

# آسیب‌شناسی روابط عمومی در ایران

دکتر مهدی محسینیان راد\*

دکتر اسماعیل قدیمی\*\*

تاریخ دریافت: ۸۸/۲/۶

تاریخ پذیرش: ۸۸/۸/۲۴

## چکیده

مورد کاوی حاضر که برگرفته از رساله دکتری است، با استفاده از مطالعه کتابخانه‌ای، با تمرکز بر روی اسناد مربوط به مقررات گذاری و نحوه سازماندهی حرفة روابط عمومی در ایران، مشاهده حضوری فرایند‌های کار حرفه‌ای در چهار وزارت‌خانه و مصاحبه‌های عمقی با مدیران، کارشناسان و کارورزان آن‌ها انجام شده است. فقدان ساخت‌ها و زیرساخت‌های مادی از جمله تکنولوژیکی، از یکسو و فقدان مبانی فکری، حقوقی و مدیریتی از سوی دیگر سبب شده است تا روابط عمومی‌ها در ایران در پاسخگویی

\* دانشیار علوم ارتباطات دانشگاه امام صادق (ع)

\*\* دکتری علوم ارتباطات و مدرس دانشگاه علامه طباطبائی

سیستماتیک و نهادینه شده به نیازهای افکار عمومی ناتوان باشند. درنتیجه، کارکردهای روابط عمومی نه تنها در مقابل افکار عمومی، بلکه به عنوان یک خرد سیستم در منظر سیستم بزرگ‌تر (وزارت‌خانه‌ها، شرکت‌ها و...) نیز نامطلوب به نظر می‌رسد.

جایگاه مشتریان نزد این واحدها، در سطحی نازل است. بنابراین، بدون وجود استثناء، میان نیاز واقعی مشتریان و قابلیت واقعی پاسخگویی روابط عمومی‌ها، شکافی به عمق توسعه دموکراتیک وجود دارد. مستندسازی نظام پاسخگویی به مشتریان به عنوان شاخص اصلی مشتری گرایی در سازمان‌های مدرن، در غایب استراتژی‌ها و سیاست‌های مشتری مدارانه، وجود ندارد و اساساً گرایش به سوی تأمین این‌گونه تمهیدات در برنامه و عمل روابط عمومی‌ها دیده نمی‌شود.

براساس یافته‌های به دست آمده از این پژوهش، روابط عمومی‌ها در ایران با «الگوی تبلیغی» سازگارند. «اطلاع یابی» از نیازها و انتظارات مشتریان و محیط در حال تغییر، به عنوان فرآیند اصلی کار در روابط عمومی‌ها و بستر لازم برای «اطلاع رسانی» و برقراری روابط و مناسبات سازنده و دوسویه، عامل‌آور مورد غفلت قرار گرفته و زیرساخت‌ها و ساختارهای پژوهشی لازم برای تحقق این امر وجود ندارد.

**واژه‌های کلیدی:** آسیب‌شناسی، موردکاوی، سیستم‌ها، ساختار و کارکرد، سازمان و

مشتری گرایی

## مقدمه

کارکرد اصلی «پاره سیستم» روابط عمومی، به عنوان واحد ارتباطی - اطلاعاتی یک سیستم اجتماعی که در درون ابرسیستم (جامعه) قرار دارد، مدیریت جریان اطلاعاتی و خدمت به ایجاد و توسعه مناسبات دوسویه و همسنگ میان آن سازمان با همگان‌ها<sup>۱</sup> (publics)، از جمله مشتریان است. (کارل بوتان و وینست هزلتون، ۱۳۷۸؛ امینی، ۱۳۵۵: ۸-۱۰) فعالیت‌های پژوهشی این واحد از همبستگی نهادی و سیستمیک باسایر

۱. همگان‌ها، گروه‌های انسانی‌ای هستند که برای ظهور رسانه‌های توده‌ای به وجود آمده و تنها در نظام‌های دموکراتیک وجود مؤثر دارند.

فعالیت‌های سازمان متبعه و محیط اجتماعی برخوردار است. روندهای «اطلاع یابی» و «اطلاع رسانی» کانون فعالیت‌های روابط عمومی را تشکیل داده و روابط عمومی می‌کوشد جریان اطلاعاتی ارتباطی درون و بیرون مؤسسه متبعه را به سود تفاهمنشترک با کارکنان و عامه و مشتریان، مدیریت کند. (کارل بوتان و وینست هزلتون، ۱۳۷۸: ۱۹۲-۱۹۱)

سازمان مستقل حرفه‌ای و کارآمد، ساختارنیرومند در ائتلاف قدرت (power coalition)، مشاور و امین مدیریت بودن در سازمان‌های دارای رقیب که بر مشتری مداری، مشارکت جویی، اطلاعات گرایی، اتوماسیون، خصوصی سازی و کاهش تصدی-گری دولت استوارشده اند، ویژگی‌های اساسی روابط عمومی‌های امروزی را تشکیل می‌دهند. (مارانتز کوهن، ۱۳۷۶).

توسعه ارتباطات راه دور و بین‌المللی ظهور پدیده جهانی سازی، براهمیت و اولویت فعالیت‌های ارتباطی و اطلاعاتی افزوده (وبستر، ۱۳۸۰) و باعث شده است که روابط عمومی‌ها نقشی تعیین کننده در روندهای رقابت، تضاد و همبستگی بین‌المللی و توسعه روحیه همگرایی و تفاهم در میان ملل جهان ایفا کنند.

از آنجا که کارکرد اصلی این حرفه، یعنی مدیریت جریان‌های اطلاعاتی درون و بیرون سازمان متبعه با محیط پرتلاطم و درحال تغییر، اهمیت فوق العاده‌ای در کیفیت حیاتی آن داشته و نقش روابط عمومی در گسترش مناسبات و روابط‌های ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی سازمان‌ها و شرکت‌ها، ارتقا یافته است، آسیب‌شناسی وضع موجود روابط عمومی‌ها در ایران ضرورت دارد.

## هدف پژوهش

بازشناسی سیستمی آسیب‌های واردہ به روابط عمومی‌ها، شناخت وضع موجود، ترسیم وضع مطلوب و ارائه خطوط راهنمای اصلاح وضع موجود و پژوهش‌های آینده، اهداف پژوهش حاضر را تشکیل می‌دهند.

## مروrij بر ادبیات و پیشینه پژوهش

در ایران تاکنون پژوهشی تحت این عنوان و با استفاده از روش کیفی صورت نگرفته است. با این وجود، صاحب‌نظران و مراکزی کوشیده‌اند موضوع کاستی‌های روابط عمومی را به اشکال گوناگون مورد بررسی قرار دهند. دکتر مهدی محسینیان راد در مقاله‌ای که به سومین همایش بین‌المللی روابط عمومی ایران ارایه کرد، به بررسی مدیریت هیأتی و تأثیر آن بر روابط عمومی پرداخت. او روابط عمومی ایران را در سیستم‌های مدیریتی هیأتی، دارای ارتباطات عوام فریبانه به جای ارتباطات اقتصادی می‌داند که به جای توجه به «همگان‌ها»، مرکز بر «عوام» شده و محصول آن این است که تصویر سازمان در افکار عمومی به شدت شکننده شده و پیامدهای ناهنجاری در اجتماع بر جای بگذارد.

دفتر تبلیغات و اطلاع‌رسانی معاونت اطلاع‌رسانی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی نیز در سال‌های ۱۳۷۹ و ۱۳۸۰، دو همایش تحت عنوان آسیب شناسی روابط عمومی در ایران برگزار کرده است و کارشناسان، هریک از زوایای گوناگون آسیب‌های حرفه را مورد تحلیل قرار داده اند. در نشست تخصصی آسیب شناسی روابط عمومی در ایران در سومین همایش بین‌المللی روابط عمومی، دکتر داود زارعیان، میرزابابا مطهری نژاد، محمدصفاری و محمدعلی نادعلی زاده از کارشناسان روابط عمومی به بررسی برخی آفت‌ها و آسیب‌های جامعه روابط عمومی کشور پرداختند.

دکتر مهدی محسینیان راد، طی یک سخنرانی تحت عنوان "ریشه تاریخی مشکلات روابط عمومی در ایران" (چالش‌های روابط عمومی در ایران، ۱۳۸۴) در جمع مدیران روابط عمومی دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی، به آسیب شناسی روابط عمومی در ایران پرداخته است. آقای محمدتقی روغنی‌ها نیز مطلبی تحت عنوان «آسیب شناسی تعامل میان رسانه‌ها و روابط عمومی‌ها» دارد که در کتاب روابط عمومی و توسعه فرهنگی به چاپ رسیده است.

دکتر افخمی در مصاحبه‌ای، عملکرد بسیاری از روابط عمومی‌ها در ایران را تخلف از مسؤولیت اجتماعی آنان می‌داند. در شماره ۲۱ خرداد ۱۳۸۵ روزنامه ایران نیز هادی

رئیسی گزارشگر روزنامه مذکور تحت عنوان آسیب شناسی روابط عمومی در ایران گزارشی را منتشر کرده است. او با ذکر عبارت «یک روابط عمومی خوب همیشه نزد مدیر سازمان خود، مدعی العموم و نزد مردم مدافع سازمان است» از قول دکتر نطقی، روابط عمومی‌های ایران را به چالش می‌کشد. خبرگزاری ایسنا در سال ۱۳۸۵ با طرح عنوان «دلایل کارکرد نامناسب روابط عمومی‌ها» از صاحب‌نظران ایرانی خواسته است اوضاع روابط عمومی در ایران را نقد کنند. تمامی مصاحبه شوندگان، با طرح دیدگاه‌های خود روابط عمومی‌های ایران را فاقد کارآمدی و جنبه‌های تخصصی مطلوب دانسته‌اند.

