

## The Areas of Social Media Marketing Adoption and Its Impact on the Performance of Small and Medium-Sized Enterprises (SME)

Fatemeh Masoomi 

Master of Business Management, Faculty of Management and Accounting, University of Hormozgan, Bandar Abas, Iran

Hassan Biabani \*

Department of Business Management, Faculty of Management and Accounting, University of Hormozgan, Bandar Abas, Iran

Maliheh Siyavooshi 

Department of Business Management, Faculty of Management and Accounting, University of Hormozgan, Bandar Abas,Iran

### Abstract

With the rise of the internet and its potential for global connectivity, small and medium-sized enterprises increasingly utilize digital marketing approaches, most notably social media marketing. This paper is a literature review that examines the influence of multiple factors such as company-specific characteristics and internal and external factors on the adoption of social media marketing. Hence, in this study, the researcher explored the areas of social media marketing adoption and their impact on the performance of Small and Medium-Sized Businesses (SMBs). The research sample was comprised of senior executives and specialists from SMBs (private sectors) located in Hormozgan Province. The data collection method consisted of a questionnaire widely disseminated to a total of 143 companies. Our findings reveal that social media marketing adoption is positively influenced by technological factors (such as ease of use and perceived usefulness), organizational factors, and environmental factors. In

\* Corresponding Author: h.biabani@hormozgan.ac.ir

**How to Cite:** Masoomi, F., Biabani, H., Siyavooshi, M. (2023). The Areas of Social Media Marketing Adoption and Its Impact on the Performance of Small and Medium-Sized Enterprises (SME), *Journal of New Media Studies*, 9(35), 161-196.  
DOI: 10.22054/nms.2024.74787.1596

Received: 11/9/2023 Accepted: 11/5/2023

ISSN: 2538-2209

eISSN: 2476-6550

Original Research

particular, the adoption of social media marketing is indirectly influenced by technological and organizational factors, which mediate the variables of ease of use and perceived usefulness. Our findings indicate a positive and significant impact of social media marketing adoption on the operational outcomes of SMBs. Given these developments, it is recommended that businesses consider the factors that impact the adoption of social media marketing. This approach can create apt internal and external conditions to foster successful implementation.

### **Introduction**

With the emergence of the internet and related technologies, specifically social media platforms, businesses have begun leveraging these platforms as part of their marketing plans. As social media marketing has become a powerful tool in these times, there currently exists an abundance of research addressing various aspects of this topic. However, the research on this type of marketing remains fractured and scattered, which has hindered the establishment of a singular and cohesive framework for analysis. Despite the widespread availability of social media marketing as a tool, its application and the company characteristics that influence its adoption remain understudied. However, the analysis of its role in improving company performance has grown increasingly imperative. Therefore, this study aims to investigate the factors that impact the adoption of social media marketing and its role in enhancing company performance among Small and Medium Sized Enterprises (SMBs). These contributions will enrich existing theory within this domain. A review of current literature reveals the significance of TOE and TAM as frameworks that facilitate deeper examination of the internal and external factors pertaining to the acceptance of social media. Given their relevance, this research incorporates both theories in its analysis of the adoption of social media marketing within SMBs.

### **Methodology**

This research was carried out across two distinct stages. In the initial stage, a systematic review of literature on the subject was conducted, evaluating articles spanning from the years 2010 to 2021. The subsequent stage involved the development of a questionnaire as the primary data collection tool. Following this, the questionnaire was

administered to 143 private SMEs located within the province of Hormozgan. To properly determine the sample size, the available sampling method was utilized. To assess the validity of the questionnaire, multiple methods were applied, including content validity, face validity (feedback from professors), and construct validity (correlation coefficients of extracted means and standard deviations, Formula-R and Larker matrices). Additionally, the questionnaire's reliability was measured through Cronbach's alpha and composite reliability coefficients.

### **Findings**

During the systematic literature review in the first stage of research, 27 articles were identified as potentially relevant. Following the completion of the data extraction process, a content analysis was performed to organize and analyze the extracted data. The findings revealed a positive and significant impact of technological, organizational, and environmental factors on the adoption of social media marketing. To probe the potential effects of the aforementioned factors, three hypotheses were established. In the first hypothesis, the positive effect of the technology factor on the acceptance of social media marketing was confirmed. In the second hypothesis, the positive impact of organizational factors on the acceptance of social media marketing was validated. Furthermore, the third hypothesis confirmed the positive impact of the Environmental factors on the acceptance of social media marketing as well.

A more in-depth examination of the articles revealed that perceived ease of use and perceived usefulness could potentially mediate the relationship between technological and organizational factors and acceptance of social media marketing. To assess the impact of these two variables, four sub-hypotheses were explored. In the first sub-hypothesis, the role of the perceived ease of use in the relationship between technological factors and acceptance of social media marketing was examined. The outcome indicated a positive impact, thus confirming the hypothesis. Additionally, the second sub-hypothesis examined the role of perceived ease of use as a mediator within the relationship between organizational factors and acceptance of social media marketing. The findings supported this relationship, thus validating the sub-hypothesis. The third sub-hypothesis explored the potential influence of technological factors on the acceptance of

social media marketing through perceived usefulness. The fourth sub-hypothesis affirmed that organizational factors positively impact the acceptance of social media marketing through perceived usefulness. To ultimately examine the impact of social media marketing acceptance on the performance of SMBs, a framework of hypotheses was established and investigated. To gauge the model's validity and stability, the partial least squares structural equation modeling (PLS-SEM) method was used, guided by the SmartPLS software.

### **Conclusion**

The aim of this research was to investigate the factors influencing the acceptance of social media marketing and how it affects the performance of small and medium-sized private companies. The findings revealed that these effective factors can be categorized into three domains: technological, organizational, and environmental. The study has demonstrated that the acceptance of social media marketing has a significant, positive impact on company performance, particularly among small and medium-sized enterprises. From this conclusion, it can be inferred that adopting such marketing strategies can enhance efficiency, increase revenue, and ultimately improve the overall health and success of companies.

While this study has thoroughly assessed the direct and indirect effects of technological and organizational factors and environmental factors on the acceptance of social media marketing, it is not exhaustive. There are additional influential factors to consider, including individual, social, relational, and structural elements, that may also have a significant impact on the adoption of this marketing strategy. Therefore, future researchers are encouraged to take these factors into account as well and thoroughly investigate their individual impacts on the success of social media marketing initiatives.

**Keywords:** Adoption of Technology, Performance, Small and Medium Enterprises, Social Media Marketing.

## زمینه‌های پژوهش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی و تأثیر آن بر عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط (SME)

تاریخ ارسال: ۱۴۰۲/۰۲/۲۱

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۲/۰۵/۲۰

ISSN: ۲۵۳۸-۲۲۰۹

eISSN: 2476-6550



فاطمه معصومی

هرمزگان، بندرعباس، ایران

\* حسن بیابانی

هرمزگان، بندرعباس، ایران

ملیحه سیاوشی

هرمزگان، بندرعباس، ایران

### چکیده

با ظهور اینترنت فرصت‌های جدیدی برای شرکت‌های کوچک و متوسط ایجاد شده است تا بتوانند روش‌های نوین بازاریابی همچون بازاریابی رسانه‌های اجتماعی را اتخاذ کنند. بررسی ادبیات مرتبط با بازاریابی رسانه‌های اجتماعی نشان داد که پژوهش این بازاریابی می‌تواند تحت تأثیر ویژگی‌های شرکت و زمینه‌های داخلی و خارجی قرار بگیرد؛ بنابراین در این پژوهش که در دو مرحله و باهدف بررسی زمینه‌های پژوهش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی و تأثیر آن بر عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط انجام شد، ابتدا با مرور سیستماتیک مقالات منتشرشده در بازه زمانی ۲۰۱۰ تا ۲۰۲۱ عوامل تأثیرگذار بر پژوهش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی از ادبیات استخراج شدند و مدل مفهومی تحقیق تدوین گردید. سپس داده‌ها با استفاده از پرسشنامه استاندارد از ۱۴۳ شرکت کوچک و متوسط بخش خصوصی استان هرمزگان، جمع‌آوری گردید و مدل مفهومی تدوین شده با استفاده از روش مدل‌سازی معادلات ساختاری به صورت تجزیی آزمون شد. نتایج این پژوهش نشان داد عوامل تکنولوژی، سازمانی و محیطی به‌طور مستقیم بر پژوهش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی تأثیر مثبت و معناداری دارند. همچنین عوامل تکنولوژی و سازمانی با واسطه‌گری متغیرهای سهولت استفاده در کشته و سودمندی در کشته بر پژوهش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی به‌طور مثبت و غیرمستقیم تأثیرگذار هستند. یافته‌ها همچنین نشان داد که پژوهش بازاریابی

رسانه‌های اجتماعی بر عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط تأثیر مثبت و قابل توجهی دارد. با درنظر گرفتن این نتایج شرکت‌ها هنگام پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی جهت فراهم کردن آمادگی‌های داخلی و خارجی باید به نقش عوامل مؤثر بر این پذیرش توجه داشته باشند.

**کلیدواژه‌ها:** بازاریابی رسانه‌های اجتماعی، شرکت‌های کوچک و متوسط، عملکرد، پذیرش تکنولوژی.

#### مقدمه

ظهور فناوری‌های مبتنی بر اینترنت از جمله رسانه‌های اجتماعی موقعیت رقابتی کسب و کارها بهویژه شرکت‌های کوچک و متوسط<sup>۱</sup> تحت تأثیر قرار داده است. این شرکت‌ها می‌توانند در پویایی و رشد اقتصاد با فراهم کردن فرصت‌های فراوان برای اشتغال با هزینه پایین، تولید درآمد و توزیع عادلانه ثروت نقش مهمی ایفا کنند (Chatterjee & Kar, 2020: 1)؛ بنابراین توجه به عواملی که باعث افزایش توان رقابتی و بهبود عملکرد آن‌ها می‌شود، ضروری است.

شرکت‌های کوچک و متوسط به دلیل مواجه بودن با مشکلاتی از قبیل کمبود منابع، همچنین دارا بودن ویژگی‌های منحصر به فرد از جمله انعطاف‌پذیری و متکی بودن به منابع داخلی نمی‌توانند از روش‌های بازاریابی سنتی استفاده کنند و باید به دنبال استفاده از شیوه‌ای باشند که هزینه زیادی نداشته باشد (سید امیری و مشایخی، ۱۳۹۳: ۴-۶). یکی از انواع بازاریابی که می‌تواند در این زمینه به این شرکت‌ها کمک کند، بازاریابی رسانه‌های اجتماعی است. کاپلان و هنلین،<sup>۲</sup> (۲۰۱۰: ۶۰) بازاریابی رسانه‌های اجتماعی را فعالیت‌های بازاریابی تعریف می‌کنند که به وسیله برنامه‌های آنلاین انجام می‌شوند و امکان تولید و انتشار اطلاعات و تعامل میان کاربران را فراهم می‌کنند. امروزه بیشتر شرکت‌ها از این نوع بازاریابی استفاده می‌کنند، زیرا به افزایش مشارکت مشتریان و مدیریت بهتر ارتباط با آن‌ها کمک کرده (جامی‌پور و همکاران، ۱۴۰۱: ۳۰۳)، فرصت‌های بازاریابی با هزینه پایین و بهره‌وری بالاتر را نسبت به بازاریابی سنتی فراهم می‌کند (AL Tawara & Gide, 2017: ۲۲۲).

