰۰ برآورد می‌شود. لذا برآورد آن بسیار مشکل می‌باشد. به همین دلیل از نظر خیرگان استفاده کرده و نتیجه به این صورت حاصل شده است که هزینه هر واحد کمبود دو برابر حاشیه سود محصول می‌باشد که حاصل جمع سود از دست رفته و هزینه کاهش اعتبار می‌باشد. لذا هزینه کاهش اعتبار برای کمبود، به میزان حاشیه سود محصول می‌باشد. که با توجه به قیمت محصول و هزینه تولید محصول برای هر تن سیمان ۲۰۰۰۰۰ ریال می‌باشد. برآورد پارامترها و اطلاعات مکفی در زمان حاضر (۱۳۹۵) مورد تحلیل قرار گرفته است و سعی بر آن بوده است که داده‌ها واقعی باشند. در جدول (۳) که مربوط به اطلاعات خرده‌فروشان و مشتریان است  $d_1$  با عدد ۸۰ در مینیمم تقاضا و با عدد ۱۲۰ در ماکسیمم تقاضا می‌باشد.  $d_2$  با عدد ۷۰ در مینیمم تقاضا و با عدد ۱۰۰

در ماکسیمم تقاضا می‌باشد. احتمال کمبود موجودی به نوعی حالت شکست و داشتن موجودی کافی به نوعی پیروزی قلمداد شود. این حالت مذکور برگرفته از توزیع برنولی می‌باشد. یکی از حالات ممکن تابع تقاضای احتمالی، توزیع برنولی است. به این ترتیب ضریب جستجوگری برای خرده‌فروشان (مشتریان) اگر با شکست یا کمبود موجودی روبرو شوند و اگر با پیروزی یا موجودی مورد نظر روبرو شوند، بررسی می‌شود. در اینجا با نظر خبرگان مربوطه، بالاترین حالت ممکن در راستای ضریب جستجوگری در نظر گرفته شد، که نشان داد ۶۰ درصد مواقع خرده‌فروش (مشتری) با کمبود مواجه می‌شود. به عبارت دیگر ۴۰ درصد مواقع خرده‌فروش (مشتری) با سطح خدمت کافی یا همان موجودی مورد نظر مواجه می‌شوند. سپس دوباره با نظر خبرگان، کمترین حالت ممکن در راستای ضریب جستجوگری در نظر گرفته شد، که نشان داد ۴۰ درصد مواقع خرده‌فروش (مشتری) با کمبود مواجه می‌شود. لذا ۶۰ درصد مواقع خرده‌فروش (مشتری) با سطح خدمت کافی یا همان موجودی مورد نظر مواجه می‌شود. در نهایت به دلخواه و بدون هیچ ترجیحاتی احتمال ضریب جستجوگری را برای خرده‌فروش اول ۰/۴ و احتمال ضریب جستجوگری برای خرده‌فروشی دوم ۰/۶ در نظر می‌گیریم. قیمت فروش به مشتری نهایی ۱۲۰۰۰۰۰ ریال برای هر دو خرده‌فروش طبق نظر خبرگان و برآورد قیمت‌ها و همچنین هزینه نارضایتی برای هر دو خرده‌فروش ۱۰۰۰۰۰ ریال طبق نظر خبرگان و برآورد هزینه‌ها می‌باشد.

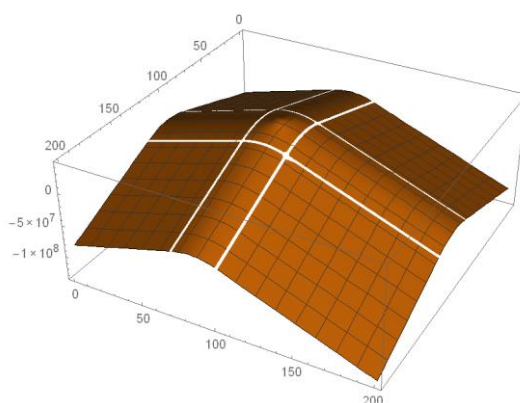
جدول ۳. اطلاعات مربوط به خرده‌فروشان و مشتریان

خرده‌فروش ۲	خرده‌فروش ۱	پارامتر خرده‌فروش
$d_2$ فرمی از $(70,100)$	$d_1$ فرمی از $(80,120)$	$d_i$
۰/۶	۰/۴	$\beta_i$
۱۲۰۰۰۰۰	۱۲۰۰۰۰۰	$p_i$
۱۰۰۰۰۰	۱۰۰۰۰۰	$b_i$