### پرسش‌های پژوهش

- ۱- ذهنیت مدیران، کارشناسان و کارورزان روابط عمومی نسبت به فرایندهای کارحرفه‌ای و الگوی آسیب‌شناسانه آن‌ها از وضعیت موجود روابط عمومی چه ویژگی‌هایی دارد؟
- ۲- سیر تاریخی شکل‌گیری این حرفه از نظر ساختار و کارکرد چگونه است و آسیب‌های وارد، ضعف‌ها و تهدیدهای موجود سیستمی بر سر راه شکل‌گیری و پیشرفت روابط عمومی‌ها، کدامند؟
- ۳- ساختار سازمانی و نیروی انسانی و نظام مدیریتی روابط عمومی‌ها چگونه است و چه ویژگی‌هایی دارد؟
- ۴- جریان اطلاعاتی میان سازمان و مشتری در روابط عمومی‌ها براساس کدام الگوی حرفة‌ای- تخصصی شکل می‌گیرد؟

### روش پژوهش

این پژوهش با استفاده از مورد کاوی یکی از رویکردهای پژوهش کیفی، (Bertrand & Hughes, 2005) انجام شده است. از آنجا که در تحقیق کیفی، پالایش

(اثبات و رد) فرضیه به معنای معمول در تحقیق کمی، کمتر مدنظر قرار می‌گیرد (کوکبی، ۱۳۸۶: ۱۷۸). در پژوهش حاضر با هدف توسعه یک نظریه، تفسیرتوأمان «معرفت‌شناسانه و هستی‌شناسانه»<sup>۱</sup> پدیده‌های اجتماعی درمن اجتماعی (سازمان‌های سیاسی، اقتصادی و فرهنگی) و جریان حیاتی آن‌ها با کمترین پیش‌فرض‌ها، از جنبه‌های گوناگون، مدنظر قرار گرفته است. (Culberston, Jeffers, Besser Stone & Terrel, 1993)

در این پژوهش، نظریه عمومی سیستم‌ها و نظریه ساختار- کارگردگرا در تلیفیق با رویکرد تفسیری ناشی از روش کیفی، مبنایی در بازنگشتنی وضعیت موجود روابط عمومی به حساب آمده است. رابطه میان نظام (و الزامات اجتماعی) اندیشه و رفتار درسطح جامعه (ابرسیستم) و تأثیر آن بر سازمان‌های اجتماعی (وزارت‌خانه‌های مورد مطالعه یا سیستم‌ها) و تعاملات آن‌ها با روابط عمومی (پاره سیستم) دلیل گزینش این رویکرد بوده است. همچنین با استفاده از فرمول پست (Political, Economical, Social & Technological: cultural & Technological -<sup>2</sup>)، از روابط عمومی‌های چهار وزارت‌خانه علوم، تحقیقات و فناوری، وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات (شرکت مخابرات)، وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی و وزارت امور اقتصاد و دارایی تحقیق شده و اطلاعات حاصله مورد تفسیر قرار گرفته تا سیمای نظری کل نگرانه روابط عمومی در ایران ترسیم شود.

در این پژوهش، «کنش ارادی» افراد، یعنی هر عملی که با غرض، نیت و هدف همراه است، مورد مطالعه قرار گرفته و عقیده و تفسیر مدیران و کارکنان از وضعیت موجود و درابطه باحوزه مأموریت و فعالیت‌هایشان، سیستم پردازش اطلاعات، اهداف، سیستم

۱- مقصود این است که در حین پژوهش، برخی از روش‌های جدید کسب اطلاعات مشخص شده و برخی از یافته‌ها براساس روش‌های بعضًا نوآورانه به دست آمده است.

۲- در مورد کاوی، جهان بینی تفسیری، نگاه به درون پدیده و تحلیل محیط آن، ساختارگرایی اجتماعی، حضور درمن اجتماعی مورد مطالعه، بررسی و ارزیابی فرایندها، اتکا به دیدگاه‌های عاملان رویداد، کل نگری، انعطاف پذیری، موقعیت طبیعی و برتری استقراء بر مقایسه (Damon & Holloway, 2002, 5-6).

اداری متبوعه و محیط اجتماعی - ارتباطی روابط عمومی‌های مورد نظر مورد استفاده قرار گرفته است (افتخاری، ۱۳۸۶: ۹-۱۰).

پژوهشگر همچنین به اتكای همدلی (empathy)<sup>۱</sup>، تمیز حرکات فیزیکی از انگیزه‌ها و کثار زدن ظاهر حرکتهای فیزیکی و درک معانی درون آن‌ها، کوشیده است، به درون «دنباله اجتماعی»<sup>۲</sup> کنش‌گر پا گذاشته و از نگاه او نیز به تبیین واقعیت بپردازد. (افتخاری، ۱۳۸۶: ۱۲-۱۳)

## شیوه‌های گردآوری داده‌ها و اطلاعات

اطلاعات این پژوهش از روش‌های زیربه دست آمده است:

- ۱- مصاحبه عمقی و غیرمتمرکز با گردانندگان (ذهنیت کارکنان نسبت به حرفه و آسیب‌شناسی آن).
- ۲- پژوهش کتابخانه‌ای، شامل آسیب‌شناسی اجتماعی محیط دور و نحوه ظهور نهادها و سازمان‌های اجتماعی غرب و ایران و مروری بر تاریخچه ظهور روابط عمومی‌های متبوعه.
- ۳- بررسی انتقادی استناد مربوط به مدیریت سازمانی، سازماندهی اقلام اداری و تکنولوژیک، منابع مالی و نیروی انسانی شامل «مقررات گذاری» و «ساختار تشکیلاتی».
- ۴- بررسی فرایندهای کار و جریان اطلاعات و همچنین سیمای کلی کار از طریق مشاهده غیرمشارکتی و تفسیر روندها، رویه‌ها و فرآیندهای کار ارتباطی و اطلاعاتی.

۱- وینچ (Winch, 1958) می‌گوید ما در موقعیت تحقیق با رفتارهای قاعده‌مندی (دارای معنا) روبرو هستیم که راه رسیدن به معنای آن تفہم و همدلی است.

۲- به تأسی از ویر، رسالت پژوهشگر حاضر این است که با پژوهش خود به «فرضیه‌ای درباره حالت روحی (ذهنیت) فاعل به هنگام انجام فعل بررسد؛ یعنی اعتقادات و ارزش‌ها و اغراض فاعل را دریابد» (به نقل از افتخاری، ۱۳۸۶).

از آنجا که کیفیت ظهور و مطابویت‌های ساختاری - کارکردی هر پاره سیستم به سرشت سیستم اجتماعی و ابرسیستم متبعه بستگی داشته و کنشهای ناشی از الگوی رفتاری درونی شده افراد، تحت تأثیر ارزش‌ها و هنجارهای نهادینه شده توسط نهادها و سازمان‌ها و قواعد و مقررات سلسله مراتبی آن‌ها انجام می‌شود، آسیب‌شناسی حاضر در ۳ قلمرو عیون اجتماعی - فرهنگی، ذهنیت افراد و رفتارهای ناشی از چگونگی تأثیر و تأثر هنجارها و باورها صورت گرفته است.

**الف) قلمرو اجتماعی:** بررسی سیستم‌ها، ارزش‌ها، هنجارها و نقش‌های حرفه‌ای و آسیب‌شناسی وضعیت ایران (ابرسیستم).

**ب) قلمرو فردی:** مطالعه ارزش‌ها و هنجارهای درونی شده (ذهنیت‌ها و تعارض‌ها).

**ج) حوزه نفوذ:** مطالعه رفتارها (تأثیر ارزش‌ها در افراد).

### اعتبار و روایی<sup>۱</sup>

در این تحقیق، براساس شاخص‌های «ممیزی خط سیر» و «نظرخواهی از شرکت کنندگان و کارشناسان»، کیفیت پژوهش و اعتبار روایی آن، تحقق یافته است. این امر همچنین از طریق چندگانه کردن منابع داده‌ها و اطلاعات از ۴ روش پژوهشی، حاصل گردیده است. (Damon&Holloway, 2002)

### چارچوب و مبانی نظری

قلمروهای گوناگون اجتماعی به شکلی درونی بایکدیگر همبستگی دارند و سرشت سیاسی یک اجتماع انسانی خاص، برسرشت امور اقتصادی و فرهنگی آن اجتماع تاثیر

۱- سایر شاخص‌ها: ثوّق پذیری، اصالت، سنتیت داشتن، اطمینان از ملاک عمل بودن، پرسش از همکاران، ثبت دقیق مرحله‌های انجام پژوهش یا ممیزی خط سیر و نظرخواهی از شرکت کنندگان.

دارد. جیمز کلمن (۱۹۶۰)، فیلیپ کاترایت (۱۹۶۳)، نیدلر (۱۹۶۸)، سیمپسون (۱۹۶۴) دانیل لرنر (۱۹۵۶)، مک کرون و کراد (۱۹۶۷)، ریچارد پراید (۱۹۶۰) و... با انجام پژوهش‌های گوناگون، همبستگی میان عوامل اقتصادی، فرهنگی و سیاسی را در رشد و توسعه اجتماعی نشان داده‌اند. (بشيریه، ۱۳۸۴: ۳۳-۱۱)

افزون بر این، پیشرفت‌های علمی در جامعه، همواره با تحول نظام‌های معرفتی همسو با آن‌ها، ملازمه داشته است. ژرژ گورویچ در کتاب رساله جامعه شناسی خود می‌گوید بین واقعیت‌های اجتماعی و سیستم‌های گوناگون معرفتی، رابطه‌ای تنگاتنگ وجود دارد و پیشرفت مادی و معنوی جامعه حکمی واحد دارند. از نظر اگوست کنت و امیل دورکیم نیز معرفت و قالب‌های مادی و فکری اجتماع با یکدیگر تناسب دارند و حتی اندیشه‌های مجردمربوط به زمان و فضا در هر مرحله از تاریخ خود، با ساختار اجتماع، ارتباط مستقیم دارند (Gurvitch, 1967: 123-124). مکس ویر نیز تحول اجتماعی- اقتصادی را مرهون تحول نظام فرهنگی - دینی می‌داند و بنابراین، ظهور اجتماع جامعه‌ای، نیازمند جهان بینی نو، توأم با اطلاعات‌گرایی است.

نیروی محركه جریان دگرگون کننده اجتماع و وقوع مدرنیته، از نظر صاحب‌نظران، "سودگرایی (مارکس)، خردگرایی (ویر)، صنعت‌گرایی (دورکیم)" (ویستر، ۱۳۸۲: ۱۱۲) فردگرایی و ابزار تحقق آن، لیرالیسم است (Aurelius, 2008). آزادی‌های فردی و همدلی افراد برای درک مقابل و گرایش به پیشرفت اجتماعی و تأمین منافع فردی از طریق تعاملات داوطلبانه و مشارکت آمیز جمعی اهمیت به سزایی دارد.

همدلی، یعنی «ظرفیت دیدن [و قراردادن] خویش در موقعیت دیگری» (Lerner, 1964: 49-50) و پذیرش حقوق برابر اجتماعی بادیگران. از دیدگاه لرنر، همدلی، باعث حرکت به سوی نوگرایی می‌شود. در واقع، تأثیرات روانی و روحی ناشی از تحرک‌های فیزیکی، جغرافیایی و اجتماعی در مفهوم همدلی متبلور شده و تکنولوژی‌های اطلاعاتی و ارتباط همگانی به عنوان «کارگزار تغییر» (laver, 1989) این روند را از طریق توسعه تصاویر ذهنی به اقصی نقاط جهان بدون حضورهای فیزیکی

میسرمی کند. این گزاره وجود دارد که جامعه مدنی و مدرن جامعه‌ای است که همدلی افراد در آن زیاد است (Ibid).

دو خصیصه عمدۀ جامعه مدنی، ظهور گستره همگانی و شکل‌گیری افکار عمومی در آن است (کوهن، فصلنامه رسانه، شماره ۳، ۱۳۸۳) که زمینه پاسخگویی دولت- ملت‌ها<sup>۱</sup> را به مردم فراهم ساخته و نقد اجتماعی را به عنوان سازوکار مبارزه با فساد، پالایش و اصلاح امور اجتماعی، که عمدتاً توسط طبقه متوسط پیگیری و محقق شده، به ارمغان آورده است (دالگرن، ۱۳۸۰).