اگرچه بازاریابی رسانه‌های اجتماعی یک ابزار بازاریابی مهم در قرن بیست و یکم است، اما پژوهش‌ها در مورد آن پراکنده است و موضوع اصلی که کمتر مورد توجه قرار گرفته، بررسی عواملی است که می‌تواند بر پذیرش این بازاریابی تأثیرگذار باشند. همچنین نقش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی در بهبود عملکرد کسب و کار نیز کمتر مورد ارزیابی

<sup>۱</sup>Small and medium enterprises  
<sup>۲</sup>Kaplan & Haenlein

قرار گرفته است. لذا این پژوهش باهدف کمک به غنای ادبیات و تصمیم‌گیری بهتر مدیران در جهت فراهم کردن زمینه‌های مناسب برای اتخاذ بازاریابی رسانه‌های اجتماعی، به بررسی عوامل مؤثر بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی و تأثیر آن بر عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط پرداخته است. بهمنظور دستیابی به این هدف سوالات زیر مطرح شدند:

- الف) عوامل مؤثر بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی کدام‌اند؟  
 ب) پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی چه تأثیری بر عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط دارد؟

### چارچوب نظری

مطالعات مرتبط با پذیرش رسانه‌های اجتماعی بسیار گسترده هستند و در حوزه‌های مختلفی همچون آموزش، سلامت، روابط اجتماعی و بازاریابی و کسب‌وکار و غیره انجام شده‌اند. مطالعات در حوزه کسب‌وکار و بازاریابی از دو دیدگاه مصرف‌کنندگان و دیدگاه کسب‌وکارها به بررسی موضوع پذیرش رسانه‌های اجتماعی پرداخته‌اند (Alves et al., ۲۰۱۶:۱۳۰). از سوی دیگر، مطالعات انجام شده در زمینه پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی توسط کسب‌وکارها، از لحاظ متغیرهای مورد توجه محققان نیز متفاوت هستند. برخی از مطالعات به بررسی پیامدهای استفاده از آن (مانند ۲۰۱۶, Oletewo) و برخی دیگر به بررسی پیش‌اندها و زمینه‌های پذیرش آن پرداخته‌اند (مانند ۲۰۲۱, Trawnih et al.). با توجه به حوزه‌های مورد مطالعه، سطح تحلیل و متغیرهای مورد علاقه محققان، تئوری‌های مختلفی مورد استفاده قرار گرفته‌اند. بارتولونی و آنسیلای<sup>۱</sup> (۲۰۲۲) با مرور سیستماتیک ۱۶۹ مقاله منتشر شده در حوزه بازاریابی رسانه‌های اجتماعی در شرکت‌ها، تئوری‌های مورداستفاده در این مطالعات را در سه حوزه نظریه‌های رفتاری، نظریه‌های مدیریت استراتژیک و نظریه‌های تبلیغات و ارتباطات جمعی دسته‌بندی نموده‌اند (Bartoloni & Ancillai

Ancillai, 2023: 5) تئوری‌های رفتاری به طور گسترده برای توضیح استفاده از رسانه‌های اجتماعی به عنوان یک فناوری جدید و شناسایی پیش‌بینی‌های مختلف به کار گرفته شده‌اند. این نظریه‌ها در حوزه‌های مدل‌های پذیرش فناوری و نوآوری و نظریه‌های رفتاری اجتماعی قرار می‌گیرند که بارتولونی و آنسیلا (۲۰۲۳:۶)، ۱۱ تئوری را در این دسته شناسایی نمودند. علاوه بر این تعداد محدودی از مقالات نقش نیروهای سازمانی و بیرونی را از دریچه نظریه‌های رفتار اجتماعی، مانند نظریه شناختی اجتماعی و نظریه شبکه اجتماعی بررسی کرده‌اند. به عنوان مثال تمرکز نظریه شبکه اجتماعی بر مطالعه نحوه تعامل و ارتباط افراد، گروه‌ها و نهادها با یکدیگر است و چارچوب مهمی برای درک شکل-گیری روابط بین بازاریابان و مصرف‌کنندگان و همچنین استفاده از بازاریابی رسانه‌های اجتماعی و نقش آن در بهبود عملکرد شرکت ارائه می‌دهد (Richardson et al, 2016). در نظریه‌های مرتبط با حوزه مدیریت استراتژیک، دیدگاه مبتنی بر منابع، دیدگاه قابلیت پویا و دیدگاه مبتنی بر دانش از پرکاربردترین مبانی نظری هستند که مبنای مطالعه در زمینه بازاریابی رسانه‌های اجتماعی قرار گرفته‌اند. دیدگاه مبتنی بر منابع و دیدگاه قابلیت پویا نشان می‌دهند که عملکرد شرکت در استفاده از بازاریابی رسانه‌های اجتماعی، به منابع مالی و اثربخشی شرکت در تبدیل این منابع به قابلیت‌ها بستگی دارد و دیدگاه مبتنی بر دانش مطرح می‌کند که رسانه‌های اجتماعی چندین قابلیت مرتبط با مدیریت دانش و فرایندهای یادگیری ایجاد می‌کنند و درنتیجه بر عملکرد سازمانی تأثیر مثبت می‌گذارند (Bartoloni & Ancillai, 2023: 6). دیدگاه مبتنی بر منابع در سال‌های اخیر به عنوان پایه‌ای برای پیوند بین رسانه‌های اجتماعی و ارزش آن‌ها برای شرکت‌ها مورد استفاده قرار گرفته است. بر طبق این دیدگاه رسانه‌های اجتماعی این فرصت را برای شرکت فراهم می‌کنند تا با بهره‌گیری از منابع فناوری اطلاعات و قابلیت‌های شبکه‌ای و دانش به دست آمده از فعالیت‌های شبکه‌ای، قابلیت‌های بازاریابی و عملکرد خود را بهبود بخشد (Tajvidi & Karami, 2017: 2).

در مطالعات مبتنی بر ادبیات تبلیغات و ارتباطات جمعی، محققان در حوزه بازاریابی

رسانه‌های اجتماعی، مفاهیمی را از ادبیات مربوط به توسعه محتوای خلاقانه و تبلیغات مؤثر برای تجزیه و تحلیل استراتژی‌ها و ویژگی‌های محتوای رسانه‌های اجتماعی وام گرفته‌اند (Bartoloni & Ancillai, 2023: 6). به عنوان مثال با استفاده از تئوری‌هایی مانند تئوری استفاده و رضایت<sup>۶</sup> و تئوری توجه انتخابی<sup>۷</sup> به تبیین رابطه بین محتوای استفاده شده توسط شرکت‌ها در شبکه‌های اجتماعی و واکنش‌های مصرف کنندگان پرداخته‌اند (Ashley & Tuten, 2015: 19).

از آنجایی که تمرکز پژوهش حاضر بر عوامل مؤثر بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی توسط شرکت است، طبق دسته‌بندی ارائه شده توسط بارتولونی و آنیسلای (۲۰۲۳: ۵)، عمدۀ تئوری‌های مرتبط با این حوزه، تئوری‌های رفتاری هستند. از سوی دیگر مرور نظاممند ادبیات مرتبط با موضوع پژوهش نشان داد پرکاربردترین مدل‌های نظری مورد استفاده در زمینه پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی در سطح شرکت‌های کوچک و متوسط، مدل پذیرش تکنولوژی و چارچوب فناوری - سازمان - محیط هستند. به همین دلیل در پژوهش حاضر از این دو مدل به عنوان مبنای کار استفاده شده است که در ادامه به‌طور مختصر به آن‌ها پرداخته می‌شود.

مدل پذیرش تکنولوژی<sup>۸</sup> (TAM): یکی از مشهورترین الگوهای برای توصیف پذیرش و استفاده از فناوری، مدل پذیرش تکنولوژی (TAM) است که توسط دیویس (1986)، توسعه یافت. اساس این الگو بر این عقیده استوار است که برداشت ذهنی افراد از فناوری بر نگرش آنان به فناوری تأثیر می‌گذارد. این مدل یانگر آن است که قصد رفتاری کاربر برای استفاده از یک فناوری با دو باور کلیدی تعیین می‌شود؛ نخست، سودمندی در کشیده یعنی میزانی که فرد معتقد است استفاده از یک فناوری خاص عملکرد وی را بهبود خواهد بخشید و دوم، سهولت استفاده در کشیده یعنی میزانی که فرد معتقد است استفاده از یک فناوری برای وی آسان خواهد بود (Davis, 1989, 320). مطالعات مختلفی در زمینه

<sup>۶</sup>Uses and gratification theory

<sup>۷</sup>Selective attention theory

<sup>۸</sup>Technology Acceptance Model

پذیرش فناوری از جمله رسانه‌های اجتماعی در شرکت‌های کوچک و متوسط انجام شده‌اند (به عنوان مثال Teixeira et al, 2017; Fahma, 2020; Trawnih et al, 2021; Awa et al, 2015). این مدل را مبنای مطالعه خود قرار داده‌اند.

**چارچوب فناوری - سازمان - محیط<sup>۹</sup> (TOE)**: این چارچوب که توسط ترناتزکی و فلیشر<sup>۱۰</sup> (۱۹۹۰) مطرح گردید، عوامل تأثیرگذار در اتخاذ یک نوآوری را توصیف می‌کند و به شناسایی سه عامل زمینه‌ای شامل زمینه فناوری، سازمانی و محیطی می‌پردازد که بر فرایند اتخاذ و اجرای یک نوآوری تکنولوژیکی توسط شرکت، تأثیر می‌گذارند. چارچوب TOE دارای یک پایه نظری محکم و پشتیبانی تجربی ثابت است و یک چارچوب تحلیلی مفید برای مطالعه پذیرش و به کارگیری انواع مختلف فناوری در سطح شرکت ارائه می‌دهد (Oliveira & Martins, 2011: 112). همچنین به عنوان الگویی شناخته شده است که از یک دیدگاه تعاملی استفاده و فرض می‌کند که تغییرات در یک سازمان نه تنها توسط افراد، بلکه توسط خصوصیات آن سازمان تعیین می‌شود، به همین دلیل Eze et al, 2019; Gangwar et al, 2015; Alsharji et al, 2017; Ahmad et al, 2019; Shaltoni, 2017 محققان بسیاری (مانند، از این چارچوب در پژوهش‌های خود استفاده کرده‌اند).