الف) در این حالت مشتریان رفتار جستجوگری ندارند و رویکرد همکارانه می‌باشد. فرض مورد نظر در اینجا به معنی  $\beta = 0$  می‌باشد. تابع سود مورد نظر در این شرایط که در قسمت قبل بیان گردید، با در نظر گرفتن پارامترهای برآورد شده در رابطه (۷) تخمین زده شده است. پس از جایگذاری مقادیر مشخص در روابط تعریف شده تعیین می‌گردد که مقدار سفارش برای خرده‌فروش اول بین ۸۰ تا ۱۲۰ و برای خرده‌فروش دوم بین ۷۰ تا ۱۰۰ قرار دارد. که این مقدار پس از فاکتورگیری از هزینه تولید این محصول با احتساب ارزش افزوده ۸۹۰۰۰۰ ریال برای هر ۲ خرده‌فروش و با استفاده از مینیمم و ماکسیمم تابع تقاضای هر یک تعیین شدند. کلمه درست<sup>۱</sup> به معنای آن است که در این بازه مقدار سفارش  $q_1$  و  $q_2$  برقرار و صحیح می‌باشد.

$$\begin{aligned}
 & -10000 \left( 89(q_1 + q_2) - \right. & (8) \\
 & 120 \left( \left( \begin{array}{cc} 85 & q_2 \geq 100 \\ q_2 & q_2 \leq 70 \end{array} \right) \right. \\
 & \quad \left. \frac{1}{60}(-4900 - (-200 + q_2)q_2) \quad \text{True} \right) - \\
 & 120 \left( \left( \begin{array}{cc} 100 & q_1 \geq 120 \\ q_1 & q_1 \leq 80 \end{array} \right) \right. \\
 & \quad \left. -80 + 3q_1 - \frac{q_1^2}{80} \quad \text{True} \right) + \\
 & 30 \left( \left( \begin{array}{cc} 100 - q_1 & q_1 \leq 80 \\ \frac{1}{80}(-120 + q_1)^2 & 80 < q_1 < 120 \end{array} \right) \right. \\
 & \quad \left. 0 \quad \text{True} \right) + \\
 & 30 \left( \left( \begin{array}{cc} 85 - q_2 & q_2 \leq 70 \\ \frac{1}{60}(-100 + q_2)^2 & 70 < q_2 < 100 \end{array} \right) \right. \\
 & \quad \left. 0 \quad \text{True} \right) \left. \right)
 \end{aligned}$$

تابع فوق یک تابع دو متغیره می باشد. به منظور بررسی رفتار تابع، نمودار سه بعدی آن را رسم می کنیم. این نمودار در شکل (۴) نشان داده شده است. شکل زیر دارای طول، عرض و ارتفاع و با نسبت به اندازه ۱ سانتیمتر رسم گردیده است. که خطوط مشخص شده و تشکیل دهنده نقطه ماکسیمم نشان دهنده مقدار سفارش برای خرده فروش اول و دوم می باشد.



شکل ۴. نمودار رفتار تابع سود در حالت همکارانه بدون رفتار جستجوی مشتریان

همان طور که مشاهده می شود، تابع دارای ماکسیمم مطلق می باشد. به منظور دستیابی به این نقطه به حل دستگاه دو معادله و دو مجهول رابطه (۸) می پردازیم. با پیش شرطی بر گرفته از مشتق جزئی به تحلیل می پردازیم. نسبت مشتق جزئی تابع سود کل زنجیره تأمین در حالت همکارانه بر مشتق جزئی میزان سفارش کالا برای خرده فروش اول و بر مشتق جزئی میزان سفارش کالا برای خرده فروش دوم در تساوی مقدار صفر پیش شرط می باشد.

$$\begin{cases} \frac{\partial \pi_{T1}}{\partial q_1} = 0 \\ \frac{\partial \pi_{T1}}{\partial q_2} = 0 \end{cases} \quad (9)$$

با جایگذاری روابط در دستگاه دو معادلات و دو مجهول رابطه ۹، رابطه ۱۰ به دست می‌آید:

(۱۰)

$$\begin{cases} -10000 \left( 89 + 30 \left( \begin{matrix} -1 & q_1 < 80 || q_1 == 80 \\ \frac{1}{40}(-120 + q_1) & 80 < q_1 < 120 \\ 0 & \text{True} \end{matrix} \right) - 120 \left( \begin{matrix} 1 & q_1 < 80 || q_1 == 80 \\ \frac{1}{80}(240 - 2q_1) & 80 < q_1 < 120 \\ 0 & \text{True} \end{matrix} \right) \right) = 0 \\ -10000 \left( 89 + 30 \left( \begin{matrix} -1 & q_2 < 70 || q_2 == 70 \\ \frac{1}{30}(-100 + q_2) & 70 < q_2 < 100 \\ 0 & \text{True} \end{matrix} \right) - 120 \left( \begin{matrix} 1 & q_2 < 70 || q_2 == 70 \\ \frac{1}{60}(200 - 2q_2) & 70 < q_2 < 100 \\ 0 & \text{True} \end{matrix} \right) \right) = 0 \end{cases}$$