توسعه سیاسی که سازوکارهای انتخابات و کسب نمایندگی مردم را در اداره امور عمومی (مهدی زاده، سمینار بررسی مسائل مطبوعات، ۱۳۷۷، ج ۱) به وجود می‌آورد، عقلانیت را در کانون تصمیم‌گیری‌های اجتماعی قرار می‌دهد و نظارت عمومی بر فعالیت‌های دولت، همراه با نقد منصفانه و مستند دیدبانان امنیت و رفاه همگانی یا روزنامه‌نگاران، به هموارشدن توسعه و پیشرفت همگانی می‌انجامد. ( بشیریه، ۱۳۸۵: ۱۳).

آیوی لی در سال ۱۹۰۶ نخستین موسسه روابط عمومی را به منظور کمک به سازمان‌های اجتماعی - اقتصادی نیازمند مدیریت اطلاعاتی محیط در حال تغییرشان و پاسخگویی به مطبوعات منتقد ایجاد کرد. همچنین، گفته می‌شود که این حرفه، در دورانی که تحولات همه جانبه اجتماعی در تمامی قلمروها رخ می‌داد و مردم اجازه می‌یافتدند، آزادانه حرفه‌ای خود را بزنند و در رقابت‌های اقتصادی شرکت کنند، به وجود آمد (کوهن، ۱۳۷۶: ۱۹).

روابط عمومی، بخشی از عملکرد مدیریت است که به ایجاد و حفظ خط مشی‌های متقابل در زمینه شناخت و پذیرش روابط کمک کرده و موجب همکاری سازمان با مخاطبانش می‌شود. فعالیت‌های روابط عمومی شامل چگونگی اداره مشکلات یا مسائل سازمان است که به مدیریت سازمان کمک می‌کند تا از افکار عمومی آگاهی یابد و

۱- به قول آتنونی گیدز پایه گذاران خردورزی، اطلاعات گرایی، سازمان مدرن، دموکراسی لیبرال چند حزبی و حقوق و تکالیف شهر و ندی.

به آن‌ها پاسخ گوید و نیز مشخص می‌کند که مدیریت برای تأمین منافع عمومی چه وظایفی دارد. از سوی دیگر، مدیریت سازمان را در اعمال تغییرات و استقبال از گرایش‌های مختلف یاری می‌دهد و در این زمینه از تحقیق و نیز فنون ارتباطات، به گونه‌ای که با اصول اخلاقی سازگار باشد، استفاده می‌کند. (مجله هنرهشتمن، شماره‌های ۳۴ و ۳۳).

گراییک، چهار الگوی نظری را در روابط عمومی مطرح می‌کند. الگوهای اول تاسوم رابطه‌ای یک سویه را تعقیب می‌کند و الگوی چهارم به تأثیرات همسنگ اختصاص دارد. این الگو تأثیراتی را تایید می‌کند که براساس آن هم سازمان و هم گروه‌ها بهره‌مند می‌شوند. مفاهمه، حل اختلاف و تقویت درک متقابل و حتی اولویت به دیدگاه‌های مشتری در جریان تولید، مدنظر قرار می‌گیرد. در این دیدگاه روابط عمومی‌ها "از چانه زدن، مذاکره و راهبردهای رفع اختلاف برای سامان بخشی به تغییرات مبتنی بر همزیستی درافکار، گرایش‌های ذهنی و رفتارهای سازمان و گروه‌های مخاطب خود استفاده می‌کنند" (بوتان و هزلتون، ۱۳۷۸: ۲۰).

در این پژوهش، الگوی چهارم گراییک به عنوان معیار سنجش وضع موجود روابط عمومی‌ها در نظر گرفته شده و تلاش شده تا با انطباق ویژگی‌های نهادی - سازمانی مربوط به این الگو، روابط عمومی‌های ایران نسبت به نقش و اهمیت مشتری در روندهای کاروفعالیت روزمره آسیب‌شناسی شوند.

الگوی گزینش شده، ویژگی‌هایی به این شرح دارد: هدف اصلی ارتباط، تسهیل تفاهم میان مردم و سیستم‌های دیگر مثل سازمان‌ها، گروه‌ها یا جوامع است و سیستم‌ها مرکب از خرده سیستم‌ها و بخش‌هایی از فراسیستم‌ها هستند. گرچه سیستم‌ها مرزهایی دارند که آن‌ها را از محیط‌شان جدا می‌کنند، اما سیستم‌های موجود در محیط، از آن مرز عبور و در نظام نفوذ می‌کنند. درهای سازمان به روی سیستم‌های نفوذ کننده باز است و اطلاعات را آزادانه با آن‌ها مبادله می‌کند. سیستم‌ها، برای ایجاد تعادل با سیستم‌های دیگر

تلاش می‌کند. تطابق مشترک و متقابل، به نظارت و سازگاری (نامتقارن) ارجحیت دارد.  
همان: (۴۹-۵۱).

با مردم و مشتریان، به عنوان موجوداتی ذاتاً مورد احترام، رفتار می‌شود. به منظور برانگیختن احساسات و تمایلات درونی و نیز بروز ابتکارات، نوآوری‌ها و خود شکوفایی و سرانجام احساس رضایت قلبی از کار روزمره، کارکنان، به مقدار زیادی خود مختار هستند. در محیط کار، بیشتر برنوآوری و آفرینش ایده‌های نو تاکید می‌شود تا الگوهای ثابت و سنتی. نقش مدیران، بیشتر ایجاد هماهنگی و مفاهeme است تا فرمانروایی. افراد و سیستم به غایت در برابر اعمال خود مسؤولیت پذیرند. اختلاف، تنها از طریق مذاکره، ارتباط، مفاهeme، سازش و حل و فصل، حل می‌شود و نه زور، فریبکاری، اجبار و خشونت. لیبرالیسم گروه ذی نفع، نظام سیاسی را ابزاری برای رقابت آزاد میان گروههای ذی نفع می‌داند. لیبرالیسم گروه ذی نفع، مراقب گروههای شهروندی است تا از منافع مردم عادی در برابر دولت و شرکت‌های فاقد احساس مسؤولیت، دفاع کند (همان).

## یافته‌های پژوهش

### ۱- مصاحبه

در این مورد کاوی، ۵۵ تن از مدیران و کارکنان (۴۶ کارورز و ۹ کارشناس) مورد مصاحبه قرار گرفتند. پس از مرور و تحلیل اولیه گفتگوها، ۸ تن<sup>۱</sup> از آن‌ها به علت سابقه کاری و نشان دادن تمایل بیشتر به همکاری با مصاحبه کننده و داشتن روحیه انتقادی قابل قبول،<sup>۲</sup> به عنوان اطلاع دهنده‌گان مرکزی گزینش شدند.<sup>۳</sup> تحلیل مطالب به دست

۱- در هر روابط عمومی ۲ نفر به استثنای روابط عمومی وزارت ارشاد که یک نفر اطلاع دهنده کلیدی داشت.

۲- بین سوابت خدمت و گرایش تخصصی مصاحبه شونده‌گان و شدت انتقادات همبستگی زیادی ملاحظه شد.

۳- بین ۲ ناء مصاحبه حضوری، ایترنی و تلفنی.

آمده از مصاحبه‌ها، بر کد بندی مطالب، میزان تکرار و تأکید بر یک مسئله و مقوله<sup>۱</sup> ارتباطات غیرکلامی<sup>۲</sup> و تفسیر آن‌ها به صورت مقولات مرتبط با موضوع و در دو سطح خردولکان انجام گرفته است. البته میان اطلاع دهنده‌گان در کیفیت و سطح تحلیل، احاطه به موضوع و نحوه بیان، تفاوت‌های قابل ملاحظه‌ای وجود داشته است. لیکن تفاوت میان اطلاع دهنده‌گان کلیدی، عمدتاً به تفاوت در سطح آگاهی‌ها و شیوه گفتار مربوط بوده است و نه اختلاف در اشتراک معنایی نسبت به سرشت کارکردی روابط عمومی و وضعیت نامطلوب کنونی از نظر اطلاع دهنده‌گان.

### تعريف کارشناسان و کارورزان از روابط عمومی

مصاحبه شونده‌گان به اتفاق، روابط عمومی را شغلی می‌دانستند که مسؤولیتش اطلاع رسانی است. مدیران کل دوسازمان که تحصیلات دکتری داشتند تعاریف‌شان با نظریه‌های مرسوم در روابط عمومی همخوانی داشت و اطلاع رسانی و اطلاع یابی را دوری یک سکه می‌دانستند، ولی سایر مصاحبه شونده‌گان، بیشتر بر جنبه‌های محدودی از اطلاع رسانی تأکید می‌ورزیدند. هیچ یک از آنان، الگوی نظری کاملی از حرفه ارائه نمی‌دادند و در شرح وظایف رشته، بخشی از وظایف را برابر می‌شمردند<sup>۳</sup>. این امر نشانگر عدم وجود ذهنیتی دقیق، سازمان یافته و کامل از حرفه در میان متصدیان روابط عمومی در ایران است. اطلاع دهنده‌گان بر لزوم مشتری گرایی در کلیت حرفه واقف بودند، اما هیچیک

- 
- ۱- به عنوان مثال مصاحبه کننده‌ای کلیدی برای شرح تحلیل نهادی خود به نقش بازدارنده مسؤولین و نظام مدیریتی (مستقیم و ضمنی) ۴۳ بار، ساختار، امکانات و جایگاه ۱۱ بار، نهادهای اجتماعی ۱۰ بار، نیاز جدی به شکل گیری ۷ بار، نظرسنجی و مشتری مداری ۶ بار اشاره داشته است.
  - ۲- منظور از ارتباطات غیرکلامی، اشارات دست و صورت و نگاههای معنی دار، جا به جا شدن‌ها، صوت ولحن و شدت وضعف صدا و ... تأکیدهای غیرکلامی دیگر است که مصاحبه شونده در واقع بر اساس زبان بدن (body language) و (paralanguage) آن را انتقال می‌داد.
  - ۳- افراد غیرکارشناس، به عنوان کارورز نامیده شده و از نظر تسلط بر مبانی نظری حرفه‌ای تفاوت‌های عمدۀ‌ای داشتند.

قادر به ترسیم نظری و ذکر مبانی این مشتری گرایی نبودند. کارشناسان نگاهی دقیق تر به ماهیت حرفه داشتند. به طور کلی ادراک مشترک (intersubjectivity) مصاحبه شوندگان نسبت به حرفه مورد بحث، بی سازمان، ناقص و حاکی از عدم گره خوردنگی معلومات و معرفت نظری با کار حرفه‌ای به نظرمی‌رسید.