### بازاریابی رسانه‌های اجتماعی

با گسترش استفاده از رسانه‌های اجتماعی، روش‌های سنتی بازاریابی اثربخشی خود را ازدست داده‌اند، به همین دلیل شرکت‌ها تمايلی به صرف هزینه برای آنها ندارند و بیشتر از رسانه‌های آنلاین<sup>۱۱</sup> جهت پیشبرد برنامه‌های بازاریابی خود استفاده می‌کنند. بهره‌گیری از رسانه‌های اجتماعی به عنوان یک ابزار بازاریابی در سال‌های اخیر گسترش یافته و بازاریابی رسانه‌های اجتماعی از اهمیت بیشتری برخوردار شده است (Oletewo, 2016:14).

<sup>۹</sup>Technology-Organization-Invironment framework

<sup>۱۰</sup>Fornatzky and Fleischer

محمدیان و محمدرضایی (۱۴۰۲: ۵۹)، بازاریابی رسانه‌های اجتماعی را فعالیت‌های بازاریابی از طریق برنامه‌های آنلاین تعریف می‌کنند که امکان تولید اطلاعات و همکاری میان کاربران را فراهم می‌کند. استفاده از بازاریابی رسانه‌های اجتماعی مزایایی همچون جذب مشتریان بالقوه، شناسایی برنده، افزایش وفاداری مشتریان، کسب مزیت رقابتی و کاهش هزینه‌های بازاریابی را برای شرکت‌ها فراهم می‌کند.

### زمینه‌های پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی

نتایج بررسی مقالات با استفاده از مرور نظاممند نشان داد که سه عامل تکنولوژی، سازمانی و محیطی (اقباس شده از چارچوب TOE) می‌توانند بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی در شرکت‌های کوچک و متوسط تأثیرگذار باشند. همچنین ابعاد و شاخص‌های متعددی در ارتباط با این عوامل شناسایی گردید. در ادامه به طور مختصر به هر یک از این عوامل پرداخته شده است.

**عامل تکنولوژی:** تمرکز اصلی آن بر این است که چگونه ویژگی‌های فناوری می‌توانند بر فرایند پذیرش آن تأثیر بگذارند. ابعاد بررسی شده مرتبط با این عامل در این پژوهش عبارت‌اند از: مزیت نسبی، سازگاری، تعامل، مشاهده‌پذیری و هزینه. مزیت نسبی میزانی است که یک نوآوری جدید نسبت به ایده‌های قبل از خود بهتر و برتر تصور شود. سازگاری به حد و اندازه‌ای اشاره دارد که پذیرش نوآوری با فرایندها و ارزش‌های موجود در سازمان و نیازهای بالقوه، سازگار است (Rogers, 1995: 224). مشاهده‌پذیری میزان قابل‌رؤیت بودن نتایج یک نوآوری برای دیگران را ارزیابی می‌کند (Ahmad et al, 2017: ۶) و تعامل به میزانی اشاره می‌کند که دو یا چند طرف می‌توانند با استفاده از یک رسانه ارتباطی با یکدیگر تعامل داشته باشند (Tajudeen et al, 2018: 3).

**عامل سازمانی:** این عامل در مورد ویژگی‌های سازمان بحث می‌کند و به عوامل داخلی و خصوصیات مشترک و اصلی سازمان مانند اندازه، درجه تمرکز، حمایت مدیریت ارشد، آمادگی سازمانی و غیره اشاره دارد (Tornatzky & Fleischner, 1990: 133-135).

ابعاد بررسی شده مرتبط با این عامل در پژوهش حاضر عبارت‌اند از: حمایت مدیریت ارشد، داشتن پیش‌زمینه قبلی و دانش فنی. حمایت مدیریت ارشد بیان کننده درجه حمایتی است که مدیر ارشد سازمان از پذیرش فناوری برای مقاصد تجاری ارائه می‌کند (Gangwar et al, 2015: 9). صاحبان مشاغل و کارمندان آن‌ها در صورتی که دانش بیشتری در مورد فناوری‌ها داشته باشند، دید بازتری نسبت به پذیرش آن‌ها به عنوان بخشی از استراتژی تجاری خود خواهد داشت؛ همچنین تجربه قبلی در مورد رسانه‌های اجتماعی و نیز آشنایی با سایر فناوری‌های مبتنی بر اینترنت می‌تواند روند پذیرش آن را تسهیل کند (Koski, 2019: 5).

**عامل محیطی:** عرصه‌ای است که در آن یک شرکت کسب‌وکار خود را انجام می‌دهد (Tornatzky & Flisher, 1990: 166). ابعاد بررسی شده مرتبط با این عامل در این پژوهش شامل فشار رقابتی، فشار مشتریان و حمایت دولت می‌شود. فشار رقابتی بیان کننده فشاری است که توسط رقبای خارجی در همان صنعت بر یک شرکت اعمال می‌شود (Trawnih et al, 2021:7). یکی دیگر از عوامل محیطی مؤثر بر آمادگی شرکت برای پذیرش فناوری‌های خارجی ناشی از مشتریان شرکت است. در بسیاری از موارد، مشتریان این قدرت را دارند که شرکت را تحت‌فشار قرار دهند تا یک نوع خاص از فناوری را اتخاذ کند. دولت نیز می‌تواند با ایجاد محیط‌های توسعه‌یافته و نیز از طریق وضع قوانین مناسب بر پذیرش فناوری تأثیر بگذارد.

مرور ادبیات همچنین نشان داد که رابطه عوامل تکنولوژی، سازمانی و محیطی و پذیرش رسانه‌های اجتماعی به عنوان ابزار بازاریابی می‌تواند تحت تأثیر دو متغیر سهولت استفاده در کشش و سودمندی در کشش (اقتباس شده از مدل TAM) به عنوان متغیرهای واسطه قرار بگیرد، به همین دلیل در پژوهش حاضر تأثیر این دو متغیر نیز مورد بررسی قرار گرفت.

### عملکرد شرکت

عملکرد سازمانی معیاری برای اندازه‌گیری میزان دستیابی به اهداف تعیین شده از طریق

انجام یک اقدام است. به عبارت دیگر عملکرد سازمانی فرایند تبیین کیفیت اثربخشی و کارایی اقدامات گذشته است.

به طور کلی شاخص‌های ارزیابی عملکرد به دو دسته عینی و ذهنی طبقه‌بندی می‌شوند. شاخص‌های عینی بر اساس داده‌های واقعی مانند فروش، گردش پول و سودآوری اندازه‌گیری می‌شوند. شاخص‌های ذهنی بیشتر شامل شاخص‌هایی می‌شوند که بر مبنای قضاوت گروه‌های ذینفع سازمان مانند وفاداری مشتری، رضایت کارکنان و ارزش ویژه برندهای شکل می‌گیرد، به دست آوردن اطلاعات عینی از عملکرد بسیاری از شرکت‌ها کار دشواری است، چراکه صاحبان این شرکت‌ها از ترس مراجع قانونی یا به دلیل نگرانی از استفاده سایر رقبا، معمولاً چنین اطلاعاتی را در اختیار عموم قرار نمی‌دهند. همچنین به دلیل تفاوت در رویه‌های حسابداری به کار گرفته شده، استفاده از این اطلاعات مقایسه عملکرد شرکت‌ها را با خطأ روبرو می‌سازد، بهمین دلیل در بسیاری از تحقیقات از روش ذهنی برای سنجش عملکرد استفاده می‌شود. بدین معنی که نظر مدیران در مورد عملکرد شرکت با عملکرد مورد انتظار و یا عملکرد سایر رقبا ملاک بررسی قرار می‌گیرد (بیانی و همکاران، ۱۳۹۳: ۱۳۸). در پژوهش حاضر نیز از روش ذهنی بهره گرفته شد و جهت سنجش عملکرد از شاخص‌های عملکرد مالی (حجم فروش، نرخ بازگشت سرمایه و درآمد کل)، عملکرد برنده (وفداری مشتری، آگاهی از برنده، شهرت و اعتبار شرکت) و عملکرد بازاریابی (سهم بازار، دسترسی به اطلاعات مشتری و رقبا، تعامل، کیفیت خدمات) استفاده گردید.

نتایج مطالعات در خصوص تأثیرگذاری استفاده از بازاریابی رسانه‌های اجتماعی بر عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط، یکدست نیستند. برخی از محققان در تحقیقات خود ثابت کرده‌اند که این بازاریابی تأثیر مثبتی بر عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط دارد (Patma et al, 2020: 14; Qalati et al, 2021: 10)، در حالی که برخی دیگر از محققان از جمله احمد و همکاران (۲۰۱۷)، تأثیرگذاری اتخاذ بازاریابی رسانه‌های اجتماعی بر عملکرد را مورد تأیید قرار نداند؛ بنابراین با اطمینان نمی‌توان گفت که استفاده از این

بازاریابی به ارتقای عملکرد یک شرکت کمک می‌کند، بهمین دلیل در پژوهش حاضر به بررسی چگونگی تأثیر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی بر عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط پرداخته شد.

### شرکت‌های کوچک و متوسط

به طور کلی تعریف شرکت‌های کوچک و متوسط از کشوری به کشور دیگر متفاوت است و اغلب بر اساس تعداد کارکنان، دارایی‌ها، مبلغ گردش مالی سالیانه یا ترکیبی از این‌ها تعریف می‌شوند. در ایران مرکز آمار و بانک مرکزی جمهوری اسلامی مؤسسات زیر ۱۰۰ کارمند را کوچک و متوسط معرفی کرده است؛ در حالی که وزارت صنایع و معادن مؤسسات زیر ۵۰ کارمند را کوچک تعریف می‌کند. در پژوهش حاضر از تعریف مرکز آمار ایران و بانک مرکزی جمهوری اسلامی استفاده و شرکت‌های زیر ۱۰۰ کارمند به عنوان جامعه هدف در نظر گرفته شده است.

### پیشینه تجربی

بهرامی و قبادی (۱۳۹۹)، در پژوهشی به بررسی تأثیر بازاریابی رسانه‌های اجتماعی بر پذیرش شرکت‌های کوچک و متوسط پرداختند. نتایج نشان داد که ابعاد سودمندی در کشیده، سهولت استفاده در کشیده، شرایط تسهیل کننده، استفاده از شبکه‌های اجتماعی تأثیر مثبت و معناداری بر پذیرش شرکت‌های کوچک و متوسط دارند و تنها تأثیر بعد هزینه منفی بود.

نتایج تحقیق قره‌بیگلو و موسی (۱۳۹۹)، با عنوان تأثیر بازاریابی رسانه‌های اجتماعی بر بهبود قابلیت‌های ارتباط با مشتری و عملکرد نشان داد که بازاریابی رسانه‌های اجتماعی بر بهبود قابلیت‌های ارتباط با مشتری و عملکرد تأثیر مثبت دارد.