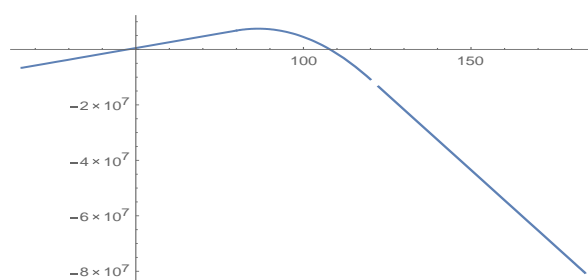
با حل دستگاه مقادیر بهینه  $q_1$  و  $q_2$  به ترتیب  $۹۶/۲$  و  $۸۶/۲$  بدست می‌آید. همچنین کل سود زنجیره تامین در این حالت برابر است با  $۴۴۶۸۰۰۰۰$  ریال. رابطه فوق با توجه به پیش شرط نشان می‌دهد که مقدار سفارش خرده‌فروش اول و مقدار سفارش خرده‌فروش دوم در نقاطی دارای برقراری صحیح می‌باشند که مقدار تساوی، عدد صفر را جواب می‌دهد.

ب) رویکرد همکارانه با فرض اینکه مشتریان رفتار جستجوگری دارند. نحوه عملکرد در این حالت نیز مشابه حالت قبل می‌باشد و تنها تفاوت آن در تابع سود می‌باشد. نحوه تدوین تابع سود در این حالت در بخش قبل بیان گردید. در اینجا داده‌های برآورد شده را در تابع سود قرار داده، تابع دارای ماکسیمم مطلق یا به عبارت دیگر نقطه بهینه می‌باشد. لذا با استفاده از رویکردی که در حالت قبل استفاده گردید به یافتن نقطه بهینه در این حالت پرداخته می‌شود. با حل دستگاه مقادیر بهینه  $q_1$  و  $q_2$  به ترتیب  $۹۵/۹۰$  و  $۷۹/۰۳$  بدست می‌آید. همچنین کل سود زنجیره تامین در این حال برابر است با  $۴۶۴۸۰۰۰۰$  ریال. همانطور که اشاره گردید در این رویکرد هریک از اعضای زنجیره تامین سعی در بهینه کردن سود خود با توجه به شرایط موجود دارند. از آنجایی که در شرایط چند عاملی ممکن است نقاط بهینه در دسترس نباشند، لذا نقاط تعادل اهمیت پیدا می‌کنند. در شرایط چند عاملی دو نوع تعادل مورد بررسی قرار می‌گیرند که عبارتند از تعادل نش و تعادل استکلبرگ.

ج) حالت اول: رویکرد غیرهمکارانه در حالتی که مشتریان رفتار جستجوگرانه نداشته و قیمت عمده فروشی یک متغیر برونزا باشد. در این حالت خرده فروشان با استفاده از تعادل نش مقدار سفارش تعادلی خود را یافته و طبق آن اقدام به سفارش دهی به تولیدکننده می کنند. مراحل حل مسئله تحت این شرایط به صورت زیر می باشد: ابتدا با استفاده از پارامترهای برآورد شده برای مطالعه موردی و توابع سود تدوین شده در بخش قبل، توابع سود عوامل مسئله را بازنویسی می کنیم. توابع سود مذکور در روابط (۱۱) آورده شده است. در این رابطه تابع سود زنجیره تامین هر یک از خرده فروشها با استفاده از مقدارهای مینیمم و ماکسیمم سفارش آنها و سپس در تابع سود زنجیره تامین یا تولیدکننده جای گرفته اند.