## الگوی نظری و آسیب شناسی کارشناسان و کارورزان

مصاحبه شوندگان، شاید نه به شکلی عمیق، اما با تفسیری ناکامل از جنبه جامعیت تئوریک معتقدند که اجبارهای نهادی - سازمانی فرامرزی با مقاومت جدی نهادهای سنتی رویه را شده و این امر به شکل‌گیری ناقص سازمان‌های نوین منهای الزامات نهادی انجامیده است و این امر به نوبه خود، تحول زندگی اجتماعی ظاهری مردم را باعث شده که نیازهای رویه رشد درونی و فشار برای تغییر را به دنبال داشته است.

علاوه براین، غالب آنان براین باورند که مقاومت نهادهای سنتی دربرابر تغییرات تحمیل شده از سوی کشورهای صنعتی، به شکل‌گیری اجتماع چند پاره‌ای با گرایش‌های گوناگون و متعارض انجامیده است و آسیب‌های اجتماعی همه گیر و ژرف موجود را باعث شده است که نمود بارز آن، عدم همکاری و نامطلویت کارکرد سازمان‌های نوین و روابط عمومی‌های مربوطه است<sup>۱</sup>. جمع بندی مطالب اظهار شده از سوی مصاحبه شوندگان تحت عنوانین زیر ماحصل مرور، کدگذاری، دسته بندی، مقایسه و تفسیر مطالب آنان است:<sup>۲</sup>

## نهادها و تغییر اجتماعی

مصاحبه شوندگان، تغییر اجتماعی را بدون تحول و دگرگونی نهادی امکان‌پذیر نمی‌دانند. از نظر آنان، روابط عمومی، بدون تغییرات بنیادی و ساختاری و الزام مدیریت

۱- یک مصاحبه شونده تعدد مراکز و محافل فرهنگی و ناسازگاری آن‌ها با یکدیگر را دلیلی بر عدم شکل‌گیری سازمان مدرن فرهنگی می‌دانست.

۲- اظهار نظرهای ذکر شده، مستند به یادداشت‌های مکتوب پژوهشگر است.

به پذیرش نهادی آن، شکل نمی‌گیرد و اصلاح نخواهد شد. بیشتر آنان با اشاره‌های مکرر به نقش مسئولان و مدیران در عدم شکل‌گیری سیستمی و نهادینه شده روابط عمومی سرشت نهادی آسیب‌ها را بیان کرده‌اند، عبارات و تعابیر رساننده این تفسیر به شرح زیرند:

«روابط عمومی از دل تاریخ می‌آید».<sup>۱</sup> «خاستگاه روابط عمومی غرب بوده است».<sup>۲</sup>

«تغییر فکر هیران، شرط اصلی تحول اجتماعی است».

«سیاست به مامیگوید به مردم کاری نداشته باش. به عالم سیاست پاسخگو باش! تو پاسخگوی دولتی نه مردم».<sup>۳</sup>

«روابط عمومی‌های ایران را فرد می‌گرداند، نه سیستم».

«روابط عمومی در سیستم انحصاری، ابزار حذف است، نه اطلاع رسانی».

«همه چیز باید درست شود تاروابط عمومی درست شود».<sup>۴</sup>

«ما سیستم نداریم». «فقدان سیستم، رمزکار و فهم ما از این اشکال است».

«می‌خواهند ما چهره‌های تلویزیونی را به کار بگیریم تا از آن‌ها برای پابلیسیتی شرکت استفاده کنیم».<sup>۵</sup>

## فقدان انتقاد و روحیه انتقاد پذیری<sup>۶</sup>

۱- مطالب داخل گیوه برداشت‌های مصاحبه کننده از عبارات و جملات مصاحبه شوندگان و کم و بیش، عین نکات اظهار شده است.

۲- این کارورز شرکت مخابرات دقایق قابل توجهی را صرف ذکر تاریخچه نحوه ظهور روابط عمومی کرد که بیان‌گر احاطه‌اش به امور روابط عمومی بود.

۳- این دو جمله مربوط به یکی از مدیران کل روابط عمومی است.

۴- این جمله و عبارات و جملات دیگر مصاحبه شونده که تنها بخشی از آن‌ها ذکر شده، نگرش سیستمی مصاحبه شونده را نشان می‌دهد.

۵- یکی از مدیران کل روابط عمومی.

۶- این مقوله در ساختار متن مصاحبه‌ها تأثیر زیادی داشت. به عنوان مثال؛ افراد در شرح نظرات خود از ذکر مصادیق مربوط به زمان حال خودداری و با ارجاع به زمان گذشته در صدد مصوبیت از خطر احتمالی در بیان نقطه نظرات انتقادی خود برمی‌آمدند. در هر مصاحبه، هنگامی که پژوهشگر دفتر یادداشت خود را می‌بست، بیان‌های

مصاحبه شوندگان کلیدی باتکیه بر تجربیات عملی و با ذکر شواهد، فقدان سازوکارهای نقد اجتماعی و انتقادناپذیری مسؤولان را عامل عدم رشد روابط عمومی می‌دانند.<sup>۱</sup> این فقدان سعه صدر از نظر آنان ناآمادگی روحی و روانی مدیران برای اصلاح امور و شکل گیری روابط عمومی کارآمد و ایجاد فرصت مشارکت مخاطبان و مشتریان در فرایندهای مدیریت امور عمومی و به تبع آن استقرار حقوق و وظایف شهروندی است<sup>۲</sup>؛ «در سیستم کنونی مدیر روابط عمومی اگر احساس کند یک موضوع داخلی دروزارت وجود دارد که لازم است آن را بررسی و مطالعه کند و نتیجه منفی باشد، مسؤول مربوطه از اعلام آن ناراحت می‌شود».

«نظرسنجی‌ای که به زیان ظاهری یک قسمت باشد به مذاقشان جور نخواهد آمد و بعد در گیری پیش می‌آید و خوب! مسؤول روابط عمومی حاضر نمی‌شود که این کار را انجام دهد». <sup>۳</sup> «مسؤولین تحمل انتقاد را ندارند»، «اگر رئیس جمهور از خود بر دباری نشان نمی‌دهد، از وزرايش نمی‌شود توقع زيادي داشت».

«وابستگان به خود را در مناصب مختلف منصوب می‌کنند و انتظار دارند کسی از آن‌ها انتقاد نکند».

«روابط عمومی مطلوب، گونه‌ای روابط عمومی است که فضای انتقادی برآن حاکم باشد».

---

خصوصی تر آغاز می‌شد و گاه تا ۳۰ دقیقه به طول می‌انجامید و پاسخ‌ها و بیان‌های شفاف تر و بیشتر مصدقی، شامل مسؤولین کنونی، آغاز می‌شد.

۱ - بیان صریح نظرات در بیشتر مصاحبه‌ها مشهود بود. به عنوان مثال یکی از متقدین هنگامی که متن مصاحبه برای راست آزمایی و از طریق‌ای میل ارسال شد، واکنش مصلحت جویانه‌ای در تعديل اظهاراتش نشان داد. با وجود آن که از سوی پژوهشگر اطمینان داده شد که در گزارش نهایی نامی از افراد برده نخواهد شد، با این وجود، وی، ضمن انکار وجود مصلحت اندیشی خود، بخشایی از متن را تغییر داده و بر این‌باشد نقش مثبت مدیران در بهبود امور روابط عمومی نیز تأکید کرد.

۲ - این عقیده بیشتر از سوی افراد باتجربه و دارای گرایش تخصصی به روابط عمومی و علوم اجتماعی اظهار شد.

۳ - عقیده یکی از کارشناسان روابط عمومی وزارت امور اقتصادی و دارایی است.

## عدم شکل‌گیری سازمان<sup>۱</sup>

اطلاع دهنده‌گان معتقدند که سازمان‌های کنونی فرایندهای رشد و توسعه طبیعی را طی نکرده‌اند و بنابراین، فاقد ویژگی‌های دموکراتیک و مدرن هستند و امور جاری صرفاً برای تداوم ظاهری حیات شبه سیستم‌های موجود است. آنان در تفسیرهای خود بربود الزام‌های سیستمی در شکل‌گیری سازمان تأکید می‌کردند. برخی عبارات و تعبیر آنان چنین است:

«ما وزارت علوم نداریم؛ وزیر علوم داریم».

«بسیاری از مسؤولین به فلسفه وجودی سازمانی که مسؤولیت آن را به عهده دارند، فکر نمی‌کنند».

«به علت سیستماتیک نبودن کارهای‌یمان نتوانسته‌ایم این را جاییندazیم که روابط عمومی برای سازمان‌ها لازم و سودمند است».

«مشکل کلی ما این است که مقامات هنوز به دیدگاه مردم سalarی نرسیده‌اند».

«مسؤولین باید به عملکرد خود درسازمان توجه کنند. آن‌ها واقعاً باید به دنبال این باشند که رشد کنند و به رشد مادی و فکری برسند تا روابط عمومی شکل بگیرد. اما ما شاهدیم که آن‌ها خواهان این رشد نیستند».

«پولی ازفروش نفت به این سازمان‌ها میرسد و آن را خرج می‌کنند و دیگر هیچ».

## روابط عمومی یک نیاز اجتماعی

در میان مصاحبه شوندگان این اعتقاد وجود دارد که روابط عمومی باید به یک نیاز اجتماعی تبدیل شود، در حالی که در ایران کسی از مسؤولان به آن، احساس نیاز نمی‌کند:

۱- به عنوان پیچیده‌ترین سیستم حیاتی (سطح هشتم از نظر کنت بولدینگ) که با ظهور «مدیریت» و «دموکراسی» قرین است.

«مسئولین، روابط عمومی نمی‌خواهند».<sup>۱</sup>

«انسان‌ها دارای سلسله مراتب نیازها<sup>۲</sup> هستند و اگر این نیازها برآورده شود، در وضعیت روحی مناسبی قرار می‌گیرند و می‌توانند به بروز استعدادهای خود پردازنند». «جامعه نو، نیازهای نو را با خود به ارمغان می‌آورد».

«مقاومت در برابر تغییر زیاد است و مقامات و گروههای فشار مانع تحقق روابط عمومی با کارکرد مشتری‌گرایانه هستند». «هرسازمانی که جدید باشد و رشد کند، مقاومتها در برابر آن شروع می‌شود».

«در ایران ما هنوز گرفتار بدیهی‌ترین نیازهای خود بوده و با دشواری‌هایی برای تامین آن‌ها رویه رو هستیم».

### فرماليسم اداري و فقدان تأسيس نهايى روابط عمومى

اطلاع دهنده‌گان غالباً معتقدند که سازمان‌های دولتی فعالیت‌های صوری داشته و اثربخشی ندارند و دریافت بودجه از منابع عمومی، آن‌ها را ناکارآمد و وابسته بار می‌آورد. هنگامی که بودجه رایگان به نتیجه کارشان مربوط نباشد، پس نیازی به کار جدی، نتیجه گرا و نوآورانه ندارند.

«روابط عمومی به صورت تشریفاتی به وجود آمده است».