تروانیه و همکاران (۲۰۲۱)، در پژوهش خود باهدف شناسایی عوامل مؤثر بر پذیرش رسانه‌های اجتماعی توسط شرکت‌های کوچک و متوسط در طول بحران کرویید

۱۹، دریافتند که استفاده از رسانه‌های اجتماعی به طور مستقیم از سه عامل محیطی، سهولت استفاده در کشده و سودمندی در کشده تأثیر می‌پذیرد. همچنین دو عامل تکنولوژی و سازمانی از طریق سهولت استفاده در کشده و سودمندی در کشده به عنوان واسطه بر پذیرش رسانه‌های اجتماعی تأثیرگذار هستند.

یافته‌های تحقیق ایزرو همکاران (۲۰۲۱)، باهدف بررسی زمینه‌های مؤثر بر استفاده از بازاریابی رسانه‌های اجتماعی در شرکت‌های کوچک و متوسط نشان داد که سه زمینه تکنولوژی، سازمانی و محیطی از زمینه‌های اصلی مؤثر بر پذیرش و استفاده از بازاریابی رسانه‌های اجتماعی توسط شرکت‌های کوچک و متوسط هستند.

نتایج پژوهش سامسودین و همکاران<sup>۱۶</sup> (۲۰۲۱)، با موضوع بررسی عوامل مؤثر بر پذیرش رسانه‌های اجتماعی توسط شرکت‌های کوچک و متوسط نشان داد که مزیت نسبی، سازگاری، پیچیدگی، مشاهده‌پذیری، فشار اجتماعی و فشار رقابتی بر پذیرش رسانه‌های اجتماعی تأثیرگذار هستند؛ در حالی که آزمایش‌پذیری و حمایت مدیریت ارشد تأثیر معناداری ندارند.

چترجي و کار<sup>۱۷</sup> (۲۰۲۰)، در مطالعه‌ای تحت عنوان شناسایی عوامل کمک‌کننده به کسب و کارهای کوچک و متوسط در اتخاذ بازاریابی رسانه‌های اجتماعی، به این نتیجه رسیدند که سودمندی در کشده، سهولت استفاده در کشده و سازگاری با پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی رابطه مثبت دارد و شرایط تسهیل کننده بر استفاده از این بازاریابی تأثیر منفی دارد.

یافته‌های پژوهش کلاتی و همکاران<sup>۱۸</sup> (۲۰۲۰)، با هدف بررسی تأثیر عوامل تکنولوژی، سازمانی و محیطی بر پذیرش رسانه‌های اجتماعی و نقش آن بر عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط نشان داد که این عوامل تأثیر مثبتی بر پذیرش رسانه‌های اجتماعی دارد. همچنین اتخاذ رسانه‌های اجتماعی تأثیر مثبت و قابل توجهی بر عملکرد

<sup>۱۶</sup>Eze<sup>۱۷</sup>Samsudeen et al<sup>۱۸</sup>Chatterjee & Kar<sup>۱۹</sup>Qalati et al

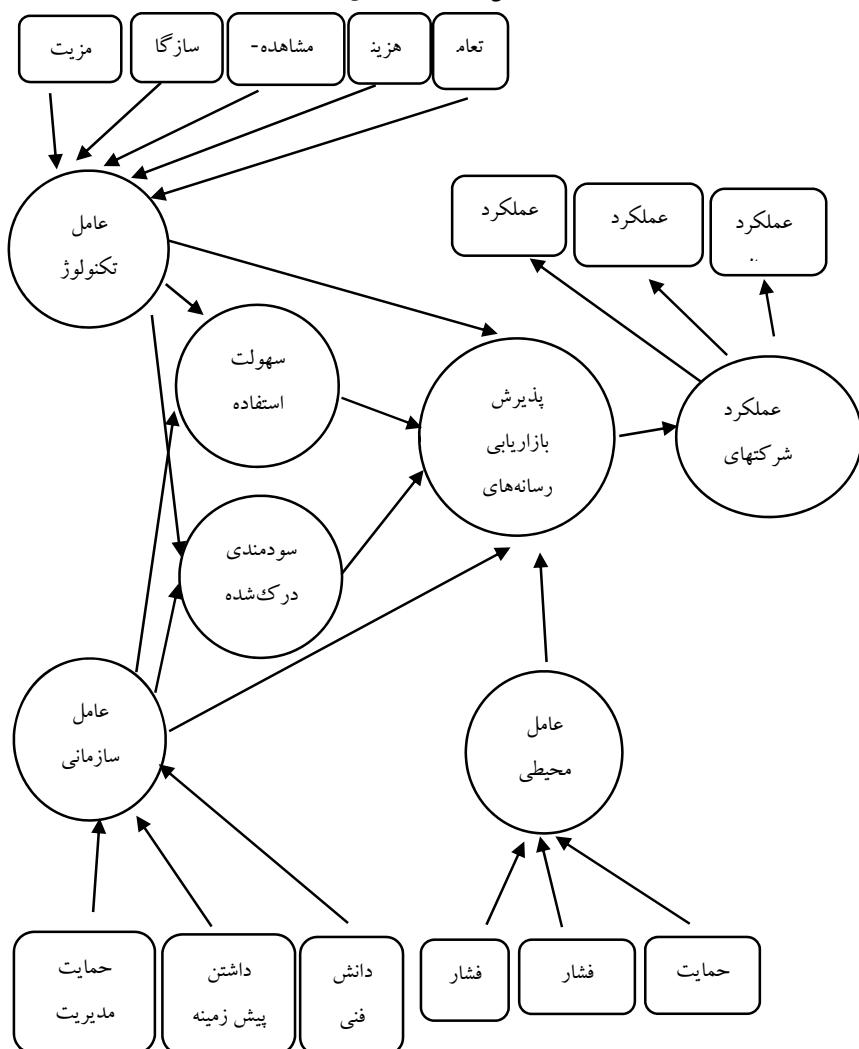
شرکت‌های کوچک و متوسط می‌گذارد.

نتایج تحقیق افندی و همکاران<sup>۱۴</sup> (۲۰۲۰)، با موضوع تجزیه و تحلیل قصد رفتاری برای پذیرش رسانه‌های اجتماعی در شرکت‌های کوچک و متوسط متأثر از بحران کروید، ۱۹ نشان داد که قصد پذیرش رسانه‌های اجتماعی به طور قابل توجهی تحت تأثیر عوامل تکنولوژی، سازمانی، محیطی و آگاهی از رسانه‌های اجتماعی است. با بررسی مبانی نظری و پیشنهاد پژوهش مدل مفهومی و فرضیه‌های پژوهش به شرح ذیل ارائه می‌گردد.

---

<sup>۱۴</sup>Baffendi et al

شکل ۱. مدل مفهومی



### فرضیه‌های اصلی

فرضیه اول: عامل تکنولوژی بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی تأثیر مثبت و معناداری دارد.

فرضیه دوم: عامل سازمانی بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی تأثیر مثبت و معناداری

دارد.

فرضیه سوم: عامل محیطی بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی تأثیر مثبت و معناداری دارد.

فرضیه چهارم: پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی بر عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط تأثیر مثبت و معناداری دارد.

### فرضیه‌های فرعی

فرضیه اول: عامل تکنولوژی از طریق سهولت استفاده در کشیده بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی تأثیر مثبت و معناداری دارد.

فرضیه دوم: عامل سازمانی از طریق سهولت استفاده در کشیده بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی تأثیر مثبت و معناداری دارد.

فرضیه سوم: عامل تکنولوژی از طریق سودمندی در کشیده بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی تأثیر مثبت و معناداری دارد.

فرضیه چهارم: عامل سازمانی از طریق سودمندی در کشیده بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی تأثیر مثبت و معناداری دارد.

### روشن

تحقیق حاضر یک تحقیق توصیفی - کاربردی محسوب می‌شود و در دو مرحله انجام شده است. در مرحله اول مقالات شناسایی شده بر اساس مراحل مرور نظام‌مند ادبیات مطابق با نظر کیتچنهم<sup>۱۹</sup> بررسی شدند. در مرحله دوم پس از شناسایی عوامل مرتبط، پرسشنامه‌ای متشکل از سه بخش به عنوان ابزار سنجش طراحی گردید. درمجموع ۵۷ سؤال بسته با طیف ۵ درجه‌ای لیکرت مطرح شد. اعتبار سؤالات پرسشنامه به سه روش روایی محتوا، صوری و روایی سازه (همگرا و واگرا) مورد سنجش قرار گرفت. با توجه به اینکه برای شناسایی و ارزیابی متغیرها، ابعاد و شاخص‌های تحقیق از مطالعات و پژوهش‌های قبلی و سؤالات

آزمون شده در پژوهش‌های مشابه پیشین استفاده گردید؛ بنابراین می‌توان بیان کرد که پرسشنامه از اعتبار محتوا بود (بیبانی، ۱۳۹۴). روایی صوری نیز با نظرخواهی از اساتید دانشگاه تأیید گردید. اعتبار همگرا بر مبنای مقادیر ضرایب میانگین واریانس استخراج شده (AVE) سازه‌ها و روایی واگرا با استفاده از روش ماتریس فورنل و لارکر (۱۹۸۱) بررسی شد. برای سنجش پایایی پرسشنامه نیز از ضریب آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی استفاده گردید.

جامعه آماری این پژوهش در مرحله مرور نظاممند، شامل تمام مقالات علمی و پژوهشی مرتبط با موضوع پژوهش که طی سال‌های ۲۰۱۰ تا ۲۰۲۱ به چاپ رسیده‌اند و در مرحله دوم، شرکت‌های خصوصی کوچک و متوسط استان هرمزگان می‌باشد. بر اساس مطالعه میدانی محقق تعداد ۱۴۳ شرکت فعال از بازاریابی رسانه‌های اجتماعی استفاده می‌کردند که این تعداد به عنوان جامعه آماری در نظر گرفته شد. جهت انتخاب حجم نمونه نیز از روش نمونه‌گیری در دسترس استفاده شد.

### یافته‌ها

در مرحله اول مرور نظاممند، سؤال اصلی "عوامل داخلی و خارجی مؤثر بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی کدام است؟" مطرح شد. سپس در مرحله دوم طرح تحقیق تدوین گردید. در گام بعدی با بهره‌گیری از کلمات کلیدی بازاریابی رسانه‌های اجتماعی، رسانه‌های اجتماعی، بازاریابی دیجیتال، مدل TOE، مدل TAM، عملکرد SMEs، پذیرش تکنولوژی، شرکت‌های کوچک و متوسط، به جستجوی ادبیات در پایگاه‌های داده Civilica، SID.ir، Google Scholar، ProQuest، Scopus، Emerald insight، Science direct پرداخته و تعداد ۲۰۱ مقاله لاتین و ۱۲ مقاله فارسی شناسایی شد.