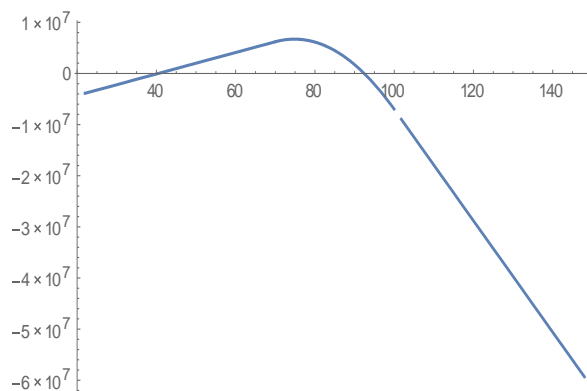
$$\left\{ \begin{array}{l} \pi_1 = \begin{cases} 10000(-1000 + 21q_1) & q_1 \leq 80 \\ -10000(-12000 + 109q_1) & q_1 \geq 120 \\ -1250(91200 + q_1(-2248 + 13q_1)) & \text{True} \end{cases} \\ \pi_2 = \begin{cases} 10000(-850 + 21q_2) & q_2 \leq 70 \\ -10000(-10200 + 109q_2) & q_2 \geq 100 \\ -\frac{5000}{3}(68800 + q_2(-1946 + 13q_2)) & \text{True} \end{cases} \\ \pi_m = 200000(q_1 + q_2 - \begin{cases} 100 - q_1 & q_1 \leq 80 \\ \frac{1}{80}(-120 + q_1)^2 & 80 < q_1 < 120 \\ 0 & \text{True} \end{cases} - \begin{cases} 85 - q_2 & q_2 \leq 70 \\ \frac{1}{60}(-100 + q_2)^2 & 70 < q_2 < 100 \\ 0 & \text{True} \end{cases}) \end{array} \right. \quad (11)$$

از آنجایی که متغیرهای تصمیم مسئله با توجه به توابع سود خرده فروشان تعیین می شود، لذا به منظور شناسایی رفتار این توابع سود، نمودار آنها ترسیم می شود. نمودارهای مذکور در شکل (۵) و (۶) آورده شده است. نقاط برش در شکلهای مذکور نقاط ماکسیمم هستند که برای خرده فروش اول ۱۲۰ و برای خرده فروش دوم ۱۰۰ است.



شکل ۵. نمودار رفتار تابع سود خرده فروش ۱ در حالت بدون همکاری بدون رفتار جستجوی مشتریان





شکل (۶): نمودار رفتار تابع سود خرده‌فروش ۲ در حالت بدون همکاری بدون رفتار جستجوی مشتریان

همانطور که در نمودار توابع سود خرده‌فروشان مشخص می‌باشد، هر دو تابع دارای ماکسیمم مطلق یا به عبارتی نقطه بهینه می‌باشد. به منظور یافتن نقطه تعادل نش برای مسئله از رابطه (۱۲) استفاده می‌شود.

$$\begin{cases} \frac{\partial \pi_1}{\partial q_1} = 0 \\ \frac{\partial \pi_1}{\partial q_2} = 0 \end{cases} \quad (12)$$

با جای گذاری روابط ۱۱ در رابطه ۱۲ دستگاه دو معادله و دو مجهول (۱۳) حاصل می‌شود.

$$\begin{cases} \frac{\partial \pi_1}{\partial q_1} = \begin{cases} 210000 & q_1 < 80 \\ -1250(-2248 + 26q_1) & 80 < q_1 < 120 \\ -1090000 & \text{True} \end{cases} \\ \frac{\partial \pi_1}{\partial q_2} = \begin{cases} 210000 & q_2 < 70 \\ -\frac{5000}{3}(-1946 + 26q_2) & 70 < q_2 < 100 \\ -1090000 & \text{True} \end{cases} \end{cases} \quad (13)$$

با حل دستگاه دو معادله و دو مجهول (۱۲) مقادیر بهینه  $q_1$  و  $q_2$  به ترتیب  $۸۶/۴۶$  و  $۷۴/۸۴$  بدست می‌آید. همچنین میزان تابع سود هر کدام از عوامل نیز به صورت  $۱۶۴۸۷۴۷/۳۵$  برای خرده‌فروش اول،  $۶۴۸۸۰۷۶/۵۱$  برای خرده‌فروش دوم و نهایتاً  $۴۱۴۰۴۳۷۲/۰۲$  برای تولیدکننده به دست می‌آید.

د) حالت دوم: رویکرد غیرهمکارانه در حالتی که مشتریان رفتار جستجوگرانه داشته و قیمت عمده فروشی یک متغیر برونزا باشد. این حالت مشابه با حالت قبل می‌باشد و تنها تفاوت آن با حالت قبل تابع سود آن می‌باشد. با تحقیق در خصوص نحوه تعیین تابع سود در این حالت، متغیرهای تصمیم و مقدار هر کدام از توابع سود بدست می‌آید. مقادیر بهینه  $q_1$  و  $q_2$  به ترتیب  $۷۱/۱۲$  و  $۸۳/۲۷$  بدست می‌آید. همچنین میزان تابع سود هر کدام از عوامل نیز به صورت  $۶۹/۷۵۸۹۳۶۵$  برای خرده‌فروش اول و  $۹۸/۶۹۸۷۴۲۵$  برای خرده‌فروش دوم و نهایتاً  $۹۸/۲۶۸۷۴۵۸۹$  برای تولیدکننده به دست می‌آید.