«روابط عمومی مسؤول اموات، متوفیات و تبریک و تهنیت است».<sup>۳</sup>

«روابط عمومی درکشور ما تقليدي بود و پس زمينه نداشت».

«نشریات ما امروز به دنبال زرق و برق هستند و نه پیام رسانی درست و علمی».

«آمار نمی‌دهند. درآمار دادن، مردم و دولت به یكديگر دروغ می‌گويند».<sup>۴</sup>

۱- کارورز روابط عمومی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی.

۲- نظریه آبراهام مازلو.

۳- کارورز روابط عمومی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی

۴- تعدادی از مصاحبه شوندگان از تجربه تلغی خود در آمار و سرشماری و امور آماری یادکرده و شواهد عدم صداقت آمارگیران و مردم را برمی‌شمارند.

«اخيراً دانشگاه مازندران سمیناری درابطه باروابط عمومی برگزارکرد، درپایان، چیزی جز سود مالی برای برگزارکنندگان نداشت». «عمده ترین مشکل ما این است که مدیران، اطلاع درستی از روابط عمومی ندارند».<sup>۱</sup>

### تضاد حرف و عمل و فقدان صداقت

باور تاریخی درخصوص خلف وعده‌ها و عدم صداقت مسؤولین درذهن کارکنان روابط عمومی مشاهده می‌شود. ازنظر مصاحبه شوندگان، مشکل و مانع بزرگ برای تحقق روابط عمومی راستین، باور نداشتن، صداقت نداشتن و عمل نکردن مسؤولین به قول و قرار و وعده‌هایشان با مردم است:

«ما به آن چیزهایی که می‌گوییم عمل نمی‌کنیم»، «یک چیزی می‌گویند و چیز دیگری عمل می‌کنند».

«مردم را باید راضی نگه داشت، نه بازیان و ظاهر».  
«درروابط عمومی اصل باید برصداقت باشد». «بایک دروغ دستگاه زیرسئوال خواهد رفت».<sup>۲</sup>

«یک مطلبی را در مصاحبه‌ها می‌گویند، آنوقت ما باید آن را تکذیب یاتوجیه کنیم».

### بی‌اعتمادی و عدم مشارکت در فرایندهای ارتباط

درحالی که اعتماد و مشارکت پیش شرط اساسی برقراری ارتباط است، بیشتر مصاحبه شوندگان از بی‌اعتمادی میان کارکنان و مدیران سخن می‌گویند و آن را حلقه مفقوده ارتباط مردم و مسؤولان درکل کشور تلقی می‌کنند. این اعتقاد درحالی ابراز

۱- یکی از مدیران کل روابط عمومی.

۲- اطلاع دهنده کلیدی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

می‌شود که بی‌اعتمادی در وضعیت‌های کنش، به شکل‌گیری تعاملات تعارض آمیز انجامیده و از هم افزایی اقدامات و رضایت شغلی جلوگیری کرده و نظام انگیزشی فرد را دچار اختلال می‌کند. سست‌شدن پایه‌های اعتماد که در وضعیت‌های کنش،<sup>۱</sup> شرط لازم همکنشی سازنده و مطلوب برای شکل‌گیری روابط عمومی مطلوب است، در جریانی احساسی می‌تواند بازهم به عمیق‌تر شدن شکاف تعاملی در میان نیروهای انسانی بیانجامد. تکرار چنین رویدادهای حاکی از عدم شایسته سalarی و بی‌ثباتی شغلی، به تحکیم الگوی تفسیری کارکنان مبنی بر تعیین کننده بودن دسته‌بندی‌های ایدئولوژیک - سیاسی منجر می‌شود و نیز موجبات تعمیق رفتارهای فرصت طلبانه و چاپلوسانه را فراهم می‌کند که هدف نهایی اش، تمرکز بر رفتارهای مبتنی بر بیشترین سود شخصی است.

۲۰۰۰-۳۰۰۰ سال است که یک نوع بی‌اعتمادی و ترس از حاکمان در جان ما ایرانی‌ها ریشه دوانده است».<sup>۲</sup>

«بعضی چیزها»<sup>۳</sup> مانع جا افتادن این اعتماد و اصلاح امور می‌شوند.

«در روابط عمومی اعتماد یک اصل است».

«اعتماد به نفس»<sup>۴</sup> و اعتماد به دیگران لازم و ملزم کار در روابط عمومی است».

«جلب اعتماد نیازمند شروط زیادی است». «تاریخ ما پر از بی‌اعتمادی است».

«باحسن تفاهم و ایجاد اعتماد متقابل باید حیات این روابط استمرار پیدا کند».

«در ارتباط با مردم، همه چیز باید طوری زیر نظر گرفته شود که اجازه رخنه یک

سرسوزن بی‌اعتمادی و بی‌اعتقادی را ندهیم».<sup>۵</sup> «یک اپسیلون بی‌صداقتی، پذیرفتني نیست».

۱- براساس «نظریه عمومی کنش» تالکوت پارسونز و شیلز.

۲- یکی از اطلاع دهنده‌گان کلیدی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری.

۳- نمونه‌ای از خودسانسوری درباره شرایط و مسؤولین کنونی کشور.

۴- رابطه صادقانه فرد با خود و پرهیز از خودسانسوری.

۵- اطلاع دهنده کلیدی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

## مشتری و فرایندهای کار

در ایران، برخلاف کشورهای پیشرفته صنعتی، براساس بینیازی حکومت به مردم و استقلال اقتصادی اش، نمی‌توان انتظار داشت که مشتری مداری به الگوی غالب تبدیل شود و این امر تقریباً مورد اجماع بیشتر کسانی است که در این پژوهش مورد مصاحبه قرار گرفته‌اند. در عین حال، هیچ یک از مصاحبه شوندگان به صورت ساخت یافته و خود جوش از جایگاه مشتریان، نحوه شناسایی آنان و اموری نظریاینها سخن به میان نیاوردند و این را می‌توان بازتاب نبود اراده در حاکم کردن مشتری‌گرایی از سوی مسئولان، عدم تطابق تحصیلات باشغل و دلیلی بر فقدان ذهنیت مشتری مدار متصدیان روابط عمومی، عموماً کارورز، در ایران و... دانست:

«روابط عمومی در غرب با نیاز مؤسسات به تبلیغات بازرگانی و جلب مشتری شروع شد». <sup>۱</sup>

«ما در وزارت‌خانه‌ها با این مسئله رو به رو هستیم که مراجعین با بین‌مهری رو به رو می‌شوند».

«ارباب رجوع را جدی نمی‌گیرند. ارباب رجوع راضی یعنی حرمت سازمان. حرمت امام زاده را متولی باید نگهداشد». <sup>۲</sup> «به علت عدم تأمین نیاز مشتریان دیگر کسی به ما مراجعه نمی‌کند». <sup>۳</sup>

«به جای ارتباط دوسویه با مردم و مشتریان کارخودشان را توجیه می‌کنند». <sup>۴</sup>

«انتقال به ساختمن جدید باعث بروز اختلال در تماس مشتریان با ما خواهد بود».<sup>۵</sup>

۱- کارورز روابط عمومی شرکت مخابرات ایران.

۲- کارشناس شرکت مخابرات ایران.

۳- کارورز روابط عمومی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

۴- کارورز شرکت مخابرات.

۵- مربوط به موضوع جایه‌جایی مکانی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری است. پژوهشگر خود شاهد درستی این تفسیر بوده است.

«مردم باید در جریان تصمیم‌گیری‌ها اصل باشند».<sup>۱</sup>

## ۱-۲- آسیب شناسی اجتماعی

ایران، سرزمینی کهن، با هزاران سال تاریخ نوشته و نانوشه است و با نگاهی اجمالی به نوشه‌های ایران شناسان، سفرنامه‌نویسان و پژوهشگران، می‌توان تأثیراتی قابل قبول، علل ناپویایی‌های اجتماعی بازدارنده ایران از رشد و توسعه متوازن را بازشناسی کرد (به عنوان مثال ر.ک به: مرادی مراغه‌ای، ۱۳۸۴: ۲) ناپویایی و معضلات مبتلا به اجتماع ایرانی (محیط دور)، بر سیر تکوین سازمان اجتماعی به عنوان محیط نزدیک روابط عمومی مطلوب (ر.ک به امینی، ۱۳۵۵: ۴۱-۵۷) تأثیر منفی گذاشته و آن را دچار انواع اختلالات کارکرده و مانع توسعه‌اش شده است.

می‌توان عوامل واپس ماندگی‌های ایران را در دو سطح خرد و کلان، تفسیر و عوامل نهادی کلان را که ارزش‌ها، هنجارها و بنابراین نوع و دامنه عمل و رفتارهای افراد را مشخص می‌کنند، تعیین کننده دانست.

چنین به نظر می‌رسد که در میان علل متعدد شکل‌گیری تصویر مینیاتوری واپس ماندگی‌های ایران (کاظم علمداری، ۱۳۸۷؛ زیباکلام، ۱۳۸۶) شرایط نه چندان مساعد اقلیمی<sup>۲</sup> (محسینیان راد، ۱۳۸۴: ۶) حوادث طبیعی<sup>۳</sup>، اجتماعی (راوندی، ۱۳۵۷) خشکسالی

۱- مصاحبه کننده جابه‌جایی مکانی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری را با نیاز مشتریان نامربوط می‌داند.

۲- نظریه اقلیم مبنی براین که وضعیت خاک، کوه‌ها، رودها، آب و هوا و امثالهم در کیفیت، سبک زندگی، مناسبات اجتماعی، شخصیت انسان و سرشت تمدن بشري تأثیر دارد.

۳- واژه‌های «بلا»، «غیرین»، «یمن»، «طلسم»، «شگون»، «سرنوشت» و امثالهم بازتاب برخورد انفعالی مردم در برابر زلزله و سیل و حوادث طبیعی است. در متن پوستر بزرگ نصب شده در زمان تدوین این رساله (پاییز، ۱۳۸۵) در وزارت دفاع در راستای شرح اقدامات مقاوم سازی ساختمان در برابر زلزله و حوادث دیگر این عبارت به چشم می‌خورد: «زلزله بلا نیست» آیا این عبارت نشانه تحول در تفسیر نسل جدید نسبت به حوادث طبیعی نیست؟

و قحطی‌های طبیعی و ساختگی<sup>۱</sup> (کسری، ۱۳۵۹: ۱۴۳-۱۴۰)، سیل (بیهقی، ۱۳۸۶: ۱۲۸۶) و زلزله‌های ویرانگر، طاعون و وبا<sup>۲</sup> (بهنام، ۱۳۸۳: ۵۶)، فقر عام (بهنام، ۱۳۸۳: ۲۸)، کم آبی<sup>۳</sup> (کاتوزیان، ۱۳۷۲) و موقعیت حساس جغرافیایی<sup>۴</sup>، کشف و استخراج نفت (موحد، ۱۳۸۵؛ لسانی ۱۳۵۷؛ شوادران، ۱۳۵۴)، استعمار (ادب، ماهنامه دانشگاه عالی دفاع ملی شماره ۶۶ تا ۶۹، ۱۳۸۵: ۱۶). و... در غیاب یک جهان‌بینی علم گرایانه، ناآگاهی‌های اجتماعی اکثریت وسیع مدیریت اقتصادی-سیاسی،<sup>۵</sup> قابل ذکرند.