سپس با درنظر گرفتن شاخص‌های پذیرش مقالات همچون زمان انتشار، نوع مطالعه، کلیدواژه‌ها و مرتبط بودن از نظر محتوا در مرحله غربالگری، تعداد ۲۴۱ مقاله به دلیل غیرمرتبط بودن حذف شدند و تعداد ۴۳ مقاله به مرحله ارزیابی کیفیت وارد شدند. در این

## مرحله جهت ارزیابی کیفیت مقالات از ۶ سؤال استفاده گردید (جدول ۱).

جدول ۱. سؤالات ارزیابی کیفیت

نمره کیفیت	سؤالات ارزیابی
	آیا سال انتشار در فاصله زمانی تعیین شده است؟
	آیا اهداف، فرضیه‌ها و نتایج مطالعه انجام شده با اهداف این تحقیق مطابقت دارد؟
	آیا سؤالات و اهداف مطرح شده در مقاله باهم مطابقت دارند؟
	آیا روش مورداستفاده در مقاله پژوهش دارای اعتبار کافی است؟
	آیا برای جمع‌آوری داده‌ها از ابزارهای استاندارد استفاده شده است؟
	آیا یافته‌های تحقیق بهصورت واضح و روشن گزارش شده‌اند؟

پس از ارزیابی مقالات تعداد ۲۶ مقاله که امتیاز بالاتری کسب کردند، جهت استخراج اطلاعات انتخاب شدند. در این مرحله، محقق بر مبنای مقولات استخراج شده از مطالعه مقدماتی مبانی نظری تحقیق، تعداد ۵۲ کد را ایجاد کرده و در مراحل بعد با مرور متن مقالات قسمت‌های مختلف داده‌ها را به کدهای ساخته شده ارتباط داد.

جدول ۲. مقالات انتخاب شده جهت استخراج اطلاعات

عنوان	نویسنده و سال
پذیرش رسانه‌های اجتماعی: دیدگاه شرکت‌های کوچک و متوسط در سریانکا	سامسودین و همکاران، (۲۰۲۱)
پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی برای رشد پایدار کسب و کار SME ها در اقتصادهای نوظهور: نقش تعدیل کننده حمایت رهبری	چترجی و همکاران، (۲۰۲۱)
مدل پذیرش فناوری برای پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی در جاپانیک <sup>۱</sup>	پرانتو و لومانتینیگ، (۲۰۲۱)
تأثیر بازاریابی رسانه‌های اجتماعی برای پایداری شرکت‌های کوچک و متوسط اندونزی: درسی از همه‌گیری کووید-۱۹	پاتما و همکاران، (۲۰۲۱)
عوامل مؤثر بر پذیرش رسانه‌های اجتماعی در میان شرکت‌های کوچک و متوسط در طول بحران کووید-۱۹	تروانیه و همکاران، (۲۰۲۱)
عوامل مؤثر بر پذیرش رسانه‌های اجتماعی در میان شرکت‌های کوچک و متوسط در جاکارتا	هاراتانتو و سلیمان، (۲۰۲۱)

عنوان	نویسنده و سال
عوامل موفق کلیدی زمینه‌ساز پذیرش فناوری بازاریابی رسانه‌های اجتماعی	ایز و همکاران، (۲۰۲۱)
پذیرش رسانه‌های اجتماعی و تأثیر آن بر عملکرد SME ها	الکاتیب و عبدالله، (۲۰۲۱)
پذیرش رسانه‌های اجتماعی در SME های تحت تأثیر کووید-۱۹: مدل TOE	افندی و همکاران، (۲۰۲۱)
پذیرش فناوری رسانه‌های اجتماعی برای بهبود عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط در باندونگ <sup>۱</sup> : چارچوب فناوری - سازمان - محیط	ولندری و همکاران، (۲۰۲۱)
تأثیر عوامل تکنولوژیکی، سازمانی و محیطی بر پذیرش رسانه‌های اجتماعی	کلاتی و همکاران، (۲۰۲۰)
بهسوی عصر بازاریابی جدید: پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی توسط SME ها	پماراتنا، (۲۰۱۹)
پذیرش رسانه‌های اجتماعی به عنوان ابزار بازاریابی: موردی از شرکت‌های کوچک و متوسط در برونئی دارالسلام	جامان و همکاران، (۲۰۲۰)
استفاده SME از رسانه‌های اجتماعی: مطالعه عوامل پیش‌بینی کننده در امارات متحده عربی	ابویکر و همکاران، (۲۰۱۹)
استفاده از مدل پذیرش فناوری و مدل فناوری - سازمان - محیط برای بررسی استفاده از بازاریابی رسانه‌های اجتماعی در گردشگری آفریقای جنوبی	متیکیتی و همکاران، (۲۰۱۸)
پذیرش رسانه‌های اجتماعی و تأثیر آن بر عملکرد شرکت	احمد و همکاران، (۲۰۱۹)
عوامل تعیین کننده پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی در میان شرکت‌های کوچک و متوسط	کومار و همکاران، (۲۰۱۹)
در ک تأثیر استفاده از رسانه‌های اجتماعی در بین سازمان‌ها	تاجودین و همکاران، (۲۰۱۹)
کاربرد مدل TOE برای ارزیابی پذیرش و استفاده از رسانه‌های اجتماعی به عنوان ابزار بازاریابی	سالامون، (۲۰۱۸)
پذیرش رسانه‌های اجتماعی به عنوان یک پلتفرم کسب و کار: چارچوب یکپارچه TOM-TOE	تریپاپساکول، (۲۰۱۸)
در ک پذیرش رسانه‌های اجتماعی در شرکت‌های کوچک و متوسط: شواهد تجربی از امارات متحده عربی	الشرجی و همکاران، (۲۰۱۸)
از وب‌سایتها تا رسانه‌های اجتماعی: بررسی پذیرش بازاریابی اینترنتی در بازارهای صنعتی در حال ظهور	شالتونی، (۲۰۱۸)

<sup>1</sup>Bandung

عنوان	نویسنده و سال
پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی در شرکت‌های کسب‌وکاری کوچک با استفاده از مدل فناوری - سازمان - محیط (TOE): یک مقاله مفهومی	مختار و همکاران، (۲۰۱۵)
چه عواملی باعث می‌شود شرکت‌ها از رسانه‌های اجتماعی در فرایندهای خود استفاده کنند: پیشنهاد و آزمایش یک مدل اندازه‌گیری	آراجو وزیر، (۲۰۱۶)
پذیرش بازاریابی شبکه‌های اجتماعی توسط شرکت‌های کوچک و متوسط: بررسی نقش تأثیرات اجتماعی و تجربه در پذیرش فناوری	پنتینا و همکاران، (۲۰۱۲)
عوامل مؤثر بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی توسط شرکت‌های کوچک و متوسط	داهنیل و همکاران، (۲۰۱۴)

در گام هفتم و هشتم به تجزیه و تحلیل اطلاعات و تفسیر نتایج پرداخته شد. ابتدا با بررسی و تحلیل مقالات بر طبق مدل TOE سه عامل تکنولوژی، سازمانی و محیطی به عنوان عوامل مؤثر بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی شناسایی گردید، همچنین بررسی چندین مقاله نشان داد که رابطه عوامل تکنولوژی و سازمانی از مدل TOE و پذیرش رسانه‌های اجتماعی به عنوان ابزار بازاریابی می‌تواند تحت تأثیر دو متغیر سهولت استفاده در کشیده و سودمندی در کشیده به عنوان متغیرهای واسطه قرار بگیرد. به همین دلیل محقق از این دو عامل به عنوان متغیرهایی که می‌توانند ایفا کننده نقش میانجی عوامل تکنولوژی، سازمانی و پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی باشند، استفاده می‌کند. سپس ابعاد مرتبط با هریک از عوامل و متغیرها شناسایی و ابعاد با بیشترین فراوانی جهت بررسی در نظر گرفته شد.

در مرحله دوم به منظور ثبات یارففرضیات تحقیق و یافتن روابط میان متغیرها از روش تحلیل مسیر بر اساس مدل‌سازی معادلات ساختاری به روش حداقل مربعات جزئی (PLS) و با استفاده از نرم‌افزار SmartPLS استفاده شده است. برای بررسی برازش مدل اندازه‌گیری از سه معیار پایایی شاخص (آلfa کرونباخ و پایایی ترکیبی)، روایی همگرا و روایی واگرا استفاده شد. نتایج در جدول ۳ ارائه شده است.

## جدول ۳. نتایج بررسی برازش مدل اندازه‌گیری

سازه	آلفای کرونباخ	پایایی ترکیبی	مقدار AVE	سازه	آلفای کرونباخ	پایایی ترکیبی	مقدار AVE	سازه
تعامل	۰/۷۴۲	۰/۹۵۹	۰/۸۷۰	عملکرد برنزد	۰/۶۶۱	۰/۸۵۴	۰/۹۵۳	پایایی ترکیبی
حمایت دولت	۰/۷۱۱	۰/۹۵۶	۰/۹۱۸	عملکرد مالی	۰/۶۹۹	۰/۸۲۳	۰/۹۷۱	مقدار AVE
حمایت مدیریت ارشد	۰/۷۳۴	۰/۹۱۹	۰/۷۵۵	عملکرد بازاریابی	۰/۶۵۵	۰/۸۵۰	۰/۹۳۹	پایایی ترکیبی
دانش فنی	۰/۷۰۱	۰/۷۰۱	۰/۶۲۱	فشار رقابتی	۰/۵۶۰	۰/۷۹۰	۰/۸۳۰	مقدار AVE
عامل تکنولوژی	۰/۹۳۲	۰/۸۲۰	۰/۷۳۵	فشار مشتریان	۰/۵۰۱	۰/۹۴۱	۰/۸۹۳	پایایی ترکیبی
عامل سازمانی	۰/۸۷۴	۰/۸۱۶	۰/۶۴۹	مزیت نسبی	۰/۵۳۶	۰/۹۰۱	۰/۸۸۰	مقدار AVE
عامل محیطی	۰/۸۴۸	۰/۷۸۱	۰/۶۹۷	مشاهده‌پذیری	۰/۵۰۰	۰/۸۸۳	۰/۸۷۳	پایایی ترکیبی
سازگاری	۰/۸۱۲	۰/۸۳۸	۰/۷۵۶	هزینه	۰/۷۲۴	۰/۸۸۷	۰/۹۰۳	مقدار AVE
سهولت استفاده در کشده	۰/۷۵۳	۰/۸۳۹	۰/۶۴۰	پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی	۰/۵۶۹	۰/۸۳۹	۰/۸۹۹	پایایی ترکیبی
سودمندی در کشده	۰/۸۲۱	۰/۸۸۲	۰/۶۵۷	پیش‌زمینه قبلی	۰/۶۵۴	۰/۸۸۲	۰/۸۵۰	مقدار AVE
عملکرد	۰/۹۵۹	۰/۹۶۵	-	-	۰/۷۱۳	-	-	پایایی ترکیبی

باتوجه به اینکه مقادیر آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی برای تمام متغیرها بالاتر از ۰/۷ است (Nunnally & Bernstein, 1994)، درمجموع پایایی شاخص برای مدل اندازه‌گیری مورد تأیید قرار می‌گیرد. همچنین نتایج مطرح شده در جدول ۳ نشان می‌دهد که مقدار ضریب AVE برای تمامی مؤلفه‌ها بیشتر از ۰/۵ می‌باشد و نتایج ماتریس فورنل و لارکر (1981) نیز حاکی از آن است که مقادیر قطر اصلی از مقادیر زیر آن بیشتر می‌باشد (جدول ۴)؛ بنابراین روایی همگرا و روایی واگرای متغیرهای تحقیق نیز مناسب است.