ه) حالت سوم: رویکرد غیرهمکارانه در حالتی که مشتریان رفتار جستجوگرانه نداشته و قیمت عمده‌فروشی یک متغیر درونزا باشد. برای حل مسئله در این حالت و تعیین نقاط تعادلی متغیرهای تصمیم مسئله، از یک تعادل نش و یک تعادل استکلبرگ به طور همزمان استفاده می‌شود. بدین منظور ابتدا برای خرده‌فروشان نقطه تعادل نش را برحسب  $W$  محاسبه کرده و سپس با قرار دادن متغیرهای تصمیم خرده‌فروشان بر حسب  $W$ ، در تابع سود تولیدکننده، نقطه بهینه  $W$  را برای تولیدکننده محاسبه می‌کنیم. بدین منظور ابتدا توابع سود هر کدام از عوامل زنجیره تامین را برحسب پارامترهای برآورد شده برای مطالعه موردی محاسبه می‌کنیم. توابع مذکور در روابط (۱۴) آورده شده است.

$$(14) \quad \left\{ \begin{array}{l} \pi_1 = \begin{cases} 120000000 - q_1 w & q_1 \geq 120 \\ 100000(-100 + 13q_1) - q_1 w & q_1 \leq 80 \\ -1250(91200 + 13(-240 + q_1)q_1) - q_1 w & \text{True} \end{cases} \\ \pi_2 = \begin{cases} -\frac{5000}{3}(68800 + 13(-200 + q_2)q_2) - q_2 w & 70 < q_2 < 100 \\ 102000000 - q_2 w & q_2 \geq 100 \\ 100000(-85 + 13q_2) - q_2 w & \text{True} \end{cases} \\ \pi_m = q_1 + q_2(-890000 + w) - 200000 \left( \begin{cases} 100 - q_1 & q_1 \leq 80 \\ \frac{1}{80}(-120 + q_1)^2 & 80 < q_1 < 120 \\ 0 & \text{True} \end{cases} + \begin{cases} 85 - q_2 & q_2 \leq 70 \\ \frac{1}{60}(-100 + q_2)^2 & 70 < q_2 < 100 \\ 0 & \text{True} \end{cases} \right) \end{array} \right.$$

برای یافتن نقاط تعادلی نش مسئله، از رابطه ۱۵ استفاده می کنیم:

$$\begin{cases} \frac{\partial \pi_1}{\partial q_1} = 0 \\ \frac{\partial \pi_1}{\partial q_2} = 0 \end{cases} \quad (15)$$

با جایگذاری روابط ۱۴ در رابطه ۱۵ دستگاه دو معادله و دو مجهول ۱۶ حاصل می شود.

$$\begin{cases} \frac{\partial \pi_1}{\partial q_1} = \begin{cases} 1300000 - w & q_1 < 80 \\ 3900000 - 32500q_1 - w & 80 < q_1 < 120 \\ -w & \text{True} \end{cases} \\ \frac{\partial \pi_1}{\partial q_2} = \begin{cases} 1300000 - w & q_2 < 70 \\ \frac{1}{3}(13000000 - 130000q_2 - 3w) & 70 < q_2 < 100 \\ -w & \text{True} \end{cases} \end{cases} \quad (16)$$

با حل دستگاه دو معادله و دو مجهول رابطه (۱۷) متغیرهای تصمیم خرده فروشان به مقدار زیر بدست می آید.

$$\left\{ q_1 \rightarrow \frac{3900000 - w}{32500}, q_2 \rightarrow \frac{13000000 - 3w}{130000} \right\} \quad (17)$$

با قرار دادن متغیرهای تصمیم خرده فروشان در تابع سود تولیدکننده، تابع سود بصورت رابطه (۱۸) حاصل می گردد:

$$\begin{cases} -\frac{(-890000+w)(-28600000+7w)}{130000} & w \leq 0 \\ -195800000 + \frac{3483w}{13} - \frac{49w^2}{845000} & 0 < w < 1300000 \\ -188800000 + \frac{3343w}{13} - \frac{7w^2}{130000} & \text{True} \end{cases} \quad (18)$$

با بهینه یابی رابطه ۱۸ بر حسب  $w$  نقطه تعادل استکلبرگ برای مسئله ایجاد می گردد که به صورت  $w = 23878857/14$  می باشد. با تعیین میزان  $w$  میزان متغیرهای تصمیم خرده فروشان نیز به ترتیب به میزان  $44/89$  و  $46/52$  زیر بدست می آید. لذا نهایتاً میزان سود خرده فروش اول، خرده فروش دوم و تولیدکننده به ترتیب برابر است با  $-60610000$ ،  $-57346000$  و

۱۱۸۲۱۰۰۰۰. لذا مشاهده می‌گردد که در این حالت خرده‌فروشان با تابع سود منفی روبه‌رو می‌شوند و لذا چنین نقطه تعادلی در حقیقت تشکیل نمی‌گردد و مقرون به صرفه نیست.