به علاوه، رویدادهای درون و میان حکومتی، نظیر تروریسم حکومتی و فرقه‌ای (رفیعی، ۱۳۸۸) تنازعات خونین قدرت طلبان و مدعیان تاج و تخت (گور، ۱۳۸۶)، سرنگونی حکومت‌ها توسط مدعیان داخلی (بهنود، ۱۳۷۸) تهاجم اسکندر مقدونی (راوندی، ۱۳۵۷: ۵) اعراب (زرین‌کوب، ۱۳۷۸)، مغول‌ها، تیمور و چیرگی هزارساله

۱- احمد کسری در کتاب تاریخ مشروطه ایران می‌گوید که در ایران و به ویژه، تبریز، دیه‌داران گندم و جو را نمی‌فروختند تنان کمیاب و گران شود.

۲- محمدعلی جمال زاده در آغاز رمان "دارالمجانین": «تولد من در سال ویاپی اخیر بوده که از قرار معلوم ثلث جمعیت ایران را برده، مادرم در همان موقع زایمان، ویا گرفته...».

۳- دکتر رضاقلی مجد پژوهشگر ایرانی مقیم آمریکا در کتاب جدید خود تحت عنوان «قطیعی بزرگ و نسل کشی در ایران ۱۹۱۷-۱۹۱۴» به یک فاجعه انسانی در ایران به هنگام جنگ جهانی اول اشاره دارد که در آن بیش از ۹ میلیون نفر از گرسنگی می‌میرند.

۴- «هانفور مکیندر» در نظریه مشهوری به نام «هارت لند» در سال ۱۹۰۴ از خلیج فارس به مثاله محور یا قلب زمین نام برده است. قرار گرفتن بر سراه آسیا و اروپا و ذخایر نفتی، شرایط خاص مذهبی و... به ایران موقعیتی خطیر بخشیده است. دکتر صادق زیباکلام در فصل دوم کتاب ما چکونه ماده‌های برنقش عوامل یاد شده در عقب ماندگی ایران تاکید می‌کند.

۵- دکتر محمد جهرمی وزیر کار و امور اجتماعی دولت نهم: «کشور ما از لحاظ منابع طبیعی جزء برترین کشورهای دنیا است [...] دارای بیش از ۶۳ ماده معدنی است که می‌توان آنها را برای تولید به کار گرفت.[...] متأسفانه از ۴ عامل تولید فقط مدیریت در کشور ضعیف است.[...] فرصت شناسی و فرصت سازی و ایده پروری باید در کشور فرهنگ سازی شود و با توجه به مستله مدیریت ظرفیت ایجاد اشتغال یک میلیون و ۲۰۰ هزار نفر سالانه داریم». (روزنامه همشهری شنبه ۸۷/۹/۲۴ سال شانزدهم شماره ۴۴۴۱) ص ۴.

ترکان غزنوی و سلجوقی (طباطبایی، ۱۳۷۳: ۸۸)، تهاجم محمود افغان، حاکمیت ایل قاجار، همراه با لشکرکشی‌ها و جنگ‌های توسعه‌طلبانه و اغلب دفاعی کشور<sup>۱</sup> برخی از شاهان این مرز و بوم، بهانه‌ای بوده‌اند برای به وجود آمدن ذهنیت‌های ناپویاسی حکومتگران و حکومت شوندگان که ایرانیان را از زایش فکری و نوآوری و زندگی مطلوب بازداشت و به عدم شکل‌گیری یک ایران توسعه یافته، انجامیده‌اند.

می‌توان تأثیرات بارز این آسیب‌ها را در سبک و روند زندگی ایرانیان، در دو سطح خُرد (فردي) و کلان (اجتماعي)، بازنگاری کرد. بحران «امنیت»<sup>۲</sup> اختلال در کارکرد امنیتی نظام اجتماعی را در پی داشت و بحران «هویت»<sup>۳</sup> (ر.ک به: شرفی، مجله روانشناسی و علوم تربیتی، شماره، ۱۳۸۵: ۷۳) به اختلال در سازوکارهای هویت‌سازی انجامید. شاید بتوان شکل نگرفتن پدیده «نقده» را که زوال اندیشه سیاسی و ناکارآمدی نظام‌های فرهنگی و اقتصادی و عدم شکل‌گیری طبقه متوسط<sup>۴</sup> را به دنبال داشته، پیامد این بحران‌ها دانست. (قدیمی، رساله دکتری، ۱۳۸۷).

۱- ابوالفضل بیهقی در تاریخ بیهقی با اشاره به حملات بی‌امان ترکمنان به سرحدات ایران و نیشابور، چنین می‌گوید: «بیابان ایشان را پدر و مادر است، چنان که ما را شهرها»، به نقل از فیاض ۱۳۵۰: ۷۸

۲- امام محمد غزالی، خواجه نظام الملک، خواجه نصیرالدین طوسی، ابوالفضل بیهقی و میرزا تقی خان امیرکبیر به علت اولویت دهی به امنیت، موضعی استبدادخواهانه داشته و با هر تغییر ساختاری در اصلاح امور جامعه، مخالفت می‌کرده‌اند. در پژوهش سال ۱۳۸۰ دفتر طرح‌های ملی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، مشخص شد که تقریباً ۶۰٪ از ایرانیان به مسئله امنیت در میان چهارگزینه امنیت، مشارکت، رفاه و آزادی، بهای بیشتری می‌دهند. (نگاه کنید به: وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی؛ دفتر طرح‌های ملی، ارزش‌ها و نگرش‌های ایرانیان، ۱۳۸۰).

۳- فردوسی درخصوص بحران هویت چنین می‌گوید: زایران و از ترک و از تازیان/ نژادی پدیدآمده است اندزمیان/ نه دهقان، نه ترک و نه تازی بود/ سخن‌هاش به کردار بازی بود....

۴- نگاه کنید به گفتگوی دکتر علی اکبر قنبری‌پور درباره آسیب‌های واردہ به فرآیند شکل‌گیری این طبقه در ایران:

<http://news.gooya.com/columnists/archives/014468.php>

در سطح خُرد، ما شاهد تأثیر عوامل نامطبوب و کلان یاد شده در رشد خلق و خو و روحیات نامطلوب و بازدارنده از پیشرفت بوده‌ایم. احساس‌گرایی، تعصبات، فاصله زیاد قدرت، افراط و تفریط، پرخاشگری، معارضه جویی (بهنام، ۱۳۸۳؛ میلانی، ۱۳۸۳)، بدگمانی مستمر به یکدیگر (یمن، ۱۳۸۱) پرهیز از کارگروهی و تلاش برای مصادره انحصاری محصولات جمعی و خودمحوری، بخشی از این صفات بوده است. افزون براین، خرافه پرستی، دروغگویی<sup>۱</sup>، تنافض‌گویی<sup>۲</sup>، چاپلوسی (گوینو، ۱۳۶۷)، غلبه رویات ریاکارانه و صوفی‌گری<sup>۳</sup> تمایلات شدید به سوگواری، اختصاص درصد بالای از پندارها و گفتارها به مرگ و ستایش آن و به تبع آن، عاملی برای شکل‌گیری گونه‌ای فرهنگ مرگ (صنعتی، مصاحبه با سایت باشگاه اندیشه، ۱۳۸۴)، افسردگی و ناپویایی‌های اجتماعی بوده است. نشانه بارز این آسیب دیدگی اجتماعی را می‌توان در آثار تاریخی و باستانی شناخته شده ایرانیان ردیابی کرد، چرا که بیشتر این آثار را آرامگاه‌های بزرگان ادب، مذهب و سیاست و... تشکیل داده است و نه بنایها و آثاری که نماد ابتکار، خلاقیت، تولید، شادابی و انگیزه‌های حیات اجتماعی و مشارکت مردم باشند. (همان)

«فرهنگ ایران زمین، فرهنگی است با فاصله قدرت نسبتاً زیاد، درجه اطمینان کم - که ریسک‌پذیری در سطح بالا را تجویز می‌کند - تاحدودی جمع گرا و در نهایت عاطفه‌گرا. در چنین فرهنگی اصول مدیریت کمتر علمی و بیشتر مبتنی بر روابط انسانی [استبدادی] است. در این فرهنگ قطعاً [نقش] روابط عمومی [در اصلاح و پیشبرد امور

۱- «ملکت ما مملکت کویرهای لوت و دیوارهای بلند است، دیوار گلی در دهات و آجری در شهرهای این تنها در عالم خارج نیست. در عالم درون هر آدمی نیز چنین دیوارهایی سربه فلک کشیده. هرآدمی بست نشسته در حصار دیگری است از بدینی و کج اندیشی و بی اعتمادی و تکروی.» جلال آل احمد: غربزدگی.

۲- فیلم «درباره‌الی» اصغر فرهادی نمونه‌ای از تنافض‌گویی‌ها، پنهانکاری‌ها، دورویی، دروغگویی و قضاوت‌های نابخردانه ایرانیان را به تصویر می‌کشد.

۳- سعدی درباره برخی صوفیان چنین می‌گوید: حذرکن از این صوفیان خموش/ پلنگان درنده صوف پوش...

اجتماعی] بسیار مهم‌تر از فرهنگ‌های غربی است و باساز و کارهای کاملاً متفاوتی عمل می‌کند. اصول مدیریت علمی و روابط عمومی نیازمند فرهنگی با فاصله قدرت‌کم، درجه اطمینان بالا، فردگرایی و خردورزی است. وضعیت موجود از وضعیت مطلوب فاصله چشمگیری دارد و برای اصلاح آن باید فرهنگ سازی کرد» (فرهنگی، ۱۳۸۴: ۱۳).

مستبدان مهم‌ترین نقش را در به وجود آوردن شرایط غیردموکراتیک و آزاد ایفا کرده‌اند. (بشيریه، ۱۳۸۴) در این وضعیت، سیاست، جای خود را به پروپاگاندا (محسینیان راد، ۱۳۸۴)، سانسور و خودسانسوری (محسینیان راد، رسانه ۱۳۷۱: ۴-۱۱) ارعاب و توطئه (ابراهیمان، اشرف و کاتوزیان، ۱۳۸۲) ترور و زوال اندیشه سیاسی (طباطبایی، ۱۳۷۳) داده است. قلمرو سیاست، مرکز انحصار بوده و این حالت، بر سایر قلمروها تاثیری اساسی داشته و قلمروهای دیگر اجتماعی را از رشد و توسعه و انجام شدن مطلوب کارکردها و دگرگونی و اندیشه دریاره حقایق زندگی اجتماعی بازداشته است. (ر.ک به: بشیریه، ۱۳۷۸).