جدول ۴. ماتریس سنجش روایی واگرا

	عامل	عادل	عادت	عادت دوقت	عادت ایش	عادت فرمودن	عادل	عادل نایابی	عادل سازمانی	عادل محیطی	عادل سازگاری	سروت	سروت استفاده	سروت درگ شده	سروت شهده	سروت زیست	سروت عکس	سروت برند	سروت عکسکار	سروت کارکنان	سروت من	فشار	فشار رفاقتی	فشار مشتریان	فشار مزید	فشار پذیری	فشار هزینه	فشار پیش	فشار زیستی	فشار رسانه‌های ایمنی	فشار ایرانی	فشار رسانه‌های ایرانی
عادل	0.913																															
عادت دوقت	0.141	0.836																														
عادت مدربوت ایش	0.574	0.286	0.809																													
نایاب فنی	0.507	0.219	0.713	0.848																												
عادل نایابی	0.554	0.303	0.727	0.835	0.732																											
عادل سازمان	0.880	0.219	0.651	0.596	0.628	0.908																										
عادل محیطی	0.699	0.367	0.558	0.609	0.510	0.806	0.992																									
سازگاری	0.632	0.271	0.599	0.630	0.630	0.838	0.652	0.851																								
سروت استفاده درگ شده	0.323	0.304	0.406	0.374	0.389	0.384	0.485	0.306	0.754																							
سروت درگ شده	0.655	0.220	0.493	0.370	0.422	0.746	0.656	0.560	0.541	0.809																						
عکسکار	0.685	0.321	0.702	0.567	0.656	0.810	0.760	0.682	0.429	0.713	0.944																					
عکسکار بزرگ	0.601	0.304	0.620	0.518	0.584	0.737	0.685	0.637	0.334	0.634	0.933	0.933																				
عکسکار مال	0.595	0.309	0.663	0.570	0.638	0.709	0.654	0.620	0.359	0.551	0.901	0.800	0.958																			
عکسکار گردان	0.685	0.284	0.664	0.499	0.604	0.789	0.752	0.637	0.467	0.756	0.941	0.818	0.743	0.869																		
فشار رفاقتی	0.503	0.346	0.469	0.524	0.437	0.665	0.908	0.535	0.430	0.555	0.665	0.633	0.569	0.637	0.788																	
فشار مشتریان	0.770	0.218	0.511	0.543	0.455	0.808	0.935	0.616	0.432	0.635	0.703	0.629	0.576	0.720	0.738	0.857																
مررت نسیمی	0.644	0.224	0.500	0.390	0.435	0.849	0.709	0.646	0.379	0.741	0.682	0.623	0.609	0.656	0.591	0.681	0.806															
مشاهده پذیری	0.718	0.106	0.677	0.557	0.661	0.832	0.600	0.676	0.232	0.546	0.767	0.712	0.664	0.744	0.501	0.597	0.620	0.835														
هزینه	0.786	0.169	0.466	0.507	0.459	0.88	0.746	0.651	0.350	0.621	0.642	0.581	0.543	0.641	0.593	0.761	0.614	0.497	0.869													
پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی	0.654	0.221	0.689	0.606	0.617	0.783	0.852	0.636	0.488	0.709	0.837	0.731	0.734	0.835	0.740	0.810	0.679	0.688	0.664	0.800												
پیش زمینه‌های	0.486	0.286	0.750	0.676	0.616	0.547	0.364	0.559	0.318	0.346	0.553	0.473	0.542	0.519	0.314	0.307	0.377	0.584	0.386	0.465	0.810											

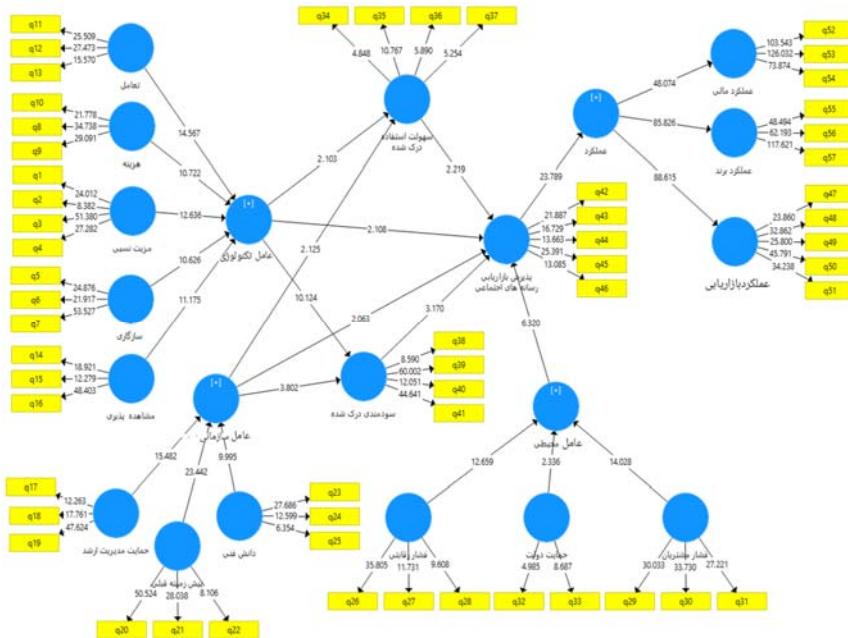
برای بررسی برآنش مدل ساختاری ضرایب معناداری از معیار Z (t-value) استفاده شد.

همان‌طور که در شکل ۲ قابل مشاهده است، نتایج آزمون بوت استراتپ نشان می‌دهد که لیه

ضرایب معناداری تی از مقدار ۰/۹۶ بیشتر است که معنادار بودن کلیه مسیرها و مناسب

بودن مدل ساختاری را نشان می‌دهد.

شکل ۲. مدل معادلات ساختاری در حالت معناداری (بوت استراسب)



دومین معیار برای اندازه‌گیری برازش بخش ساختاری مدل، ضریب تعیین<sup>۲</sup> است. با توجه به مقادیر ارائه شده در جدول ۵، که نشان می‌دهد مقدار<sup>۳</sup> برای همه ابعاد از ۰/۳۳ بیشتر است، مناسب بودن برازش مدل تأیید می‌گردد. سومین معیار برای اندازه‌گیری برازش بخش ساختاری مدل شاخص استون و گیسر معروف به<sup>۴</sup> است. همان‌طور که یافته‌ها نشان می‌دهد این مقدار برای تمام متغیرها بیشتر از ۰/۱۵ است، بنابراین این شاخص نیز تأیید می‌شود.

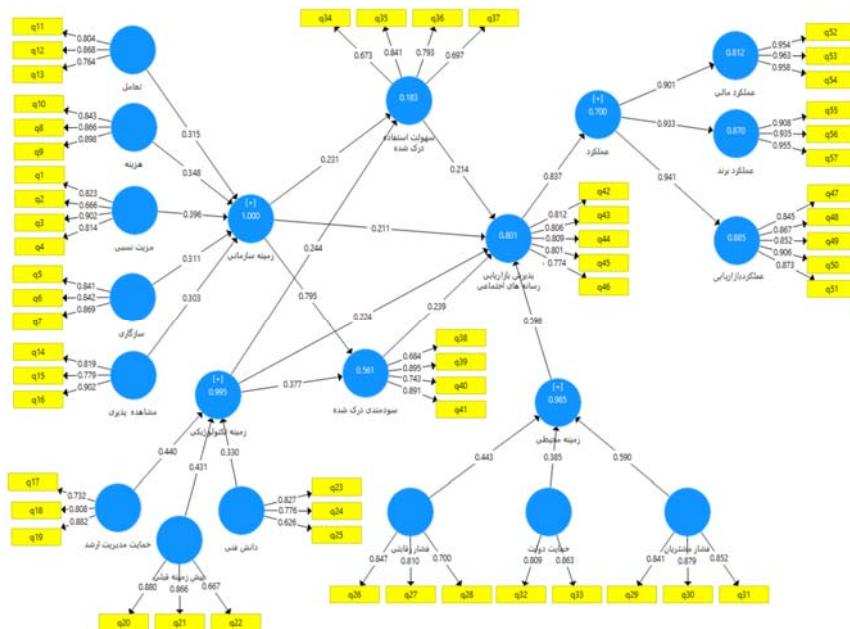
جدول ۵. مقادیر برازش ساختاری

متغیرها	ضریب <sup>۲</sup>	ضریب <sup>۲</sup> تعدیل شده	Q <sup>۲</sup> (=1-SSE/SSO)
عامل تکنولوژی	۰/۹۹۵	۰/۹۹۵	۰/۴۷۷
عامل سازمانی	۱/۰۰	۱/۰۰	۰/۴۵۷
عامل محیطی	۰/۹۸۵	۰/۹۸۵	۰/۴۳۳
سهولت استفاده درگاه شده	۰/۳۸۳	۰/۳۶۸	۰/۱۷۴

$Q^2(=1-SSE/SSO)$	ضریب $R^2$ تعدیل شده	ضریب $R^2$	متغیرها
۰/۳۳۵	۰/۵۵۲	۰/۵۶۱	سودمندی در کشیده
۰/۴۵۷	۰/۶۹۷	۰/۷۰۰	عملکرد
۰/۴۶۹	۰/۷۹۱	۰/۸۰۱	پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی

برای بررسی برآورده شدن مدل کلی از شاخص نیکویی برآورده شد. مقدار این شاخص برابر با  $0/532$  به دست آمد که نشان‌دهنده مناسب بودن این شاخص است. با توجه به معناداری تمام شاخص‌های مدل، مدل نهایی پژوهش در زیر ارائه شده است.

شکل ۳. مدل ساختاری پژوهش در حالت استاندارد



در نتایج بررسی مدل ساختاری پژوهش ضرایب مسیر مربوط به تأثیر مستقیم متغیرهای مستقل بر متغیرهای وابسته ارائه شده است. همچنین به منظور بررسی ضرایب غیرمستقیم و

) Goodness of Fit

آزمون نقش میانجی متغیرها نیز از آزمون بوت استراپ استفاده شد که نتایج آن در جدول ۶ نشان داده شده است.