(و حالت چهارم: رویکرد غیرهمکارانه در حالتی که مشتریان رفتار جستجوگرانه داشته و قیمت عمده‌فروشی یک متغیر درونزا باشد. در این حالت نیز شیوه کار همچون حالت سوم می‌باشد و تنها تفاوت آن در تابع سود می‌باشد که رفتار جستجوگری مشتریان نیز به آن افزوده می‌گردد. در این حالت نیز همچون حالت سوم، توابع سود خرده‌فروشان منفی می‌شود و لذا نقطه تعادل تشکیل نمی‌گردد.

### نتیجه‌گیری و پیشنهادات تحقیقات آتی

نظریه بازی‌ها با به کارگیری مدل‌هایی که اشاره شد از شرایط استراتژیک و تجزیه و تحلیل تصمیمات و تعاملات با صنعت، امکان مطالعه روابط سازمانی با عوامل درونی و بیرونی را در جهت کسب نتیجه بهینه فراهم می‌کند. به گونه‌ای دیگر یکی از اهداف این نظریه پیش‌بینی شرایط محتمل برای بازی‌های تصمیم‌گیری است. این تئوری تعیین قیمت، نتیجه آن که از سوی هر یک از اعضای زنجیره تامین در راستای منافع جمعی را می‌تواند بهینه عمل کند. یافته‌های این پژوهش با پژوهش‌های مشابه در حالت مقایسه آشکار است که نشان می‌دهد مطالعات بررسی شده به طور کلی به جنبه‌هایی از قبیل قیمت‌گذاری یک‌جانبه و سلطه‌نگر، استفاده از تئوری بازی استکلبرگ و جهت‌بهینگی و تعادل، زنجیره تامین چند سطحی (مشابه پژوهش حاضر یک تولیدکننده و دو خرده‌فروش و یا دیگر حالات متغیر در تعداد تولیدکننده، خرده‌فروش و فروشنده)، مدل‌های فازی، ارائه مدل‌های رقابتی، استفاده از یک محصول منحصر به فرد، نرخ‌های سرمایه‌گذاری، هزینه‌های تامین‌کنندگی اشاره دارند اما پژوهش پیش‌رو با ایده‌ای نوآورانه از قیمت عمده‌فروشی درونزا و برونزا در دو حالت مجزا بین تعاملات و روابط مراوده‌ای تولیدکننده و خرده‌فروشان سخن به میان می‌آورد و به صورت کاربردی نشان می‌دهد تامین قیمت در حالت برونزا و درونزا باید تابع بازار باشد و از عهده انحصاری تولیدکننده و یا خرده‌فروش خارج است و باید آن‌ها هم مانند دیگر اعضای

زنجیره تامین نگاه خود را به بازار از دست ندهد و منتظر رویکرد و استراتژی آن باشند و با آن همکاری کنند. همچنین علاوه بر موارد فوق نشان می‌دهد که مشتری در قالب جستجو کردن جهت مایحتاج خود به صورت احتمال (عدم قطعیت) تا چه میزان و با چه درجه ای از احتمال می‌تواند کمبودهای خود را جبران نماید که این رویکرد برنامه ریزی صحیح و پیش بینی به موقع اهداف توسط یک مدیر را برای سازمان و مشتریانش بسیار تسهیل می‌کند. به عبارتی دیگر از نظر بررسی قیمت‌های عمده فروشی درونزا و برونزا و همچنین از نظر بررسی رفتار مشتریان در حالتی که ضریب جستجو گری دارند یا ندارند از دیگر تحقیقات متفاوت می‌باشند و در دیگر حالات بیان شده تا حدودی شبیه هم دیگر می‌باشند. این تحقیق با دو خصیصه فوق الذکر بسط و گسترش داده شده است. اضافه می‌گردد استفاده همزمان از تعادل استکلبرگ و تعادل نش در این گونه تحقیقات کمتر به چشم می‌خورد. مدل‌های مختلفی طبق شرایط مختلف از جمله رویکردهای همکارانه (رفتار جستجوگرانه و عدم وجود رفتار جستجوگرانه) و رویکرد غیرهمکارانه (حالت اول تا چهارم) در میان اعضای زنجیره تامین بررسی گردید. در رویکرد اول حالات همکارانه طبق شرایط رفتار جستجوگرانه مشتریان و عدم رفتار جستجوگرانه مشتریان مورد بررسی قرار گرفت. مشاهده گردید که در حالت رفتار جستجوگرانه مشتریان، سود کلی زنجیره تامین افزایش می‌یابد. این موضوع منطقی‌تر است صحیح می‌باشد زیرا زنجیره تامین شانس بیشتری برای تامین درخواست مشتریان به دست می‌آورد و لذا باعث افزایش سود آن می‌شود. در رویکرد غیر همکارانه ۴ حالت، متشکل از شرایط مختلف مشتریان و اعضای زنجیره تامین، مورد بررسی قرار گرفت. در رویکرد اول مشتریان رفتار جستجوگرانه نداشته و قیمت عمده فروشی نیز توسط بازار تعیین می‌گردد. در این حالت سود کل زنجیره نسبت به حالت همکارانه کاهش می‌یابد. در حالت دوم مشتریان رفتار جستجوگرانه دارند و قیمت عمده فروشی نیز توسط بازار تعیین می‌گردد. در این حالت نسبت به حالت قبلی سود کل زنجیره تامین افزایش می‌یابد اما نسبت به رویکرد مشابه در حالت همکارانه با کاهش سود کل زنجیره تامین مواجه می‌شویم. در حالت سوم و چهارم به تعیین شرایطی شامل تعیین قیمت عمده فروشی توسط تولیدکننده با رفتار جستجوگرانه مشتریان و