می‌توان یک دلیل این وضعیت را، طولانی شدن دوران نزاع ایرانیان با خود، رقیبان، همسایگان و نیز سلطه بیگانگان بر ایران دانست که به بحران امنیت - هویت و رواج بدگمانی انجامیده و پادشاهان عمدتاً غیرایرانی را به قتل اندیشمندان و سیاستمداران ایرانی (زیباکلام، ۱۳۸۶) به عنوان سرمایه اجتماعی و به جاگذاشتن میراث فکری - ایدئولوژیک بازدارنده کشانده است.

در حالی که اقتصاد فنودالیستی غرب به صنعتی و سرمایه‌داری و سپس فراصنعتی (Larry Hirschhorn, 1986)، دولت‌گریز و رقبایی، تبدیل شده، اقتصاد ایران، بر عکس، به علت وجود م WAN محدود سیاسی، اقتصادی و فرهنگی، از تبدیل شدن به اقتصادی پویا بازمانده و از اقتصادی معیشتی و متکی به تولید تقدیرگرایانه - اتفعالی به سوی اقتصادی نفتی - انحصاری (شیرکوند، ۱۳۸۸) وابستگی به خارجیان و واردات محصولات ساخته شده و... سوق داده شده است. این اقتصاد آلوده به بیماری هلندی<sup>۱</sup>

۱- دیدگاه دکتر توکلی نماینده مجلس شورای اسلامی ایران و ریس مرکز پژوهش‌های مجلس مذکور.

هرگز نتوانسته نه از نفت و نه از دخالت‌های ویرانگر دولت‌های دارای گرایش‌های شدیداً ایدئولوژیک و غیردموکراتیک و بیگانگان، رها شود.

### آسیب‌شناسی ارتباطات اجتماعی در ایران

آسیب‌های واردہ به این حوزه که تأثیری بلامنازع برشكل گیری روابط عمومی دارد، قابل تفکیک و جداسازی از بافت کلی اجتماع ایرانی نیست. در حالی که رواج نظام حقوق و تکالیف شهروندی و توسعه ارتباط جمیع همراه با دگرگونی‌های دموکراتیک دیگر «حق اطلاع» و «حق ارتباط» در ارتباطات اجتماعی مدرن را به حقوق تفکیکی ناپذیرانسانی تبدیل کرده، (معتمدنژاد، ۱۳۷۹) شواهد بسیار در ایران، حاکی از آن است که تحریف، فیلترینگ، سانسور و خود سانسوری سیستمیک و فزاینده در نشر حقایق زندگی و در راستای آگاهی‌های اجتماعی، مانع از شکل گیری ارتباط جمیع مدرن شده است (نگاه کنید به: محسنیان راد، رسانه ۱۳۷۱).

تحقیقات ارتباطی در ایران محدود و محدود بوده و بسیاری از تحقیقات مذکور به آسانی در دسترس محققین قرار ندارند و فاقد ساختار، استمرار منطقی و خصیصه کاربردی بودن هستند و هرگز نتایج آنها مورد توجه تصمیم‌گیران نبوده است. (مقایسه کنید با معتمدنژاد، ۱۳۸۴) در عین حال، تاریخ روزنامه نگاری و ارتباطات اجتماعی ایران از تاریخ تمدن کشور ما جدا نیست (مولانا، ۱۳۵۸: ۱۸) و پژوهش‌ها نشان داده است که در طول تاریخ ایران، چه فناوری‌های ارتباطی ابداعی و چه وارداتی، همه در اختیار منابع قدرت و در ثابت و توسعه آنها با کارکرد پروپاگاندایی بوده است. (محسنیان راد، ۱۳۸۴: ۷۳).

حافظه تاریخی ایرانیان نسبت به نمادهای تحول، به ویژه، درباره رسانه‌های همگانی، به خاطر ساختارهای ضدتوسعه‌ای نظامهای سیاسی، اقتصادی و فرهنگی، دارای خاطرات منفی است. صدر جهان رنجانی وزیر گیخاتوخان از نوادگان هلاکوخان به

پیشنهاد عزالدین محمدبن مظفر بن عمید، با استفاده از چاپ<sup>۱</sup> (بعدها چاپ) چینی، پول کاغذی را جایگزین سیم وزر کرد ولی به علت عدم توجه به زمینه‌های اطلاعاتی و توجیهی در پذیرش قلبی مردم و اعمال سیاست تهدید به مجازات باعث شورش مردم تبریز و لغو دستور استفاده از اسکناس کاغذی شده (دانشور، ۱۳۵۱: ۱۲-۱۳) و از آن پس، مردم، «چاپیدن» را به جای مفهوم چاپ یا «پرس» که در غرب به خاطر مجاهدت‌های جان میلتوون و دیگر انقلابیون همواره با آزادی قرین است، به معنای چپاول و غارت و دزدی گرفتند.

واردکنندگان تکنولوژی تلگراف برای اینکه مردم را به استفاده از آن عادت دهند، مدت زمانی آن را به صورت رایگان در اختیار مردم قرار دادند و برای این منظور اطلاعیه‌هایی را با عنوان «حرف مفت» منتشر کردند و از آن پس، لفظ تحریرآمیز «حرف مفت» که کنایه از صحبت کردن بی ارزش و رایگان است، به صورت ضرب المثل درآمد. (اصغرشمیم، ۱۳۷۵) در حال حاضر نیز که استفاده از وسایل مخابراتی نظیر تلفن و اینترنت به عادت و اجبار تبدیل شده، بدون در نظر گرفتن مصلحت مردم، گرانترین هزینه‌ها را برای آنان در بردارد.

در اعلام نامه نخستین شماره «کاغذ‌خبر» علت اصلی چاپ روزنامه، اراده ناصرالدین شاه در «تربیت» مردم ذکر شده و در زمان امیرکبیر، برای این که مردم از رخوت بی‌سوادی بیرون بیایند و کمی مطالعه کنند، روزنامه برای کارکنان ادارات تازه تأسیس، زورکی می‌شود و از آن به بعد مردم «روزنامه» سراسر حمد و ثنای قدرت را «روزنامه» و بعدها به علت اشتغال روزنامه نگاران اجیرشده در اغلب روزنامه‌ها، آن را «روزی نامه» می‌نامند. (مولانا، ۱۳۵۷).

ایرانیان برای استفاده از رادیو، به علت ترس حکومت از شنیده شدن صدای مخالفان، باید از شهربانی مجوز می‌گرفتند. (مسعودی رساله دکتری، ۱۳۸۵) همچنین موضوع تحریم استفاده از رادیو، سپس تلویزیون و سینما توسط مذهبیون، از وجود

زمینه‌های منفی ذهنی - نهادی ظهور یکی دیگر از تکنولوژی‌های ارتباطی در ایران خبر می‌دهد. کیفیت ورود تلویزیون به ایران نیز امری نامتعارف و متضاد با غرب است. در ایران ابتدا تلویزیون توسط یک بازرگان (ثابت پاسال) که یک سرمایه دار غیر وابسته به دولت به حساب می‌آمد، صورت گرفت و سپس به انحصار کامل دولت درآمد.

نحوه تدوین و تغییر قوانین مطبوعاتی ایران نیز به شکلی پارادوکسیکال، با غرب، تفاوت دارد. درحالی که درقرآن کریم و قانون اساسی و حتی قانون مطبوعات، آزادی بیان و عقیده به عنوان حقوق مسلم انسانی به رسمیت شناخته شده‌اند، ما همواره شاهد محدودیت آورترین روش‌ها در اجرای قانون نسبت به مطبوعات بوده‌ایم. تحقیق نگارنده در سال ۱۳۷۶ نیز نشان داد که مطبوعات ایران محتوایی تبلیغی داشته و استفاده از روزنامه در ایران حداقل تا سال تحقیق یاد شده به یک نیاز جدی اجتماعی و نهادی تبدیل نشده بود (قدیمی، ۱۳۷۶).

### آسیب شناسی روابط عمومی در ایران

«[...] ورود رسمی ما به کهکشان گوتنبرگ، با ابزاری بوده که تنها به منظور پروپاگاندا و تبلیغ سیاسی؛ آن هم از نوع بزرگ نمایی‌های دروغین به کارافتاده است و فتح نامه اگرچه نام «فتح» داشته، اما روایت شکست بوده است؛ روایت شکست سهمگین دیپلماسی و ارتش ایران از روسیه تزاری. در واقع اجرای «روابط عمومی» غلط در ایران، با انتشار کتاب فتح نامه درباره جنگ‌های ایران و روسیه آغاز شد» (محسنیان راد، ۱۳۸۴: ۸۸)

نگاه شاه وقت ایران، محمدرضا پهلوی درباره روابط عمومی چنین بود: «...ممالکی را می‌شناسم که چند صد میلیار دلار مفروض هستند و علاوه بر آن، مخارج تبلیغاتی شرکت‌های داخلی آن‌ها در سال از چندین میلیارد دلار تجاوز می‌کند... اسمش را پابلیک ریلیشن [روابط عمومی] می‌گذارند». (همان) شاه ایران روابط عمومی را همان آگهی‌های

بازرگانی و پروپاگاندا فرض می‌کرده و به پیشرفت‌های علمی و اجتماعی و... ایران تا حد تأیید قدرت مطلقه‌اش باور داشته است.

نظام‌های حاکم بر ایران همواره به تصویرسازی‌های تبلیغاتی پیرامون رهبران مستبد مشغول بوده و در طول تاریخ، هیچ مشخصه بارزی در تغییر این کارکردها دیده نشده و سوابق تاریخی بسترساز این روند نامعقول بوده‌اند. (سرپرسی سایکس به نقل از مولانا، ۱۳۵۷: ۷۷-۷۸) «بیشتر آثار هنری و ادبی ثبت شده در... پارس (ایران کنونی) به گونه‌ای طراحی شده که فرمانتروایان آن زمان را تبلیغ کند و به تعظیم آن‌ها بپردازد» (محسینیان راد و کمالی پور، ۱۳۸۴: ۱۱۰) مدیران و متولیان اداره امور عمومی کشور به روابط عمومی علمی باور ندارند و بنابراین روابط عمومی‌ها در ایران متناسب با اقتضایات کارکرد مطلوب حرفه مورد بحث از پشتوانه مدیریتی لازم برخوردار نیستند. (سعیدی، ۱۳۸۰: ۴۷).

تأسیس روابط عمومی در ایران را به دوران ناصرالدین شاه نسبت می‌دهند که شاه پس از سفر فرنگ تصمیم گرفت تا در دربار قاجار، گونه‌ای روابط عمومی را به زعم خود ایجاد کند. البته او این کوشش را به قصد تبلیغات حکومتی تعقیب کرده است، ریشه‌های تأسیس عملی حرفه روابط عمومی به معنای امروزی را باید به دوران پس از شهریوریست نسبت داد. دو ایران تبلیغات، انتشارات، اطلاعات و نامهایی نظری روابط یا استخارات و اداراتی با نامهای مشابه پس از شهریور بیست بیانگر این است که کوشش‌هایی برای ایجاد روابط عمومی در آن دوران به عمل آمده است (روابط عمومی و توسعه فرهنگی، ۱۳۸۳: ۴۲-۴۳).