جدول ۶. نتایج ضرایب غیرمستقیم برای بررسی نقش میانجی متغیرها

فرضیه	مسیر	ضرایب مسیر	مقدار t	سطح معناداری	نتیجه
اصلی ۱	عامل تکنولوژی ← پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی	.۰/۲۱۱	۲/۱۰۸	.۰/۰۰۵	تأیید
اصلی ۲	عامل سازمانی ← پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی	.۰/۲۲۴	۲/۰۶۳	.۰/۰۰۴	تأیید
اصلی ۳	عامل محیطی ← پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی	.۰/۵۹۸	۶/۳۲۰	.۰/۰۰۰	تأیید
اصلی ۴	پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی ← عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط	.۰/۸۳۷	۲۳/۷۸۹	.۰/۰۰۰	تأیید
فرعی ۱	عامل تکنولوژی ← سهولت استفاده در کشیده ← پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی	.۰/۱۸۷	۲/۸۸۴	.۰/۰۰۴	تأیید
فرعی ۲	عامل سازمانی ← سهولت استفاده در کشیده ← پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی	.۰/۱۶۹	۲/۰۱۶	.۰/۰۴۴	تأیید
فرعی ۳	عامل تکنولوژی ← سودمندی در کشیده ← پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی	.۰/۱۹۶	۲/۱۸۴	.۰/۰۰۳	تأیید
فرعی ۴	عامل سازمانی ← سودمندی در کشیده ← پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی	.۰/۱۸۴	۲/۱۱۰	.۰/۰۳۷	تأیید

نتایج جدول فوق که نقش میانجی متغیرها را نشان می‌دهد و نیز شکل ۲ که ضرایب مستقیم متغیرها را نشان می‌دهد، حاکی از آن است که تمام ضرایب مسیرها قابل قبول و مقادیر معناداری نیز کمتر از ۰/۰۵ می‌باشند؛ از این‌رو تأثیر تمام متغیرهای مستقل بر متغیرهای وابسته چه به صورت مستقیم و چه با در نظر گرفتن نقش متغیرهای میانجی از لحاظ آماری مثبت و معنادار هستند؛ بنابراین تمام فرضیه‌های اصلی و فرعی تحقیق تأیید می‌شوند.

### بحث و نتیجه‌گیری

هدف پژوهش حاضر بررسی عوامل مؤثر بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی و تأثیر آن بر عملکرد شرکت‌های خصوصی کوچک و متوسط است. نتایج حاصل از مرور ادبیات نشان داد که عوامل مؤثر بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی را می‌توان به سه حوزه عوامل تکنولوژی، سازمانی و محیطی تفکیک کرد. برای بررسی رابطه بین این عوامل و پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی و تأثیر این پذیرش بر عملکرد از مدل‌سازی معادلات ساختاری با روش حداقل مربوطات جزئی PLS استفاده شد. نتایج آزمون فرضیه‌ها به شرح جدول ۶ نشان می‌دهد که هر سه عامل تکنولوژی، سازمانی و محیطی در سطح اطمینان ۹۵ درصد بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی تأثیر مثبت و معناداری دارند. این نتایج با یافته‌های پژوهش برخی از محققان از جمله تریپاساکول (۲۰۱۸)، تراونیه و همکاران (۲۰۲۱)، ایز و همکاران (۲۰۲۱) و کومار و همکاران (۲۰۱۹) همخوانی دارد. با توجه به نتایج می‌توان گفت که تأثیر عامل تکنولوژی به این دلیل است که افراد در سازمان معتقدند، استفاده از بازاریابی رسانه‌های اجتماعی فرصت‌های جدیدی را برای شرکت فراهم کرده و به افزایش توانایی شرکت برای رقابت کمک می‌کند. در تفسیر تأثیر عامل سازمانی می‌توان بیان کرد که حمایت مدیریت ارشد و همچنین داشتن گستره در مورد فناوری‌های مرتبط با بازاریابی رسانه‌های اجتماعی می‌تواند نقش مؤثری در پذیرش آن داشته باشد. نتایج نشان داد که تأثیر عامل محیطی بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی بیشتر است. با توجه به اینکه دو سازه فشار مشتریان و فشار رقابتی مربوط به این عامل دارای بالاترین بار عاملی هستند، می‌توان نتیجه گرفت که شرکت‌های کوچک و متوسط تحت تأثیر فشار مشتریان و رقبا برای پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی قرار دارند. دلیل این نتیجه را می‌توان به رقابت در صنعت نسبت داد. زمانی که صنعت رقابتی باشد، شرکت‌ها با چالش بیشتری در جذب و حفظ مشتریان مواجه می‌شوند، به همین دلیل آن‌ها نیاز دارند از رسانه‌های اجتماعی به عنوان ابزاری مؤثر برای جذب و برقراری ارتباط با مشتریان استفاده کنند. یافته‌ها همچنین نشان داد پذیرش بازاریابی

رسانه‌های اجتماعی تأثیر مثبت و قوی بر عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط دارد که این پذیرش بیشترین تأثیر را بر عملکرد بازاریابی و عملکرد برنده از نظر حجم فروش و سهم بازار، وفاداری به برنده، حفظ مشتری و بالابردن آگاهی از محصول و نام تجاری می‌گذارد. این نتیجه با مطالعه کلاتی و همکاران (۲۰۲۰)، الکاتیپ و ابرلا (۲۰۲۱)، پاتما و همکاران (۲۰۲۱) و چاترجی و کار (۲۰۲۰) همخوانی دارد. کسب این نتیجه حاکی از آن است که توجه به عوامل مؤثر بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی می‌تواند به پذیرش هر چه بهتر آن و بهبود عملکرد شرکت‌ها کمک کند. ارتقای عملکرد نیز می‌تواند کارایی، بهره‌وری و درآمد شرکت را افزایش دهد که این درنهایت پیامدهای مهمی برای جامعه از جمله افزایش اشتغال و رشد اقتصاد را به همراه خواهد داشت.

نتایج پژوهش نشان داد که هر دو متغیر میانجی سهولت استفاده در کشیده و سودمندی در کشیده به طور معناداری بر رابطه بین عامل تکنولوژی و سازمانی و پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی تأثیر می‌گذارند. نتایج حاصل از تأثیر کلی این عوامل نشان می‌دهد که وجود این دو متغیر میانجی می‌تواند تأثیر عامل تکنولوژی و عامل سازمانی را بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی مضاعف کند. از این‌رو سیاست‌گذاران می‌توانند با تقویت عواملی که بر باور به سودمندی در کشیده و سهولت استفاده در کشیده از این بازاریابی تأثیر می‌گذارند، تمایل به پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی را بالا ببرند.

### پیشنهادها

- از آنجایی که استفاده از روش‌های بازاریابی مبتنی بر اینترنت، مستلزم تغییر در زیرساخت‌ها و روش‌های بازاریابی سنتی است و نتایج این پژوهش نشان داد که افراد در شرکت‌ها معتقدند که سازگاری بازاریابی رسانه‌های اجتماعی با زیرساخت‌ها، روش‌های موجود و فرهنگ شرکت می‌تواند پذیرش این بازاریابی را آسان‌تر کند؛ بنابراین لازم است که تصمیم‌گیرندگان این موارد را بررسی نمایند تا بتوانند قبل از اتخاذ بازاریابی رسانه‌های اجتماعی شرایط و زیرساخت‌های لازم را فراهم کنند.
- بر طبق تئوری سوگیری وضعیت موجود افراد تمایل دارند به سیستم‌های موجود پایند

باشد. آن‌ها در صورتی که متوجه شوند منافع ناشی از تغییر وضعیت موجود بیشتر از زیان‌ها است، آن را می‌پذیرند. با توجه به اهمیت درک و حمایت مدیریت ارشد از ایجاد هر تغییری در شرکت، مهم‌ترین اقدام در این زمینه این است که شفافیت در ذهن مدیریت نسبت به مزایای استفاده از بازاریابی رسانه‌های اجتماعی ایجاد شود تا هم منابع و امکانات لازم را فراهم کند و هم اهداف و استانداردهای لازم را تعیین نماید. همچنین کارکنان را با آموزش‌های مناسب تشویق کند تا در برابر تغییر مقاومت نکنند.

- در این پژوهش تأثیر سه عامل تکنولوژی، سازمانی و محیطی هم به صورت مستقیم و هم با درنظر گرفتن نقش متغیرهای واسطه سهولت استفاده درک شده و سودمندی درک شده بر پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی مورد بررسی قرار گرفت. ممکن است عوامل مؤثر دیگری مانند عوامل فردی، اجتماعی و یا سازه‌هایی مانند پیوندهای اجتماعی و اعتماد به پلتفرم‌های رسانه‌های اجتماعی نیز وجود داشته باشند و محققان آینده می‌توانند ارزیابی تأثیر آن‌ها بر پذیرش این بازاریابی را مدنظر قرار دهند. همچنین می‌توانند نقش متغیرهای تعديل کننده مانند فرهنگ، رقابت در صنعت و غیره را مدنظر قرار دهند.
- نتایج این پژوهش نشان داد که شرکت‌های کوچک و متوسط تحت تأثیر فشار رقابتی و فشار مشتریان به پذیرش بازاریابی رسانه‌های اجتماعی اقدام می‌کنند. ممکن است برخی از شرکت‌ها از سودمند بودن آن مطمئن نباشند؛ اما به دلیل ترس از عقب ماندن از رقبا، تقاضای مشتریان و استفاده دیگران آن را پذیرند. از این‌رو پیشنهاد می‌شود در تحقیقات آینده به بررسی پذیرش این بازاریابی با توجه به استراتژی‌های شرکت و تأثیر آن بر عملکرد پرداخته شود.

## تعارض منافع

تعارض منافع ندارم.