عدم جستجوگری مشتریان پرداخته شد. در این شرایط نقطه بهینه برای تولید کننده منجر به منفی شدن توابع سود خرده فروشان می گردد و لذا چنین نقطه تعادلی ایجاد نمی شود. نکات و توصیه هایی در مورد مدل و پیشنهاد برای مطالعات آینده به صورت روبه رو می باشد: در مدل مورد بررسی در این پژوهش فرض شده است که مشتریان دارای یک تابع تقاضای احتمالی می باشند، لذا می توان رفتار مشتریان را بر اساس قیمت محصول (قطعی) تعیین نمود، می توان از ساز و کار تخفیف در میان اعضای زنجیره تامین استفاده نمود، با توجه به اینکه مشاهده گردید تولید کننده دو محصول مختلف تولید می کند لذا می توان زنجیره تامین را برای بیش از یک محصول در نظر گرفت و مشاهده گردید که به دلیل عدم رقابت برای تولید کننده، هنگامی که تولید کننده به تعیین قیمت محصول می پردازد قیمت بالایی را تعیین می نماید. برای برطرف کردن این مشکل می توان از بیش از یک تولید کننده به عنوان رقیب در پژوهش استفاده کرد.

## منابع

- اسلامی بیدگلی. غلامرضا، احتشام راثی. رضا (۱۳۹۰)، کاربرد تئوری بازیها در ارزیابی سرمایه گذاری در سهام، دانش مالی تحلیل اوراق بهادار (مطالعات مالی)، دوره ۴، شماره ۱۱، ص ۹۴-۱۲۴.
- خدیور. آمنه، آذر. عادل، مجیبیان. فاطمه (۱۳۹۵)، قیمت گذاری محصول در یک زنجیره تامین دو سطحی با استفاده از مفهوم تئوری بازیها در محیط فازی شهودی، فصلنامه مطالعات مدیریت صنعتی، دوره ۱۴، شماره ۴۳، ص ۱-۲۵.
- دریساوی بهمنشیر. رضا، دریساوی بهمنشیر. حسین (۱۳۸۸)، تحلیل کاربرد تئوری بازیها در فنون مذاکره و قراردادهای بین المللی، اولین کنفرانس مدیریت اجرایی، تهران. ص ۱-۱۷.
- رسایی. حسن، زارع مهرجردی. یحیی، فلاح نژاد. محمد صابر (۱۳۹۲)، سیستم مدیریت موجودی توسط فروشنده در حالت یک فروشنده و چندین خرده فروش، نشریه بین المللی صنایع و مدیریت تولید، شماره ۳، ص ۲۷۵-۲۸۲.
- عبدلی. قهرمان، عموزاد مهدیرجی. حنان، جبارزاده. یونس (۱۳۹۰)، همکاری در زنجیره تامین در حالت کمبود مجاز با تئوری بازیها غیرهمکارانه، نهمین کنفرانس بین المللی مدیریت.
- غیاثی فرد. محمد، حافظ الکتب. اشکان، قضاوتی. وحید رضا (۱۳۹۲)، تعامل بین دو زنجیره تامین حلقه بسته با رویکرد تئوری بازیها، دومین کنفرانس ملی مهندسی صنایع و سیستمها، دانشگاه آزاد اسلامی واحد نجف آباد.
- نویدی. حمید رضا، رحمتی. علی (۱۳۹۲)، ارائه مدل رقابتی فروش چند جانبه در زنجیره های تامین و تحلیل آن با استفاده از نظریه بازیها، دهمین کنفرانس بین المللی هندسی صنایع، تهران. ص ۷-۱.
- نعیمی صدیق. علی، چهارسوقی سید. کمال، شیخ محمدی. مجید (۱۳۹۱)، طراحی مدل هماهنگی در زنجیره تامین رقابتی با استفاده از رویکرد نظریه بازی با همکاری و بدون همکاری، فصلنامه مدیریت صنعتی، دوره ۴، شماره ۱۴، ص ۱۰۸-۱۱۸.

Almehdawe, E. & Mantin, B, (2010), "Vendor Managed Inventory with Capacitated Manufacturer and Multiple Retailer: Retailer Versus

*Manufacturer Leadership*," Int.J.Produaction Economics, Vol. 128pp. 292- 302.

Bynug, w (2007), "*Dynamic Stackelberg Equilibrium Congestion Pricing*" transportation Research Part c,15,154\_174.

Cachon, P. & Netessine, S (2003), "*Game Theory in Supply Chain Analysis*," Handbook of Supply Chain Analysis in the e Business Era Kluwer Academic Publisher, USA.

Cardella, E. & Ray, chiu (2012), "*Stackelberg in the Lab –The Effects of Group Decision Making and Cooling\_Off Periods*". Journal of Economic Psychology,33,1070\_1083.

Eliashberg, J. & Steinberg, R (1987), "*Marketing-production decisions in an industrial channel of distribution*". Management science, 33(8), 981- 1000.

Giannoccaro , I. & pontrandolfo, P (2004), "*Supply Chain coordination By revenue Sharing Contracts*". International journal Of production economics,89(2), 131-139.

James,P. Minsh, J. Milind,T. Fernando,O. &Sarit, K (2010), "*Robust Solutions to Stackelberg Games \_Adderssing Bounded Rationality and Limited Observations In Human Cognition*" .Artificial Intelligence,174,1142\_1171.

Maw, Sh. Qinhua, P. Jinn, T. Ya, C. &Sheng ,C (2013),"*Stackelberg Solution in aVender-Buyer Supply Chain Model With Permissible Delay in Payments*". International Journal Production Economics.144,397\_404.

Nagarajan, M. & Sobic, G (2008), "*Game-Theoretic Analysis of Cooperation Among Supply Chain Agents: Review and Extensions*", European Journal of Operational Research, Vol. 187, pp. 719-745.

Pu,Y. Ming,Y. & Shu, J (2008), "*Dynamic Feedback Stackelberg Games With Non\_ Unigne Solutions*". Non\_ linear Analysis ,69,1904\_1913.

Raju, J. & Zhang, Z. J (2005), "*Channel coordination in the presence of a dominant retailer*". Marketing Science, 24(2), 254-262 .

Sadigh, A. N. Mozafari, M. & Karimi, B (2012), "*Manufacturer–retailer supply chain coordination: A bi-level programming approach*". Advances in Engineering Software, 45(1), 144-152.

Susan, x, Li. Huang, Zu. Zh, J. & Patrik. Chau. K (2003),"*Cooperative Advertising ,Game theory and manufacture – retailer supply chain*" .The international journal of management science ,omega, vol.30,pp:347-357.



Tyan, J. & Hui-Ming, W (2003), "*Vendor Managed Inventory: a Survey of the Taiwanes Grocery Industry*," *Jornal of Purchesung and Supply Management*, vol. 9, pp. 11-18.

Taleizadeh, A. Niki, S. T.A. & Wee, H.M (2013), "*Joint Single vendor- single Buyer Supply chin Problem With Stochastic demand and Fuzzy Lead-Time Knowledge-based systems*".48,1-9.

Weng, Z. K (1995), "*Channel coordination and quantity discounts*". *Management science*, 41(9), 1509-1522 .

Xiao, T. & Xu, T(2013), "*Coordinating Price and Service Level Decisions for Supply chain with Deteriorating item Under Managed Inventory*". *International Journal of Production Economics* ,vol.145.pp:743-752.

Xie, J. & Neyret, A (2009), "*Co-op advertising and pricing models in manufacturer-retailer supply chains*". *Computers & Industrial Engineering*, 56(4), 1375-1385.

Xie, J & . Wei, J. C (2009), "*Coordinating advertising and pricing in a manufacturer-retailer channel*". *European Journal of Operational Research*, 197(2), 785-791.

Yugang, Y. Liang, L. & Huang, G. Q (2006), "*Leader-follower game in vendor managed inventory system with limited production capacity considering wholesale and retail prices*". *International Journal of Logistics: Research and Applications*, 9(4), 335-350 .

Yuging, Qi. Weihang, Ni & Kuiran, shi (2015), "*Game theoretic analysis of one manufacturer two retailer supply chain with customer market search*". *Jornal Elsevier, int.j. produetion Economic*, 164:57-64.