### ORCID

Fatemeh Masoomi

 <http://orcid.org/0009-0001-5206-9072>

Hassan Biabani

 <http://orcid.org/0000-0003-0878-5765>

Maliheh Siyavooshi

 <http://orcid.org/0000-0003-3799-6123>

## منابع

- بهرامی، رضا؛ و قبادی، تحفه. (۱۳۹۹). «تأثیر بازاریابی رسانه‌های اجتماعی بر پذیرش شرکت‌های کوچک و متوسط». هفدهمین کنفرانس بین‌المللی مدیریت تهران بیانی، حسن. (۱۳۹۴). «طراحی مدل جهت‌گیری استراتژیک و تأثیر آن بر عملکرد با نقش تعديل گر چرخه عمر سازمان». رساله دکترا مدیریت، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی.
- جامی پور، مونا؛ جعفری، سید محمدباقر و عصاریان، ریحانه. (۱۴۰۱). شناسایی و اولویت‌بندی ارزش‌های تجاری رسانه‌های اجتماعی در کسب و کارهای کوچک و متوسط: مروری نظام متد. *مطالعات رسانه‌های نوین*، ۸(۳۱)، ۳۰۱-۳۲۳.
- سید امیری، نادر و مشایخی، طناز. (۱۳۹۳). «بازاریابی کارآفرینانه (درآمدی بر بازاریابی شرکت‌های کوچک و متوسط)». تهران: انتشارات ترمeh قره‌بیگلو، حسین؛ و موسی، حامد. (۱۳۹۹). «تأثیر بازاریابی رسانه‌های اجتماعی بر بهبود قابلیت‌های ارتباط با مشتری و عملکرد شرکت». پنجمین کنفرانس بین‌المللی نوآوری و تحقیق در علوم تربیتی، مدیریت و روانشناسی، تهران

## References

- Abu Bakar, A. R., Ahmad, S., & Ahmad, N. (2019). "SME social media use: A study of predictive factors in the United Arab Emirates". *Global Business and Organizational Excellence*, 38(5), 53-68.
- Ahmad, S. Z., Abu Bakar, A. R., & Ahmad, N. (2019). "Social media adoption and its impact on firm performance: the case of the UAE". *International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research*, 25(1), 84-111.
- Al Tawara, A., & Gide, E. (2017). "A Comprehensive Literature Review on the Adoption of Social Media Marketing in SME Retailors in Jordan ". *International Journal of Business and Management Studies*, 2158-1479.
- Alkhateeb, M., & Abdalla, R. A. (2021). "Social Media Adoption and its Impact on SMEs Performance A Case Study of Palestine". *Studies of Applied Economic*, 39(7).
- Alsharji,A.Ahmad,S & Abu Baker,A.R(2018),"Understanding social media adaption in SMEs:Empirical evidence from the United Arab

- Emirates", Journal of Entrepreneurship in Emerging, 10(2), 302-328*
- Alves, H., Fernandes, C., & Raposo, M. (2016). "Social media marketing: a literature review and implications". *Psychology & Marketing, 33*(12), 1029-1038.
- Araújo, J., & Zilber, S. (2016). "What factors lead companies to adopt social media in their processes: proposal and test of a measurement model". *Brazilian Business Review, 13*, 260-290
- Ashley, C., & Tuten, T. (2015). "Creative strategies in social media marketing": An exploratory study of branded social content and consumer engagement. *Psychology & marketing, 32*(1), 15-27.
- Awa, H. Ojiabo, U., & Emecheta, C. (2015). "Integrating TAM, TPB and TOE frameworks and expanding their characteristic constructs for e-commerce adoption by SMEs". *Journal of Science & Technology Policy Management, 6*(1), 76-94
- Bahrami, R., & Qobadi, T. (2019), "The effect of social media marketing on the acceptance of small and medium enterprises". The 17th Tehran International Management Conference
- Bartoloni, S., & Ancillai, C. (2023). "Twenty years of social media marketing: A systematic review, integrative framework, and future research agenda". *International Journal of Management Reviews*.
- Biabani, H. (2014). "Designing a strategic orientation model and its effect on performance with the role of moderator of the organization's life cycle. Doctoral dissertation in management". Faculty of Management and Accounting, Allameh Tabatabai University.
- Chatterjee, S., & Kar, A. (2020). "Why do small and medium enterprises use social media marketing and what is the impact: Empirical insights from India". *International Journal of Information Management, 53*, 102103.
- Davis, F.D. (1986). "A technology acceptance model for empirically testing new end-user information systems: Theory and results". Massachusetts Institute of Technology.
- Effendi, M. I., Sugandini, D., & Istanto, Y. (2020). "Social media adoption in SMEs impacted by COVID-19: The TOE mode". *The Journal of Asian Finance, Economics and Business, 7*(11), 915-925
- Eze, S., Chinedu-Eze, V., & Bello, A. (2021). "Some antecedent factors that shape SMEs adoption of social media marketing applications: a hybrid approach". *Journal of Science and Technology Policy Management, 12*(1), 41-61.
- Hartanto, N., & Soelaiman, L. (2021). "Factors Affecting Social Media Adoption Among SMEs in Jakarta". In International Conference on Economics, Business, Social, and Humanities
- Jaman, S., Damit, N., Ishak, N., Ason, M. Tangphadungrutch, K., &

- Almunawar, M. N. (2020). *"The adoption of social media as marketing tools: Case small and medium enterprises in Brunei Darussalam"*. International Journal of Asian Business and Information Management, 11(2), 28-50.
- Jamipour, M., Jafari, M. B., & Asarian, R. (1401). *"Identifying and prioritizing social media business values in small and medium-sized businesses: A systematic review"*. New Media Studies, 301-323, (31)8
- Kaplan,A, &Haenlin, M, (2010). *"Users of the world,unite:The challenges and opportunities of social media"*. Business Horizons.
- Kitchenham, B. (2004). *"Procedures for performing systematic reviews"*. Keele, UK, Keele University, 33(2004), 1-26.
- Koski, H. Pajarinen, M. and Rouyinen,P. (2019). *"What company characteriristics are associated whit the adaption of social media?"*. Industry and Innovation, 26(8), 880-897.
- Kumar, B., Al Asheq, M., & Karim, M. (2019). *"Determinants of social media marketing adoption among SMEs: A conceptual framework"*. Academy of Marketing Studies Journal, 23(3), 1-6.
- Matikiti, R, Mpinganjira, M., Roberts-Lombard, M. (2018). *"Application of the technology acceptance model and the technology–organisation–environment model to examine social media marketing use in the south african tourism industry"*. S. Afr. J. Inf. Manag. 2018, 20, 1-12
- Mohammadian, M. and Mohammadreza, M. (2012). *"Identify the success factors of social media"*. International Business and Management, Vol.4,pp.58-66.
- Mokhtar, N. F., Hasan, Z. A., Halim, M. S., & Mohamad, N. (2015). *"Social media marketing adoption model for small and medium-sized enterprises: A conceptual paper"*
- Najib, M., & Fahma, F. (2020). *"Investigating the adoption of digital payment system through an extended technology acceptance model: An insight from the Indonesian small and medium enterprises"*. International Journal on Advanced Science, Engineering and Information Technology.
- Oliveira, T., & Martins, F. (2011). *"Literature review of information technology adoption models at firm leve"l*. Electronic journal of information systems evaluation. 14(1), pp110-121
- Olotewo,J. (2016), *"Social media marketing in emerging markets"*, International Journal Of Marketing Research, 2(2), 10-18.
- Patma, T. S., Wardana, L., Wibowo, A., Narmaditya, B., & Akbarina, F. (2021). *"The impact of social media marketing for Indonesian SMEs sustainability: Lesson from Covid-19 pandemic"*. Cogent Business & Management, 8(1), 1953679
- Pentina,I. Koh,A.C.& Le,TT, (2012), *"Adoption of social media networks*

- marketing by SMEs: exploring the role of social influences and experience in technology acceptance", Int.J. Internet Marketing and Advertising, 7(1), 65-82.*
- Pranoto, A. H., & Lumbantobing, P. (2021). "The Acceptance Technology Model for Adoption of Social Media Marketing in Jabodetabek". *The Winners*, 22 (1), 75–88.
- Qalati, S. W., Ahmed, N., Mirani, M., & Khan, A. (2020). "Examining the factors affecting sme performance: the mediating role of social media adoption". *Sustainability*, 13(1), 1-24.
- Qarabiglo, H.,& Musa, H. (2019). "The effect of social media marketing on improving customer communication capabilities and company performance". The fifth international conference on innovation and research in educational sciences, management and psychology, Tehran
- Rahayu, R., & Day, J. (2015). "Determinant factors of e-commerce adoption by SMEs in developing country: evidence from Indonesia". *Procedia-social and behavioral sciences*.

#### References(In Persian)

- Richardson, P., Choong, P., & Parker, M. (2016). " Social media marketing strategy: Theory and research propositions". *Journal of Marketing Development and Competitiveness*, 10(2), 24
- Rogers, E. M. (1995). *Diffusion of innovations*. Books.google.com.
- Samsudeen S., TheliJjjagoda, S., & Sanjeetha, M. (2021). "Social media adoption: Small and medium-sized enterprises' perspective in Sri Lanka". *The Journal of Asian Finance, Economics and Business*, 8(1), 759-766.
- Seyyed Amiri, N., & Moshaikhi, T. (2013). "Entrepreneurial marketing (income from marketing small and medium-sized companies)". Tehran: Termeh Publications
- Shaltoni, A, S (2017), "From websites to social media: exploring the adoption of internet marketing in emerging industrial markets", *Journal of Business & Industrial Marketing*
- Solomon,B. (2018). "Application of the TOE framework to assess the adoption and use of social media as a marketing tool: International Journal of Electronic Commerce, Vol.2, No.2, pp.95-118
- Taiminen, H. M., & Karjaluoto, H. (2015). " The usage of digital marketing channels in SMEs ". *Journal of Small Business and Enterprise Development*, 22(4), 633-651.
- Tajudeen, F., Jaafar, N., & Ainin, S. (2018). "Understanding the impact of social media usage among organizations". *Information & Management*, 55(3), 308-321.
- Tajvidi, R., & Karami, A. (2021). "The effect of social media on firm

- performance". Computers in Human Behavior, 115, 105174*
- Tornatzky, L., Fleischer, M. and Chakrabarti, A. (1990). " *Processes of technological innovation*". Lexington Books.
- Trawnih, A., Yaseen, H., Al-AdwanR & Jaber, O. (2021). " *Factors influencing social media adoption among smes during Covid-19 crisis*". Journal of Management Information and Decision Sciences 24(6), 1-18.
- Triopsakul,S. (2018). " *Social media adaption as business platform:An integrated TAM-TOE framework*". Polish Journalof Management Studies,Vol.18 No.2.18.
- Wulandari, A., Suryawardani, B., & Marcelino, D. (2020, October). " *Social media technology adoption for improving MSMEs performance in Bandung: a technology-organization-environment (TOE) framework*". In 2020 8th International Conference on Cyber and IT Service.

#### References(In Persian)

- Bahrami, R., & Qobadi, T. (2019). "The Effect of Social Media Marketing on the Acceptance of Small and Medium Enterprises". The 17th Tehran International Management Conference.
- Biabani, H. (2014). "Designing a Strategic Orientation Model and its Effect on Performance with the Role of Moderator of the Organization's Life Cycle." Allameh Tabatabai University, Faculty of Management and Accounting. Doctoral Dissertation in Management.
- Jamipour, M., Jafari, M, B., & Asarian, R. (1401). " Identifying and prioritizing social media business values in small and medium-sized businesses: A systematic review". *New Media Studies*, 301-۳۲۳, (۳۱)۸.
- Seyyed Amiri, N., & Moshaihi, T. (2013). "Entrepreneurial marketing (income from marketing small and medium-sized companies)". Tehran: Termeh Publications.
- Qarabiglo, H.,& Musa, H. (2019). " *The effect of social media marketing on improving customer communication capabilities and company performance*". The fifth international conference on innovation and research in educational sciences, management and psychology, Tehran.



New Media Studies is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License..