از آنجا که «روابط عمومی معاصر ایران مانند بسیاری از کشورها به طور اجتناب ناپذیری با تاریخ، اوضاع اقتصادی، فلسفه وجودی، ساختار و کارکردهای وسایل ارتباط جمعی، فلسفه غالب سیاسی و مذهبی کشور درهم آمیخته است». (محسینیان راد و کمالی پور، ۱۳۸۴: ۱۱۴) پس روندهای هنجرسازی و قالب بندی رفتار سازمانی اهالی این حرفه متناسب با فرهنگ، سیاست و اقتصاد کشور شکل گرفته است. «...در ایران کنونی،

کشور [حکومت] به ترویج تفکر اسلامی اهمیت می‌دهد و در این زمینه هم به وسائل ارتباط جمعی نوین و هم سنتی می‌اندیشد. در حقیقت میزان تلاش دولت کنونی برای تبلیغ تفکر اسلامی در سراسر تاریخ ایران بی‌سابقه است.» (همان) این روندها فارغ از دغدغه‌های رایج در جهان صنعتی و پیشرفتی که عمدتاً بر مدار رضایت مشتری و اصل اساسی پاسخگویی استوار است، ظهور یافته، چرا که «توسعه روابط عمومی در ایران به طور پیچیده‌ای با دولت‌های اقتدارگرای آن در سراسر تاریخ مرتبط بوده است. [بنابراین] روابط عمومی معمولاً به عنوان ابزاری برای اهداف تبلیغاتی و نه لزوماً عامل تسهیل ارتباط و هماهنگی و سازگاری بین دولت و مردم در نظر گرفته می‌شد» (همان، ۱۱۴-۱۱۳).

## ۲-۲- آسیب‌شناسی نحوه ظهور سازمان‌های مورد مطالعه

برخلاف آنچه در غرب اتفاق افتاده است، تغییر شکل و دگرگونی بروز زاد شبه نظام آموزشی سنتی در ایران با تأخیر، ضعف و کم‌اثری رشته‌های علوم اجتماعی، (عبداللهی، ۱۳۷۹: ۲۲-۲۳) به عنوان پایه و مبنای اصلی شکل گیری حرفه روابط عمومی، همراه بوده است. این ضعف‌ها و کاستی‌ها را می‌توان بر اساس نارسایی‌ها و نقصان‌های نهادی و سازمانی در کل جامعه مرتبط دانست. (رفعی پور، ۱۳۷۷: ۱۷) تحولات گسترده سیستم‌های اجتماعی در غرب، علم گرایی و استقلال پژوهشی و نیاز نهادینه‌سیستمیک به دانش و فرآوری اطلاعات و توسعه نظام اجتماعی و آموزشی را ایجاد کرده است. (همان) تغییر ساختارهای آموزشی در ایران، براثر حاکمیت‌های سیاسی غیرمدرن، اقتصاد تک محصولی و نفت محور و نیز فرهنگ سنتی و ایدئولوژی‌گرا، پتانسیل لازم را برای ایجاد سازمان مدرن آموزشی با سازوکارهای پشتیبانی از جریان‌های نوسازی فراهم نکرد! به

۱- سخنرانی معاون پژوهشی وقت وزارت علوم، تحقیقات و فناوری در سال ۱۳۸۳ در گردهمایی فصلی معاونین و مدیران وزارت دفاع در دانشگاه مالک اشتر تمام‌باشد به شرح کاستی‌های اساسی نظام تحقیقاتی ایران اختصاص یافته بود.

عبارة دیگر وزارت علوم، تحقیقات و فناوری<sup>۱</sup> فاقد ویژگی‌های یک سازمان مدرن و دموکراتیک بوده و نتوانسته است از زمینه ظهور روابط عمومی دارای ساختار و کارکردهای مطلوب برخوردار باشد. (قدیمی، ۱۳۸۷)

شكل‌گیری شرکت مخابرات ایران، به عنوان سازمان متولی تکنولوژی ارتباطات نیز با نیاز بروزداد استعماری و اقتضایات حکومتی و ضعف و کم اثری روندهای مشتری محور در رشد صنعت مخابرات<sup>۲</sup> در کشور همراه بوده است. این ضعف و کاستی را می‌توان براساس نارسایی‌ها و نقصان‌های نهادی و سازمانی در کل جامعه و غفلت مغرضانه از ابعاد مدیریتی، اجتماعی و فرهنگی تکنولوژی<sup>۳</sup> یا فناوری، مرتبط دانست.

در غرب، تکثیرگرایی فرهنگی زمینه انتقاد اجتماعی و تنوع دیدگاهها و سبک‌های زندگی را فراهم و تقویت کرده است و در مقابل، نهادهای اجتماعی - فرهنگی ایران از ایجاد سازوکارهای تغییر و سازگاری با تحولات محیطی و رشد علوم تجربی (سیدان، ۱۳۷۴) جلوگیری و با تبلیغات وسیع (محسینیان‌راد و کمالی پور، ۱۳۸۴: ۱۱۴) رویه‌ها و رفتارهای سنتی را در سازمان ظاهرآ مدرن بازتولید می‌کنند.<sup>۴</sup>

در غرب، عرصه اقتصادی، نخستین قلمرو ظهور روابط عمومی بوده و مدیریت اطلاعات برای سازگاری سازمان‌های متیوعه با تحولات گسترده اجتماعی ضرورت یافته و در ایران، اقتصاد دچار بیماری هلندی، تک محصولی و متأثر از نظام سیاسی استبدادی،

۱- سازمانی که امور آموزش عالی را از زمان قاجاریه به بعد بر عهده گرفته است.

۲- گرانی نرخ‌های تلفن و موبایل، نامطلوب بودن خدمات پس از فروش، مشکل درج هزینه‌های اضافی در فیش‌های تلفن، قطعی تلفن، خرابی خطوط، وجود پارازیت و امثال‌هم، عدم اطمینان از وجود سیاست‌هایی روشن در عدم کنترل و شنود غیرقانونی، نرخ بالای استفاده از اینترنت و مشکلات فنی و فیلترینگ آن، کاستی‌های موبایل و... همچنان در زمرة نارسایی‌های این شرکت محسوب می‌شود.

۳- اورت ام. راجرز (۱۹۷۶) تکنولوژی را شامل مدیریت و فرهنگی می‌داند که کاربران تکنولوژی از آن برخوردارند.

۴- یک نشانه ضعف کار فرهنگی در ایران این است که سازمان متولی امور فرهنگی از زمان ایجاد در عصر قاجاریه تاکنون بیش از ۳۰ بار تغییر نام داده و یا شاهد ادغام و تفکیک‌ها در ساختار سازمانی خود بوده است.

همراه با نظام فرهنگی بسته و گرفتار ایدئولوژی (صادقی و شکیابی، ۱۳۸۰ : ۵۵-۷۶) زمینه دموکراتیک ظهور روابط عمومی را فراهم نکرده است.

### ۱-۳- مقررات گذاری ناقص

اسناد قانونی، برنامه‌کاری و مقررات وزارت‌خانه‌های مورد مطالعه، بررسی و معلوم شد که دارای اشکالات تکنیکی، ادبی و فاقد ضمانت اجرایی هستند. به عنوان مثال، مقررات گذاری بدون توجه به ساختار تشکیلاتی واقعی، توانمندی‌های مالی، اقلام و لوازم اداری، فناوری‌های روز، ساختار نیروی انسانی، توانمندی‌های مدیریتی و... اجرایی، پراکندگی جغرافیایی و در نظر گرفتن نظم بوروکراتیک تدوین شده است. قانون گذار صدها تکلیف قانونی را متوجه وزارت‌خانه‌های مورد بحث نموده و شواهد به دست آمده نشان می‌دهد، هیچ کدام از آن‌ها با جدیت و به صورت سیستمی و اثربخش تعقیب نمی‌شوند و هیچ مرجعی در کشور وجود ندارد که انجام این تکالیف را با جدیت مطالبه کند.<sup>۱</sup>

نقد معناشناختی<sup>۲</sup> متون قانونی و مقررات این وزارت‌خانه‌ها و روابط عمومی‌های متبوعه نشان می‌دهد که توجه به معنای واژه‌ها، زنجیره معنایی، رابطه دال و مدلول و نظام گفتمانی یا مناسبات متنی - اجتماعی<sup>۳</sup> کمتر خردورزانه است. به عنوان مثال توجه به ملازمه مأموریت و وظایف با قابلیت‌ها و ساختارهای اجرایی و توازن و تقارن عناصر وجودی تحقق مأموریت کمتر دیده می‌شود. دریندهای اول «اهداف» و «وظایف» وزارت

۱- مطالب مصاحبه شوندگان، تجربیات پژوهشگر، مطالب و انتقادهای روزنامه‌ها و سایتها که به صورت متناوب و مدت دو سال مورد ملاحظه قرار گرفت.

۲- مقصود درک نظام مفهومی این مقررات به صورت جامعیت معنایی - سیستمی از حرفه و رعایت قواعد دستوری و زبانی در تولید مفهوم و اصطلاحات و جملات معنادار است.

۳- به عنوان گفتمان (discourse) و ملازمه گفته با واقعیات اجتماعی.

امور اقتصادی و دارایی، ما با عبارت مشترک «تنظیم سیاستهای اقتصادی و مالی کشور» مواجه می‌شویم که دریند وظایف تنها عبارت «و ایجاد هماهنگی در اجرای آن‌ها» به عبارت اضافه شده است. در واقع میان «هدف» و «وظیفه» تفاوت معنایی قابل ملاحظه‌ای دیده نمی‌شود. تنظیم «سیاست‌ها» هم هدف است وهم وظیفه. در ۱۴ بند وظیفه، همه گونه امور منظور شده است؛ از سیاستگذاری گرفته تا صدور حواله و تخصیص و پرداخت اعتبارات و امثال‌هم.

در مقررات گذاری مربوط به روابط عمومی وزارت امور اقتصادی و دارایی نیز بدون سخن از «اهداف»، «وظایف»، «ماموریت»، «راهبردها» و «سیاستها» و امثال‌هم، تنها شرح وظایف روابط عمومی بر اساس ۴ دسته فعالیت «امور رسانه‌ای»، «تبليغات و تشریفات»، «اطلاع رسانی و انتشارات»<sup>۱</sup> و واحد «پژوهش و افکارسنگی» تنظیم شده که اساساً سازمانی تبلیغی را شرح داده و چهارمی نه تنها در این وزارتخانه، بلکه در همه روابط عمومی‌های مورد مطالعه فاقد جنبه عملی است. در متون مقررات مربوط به وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی از «راهبردهای محتواپی» سخن به میان آمده است. این اصطلاح به لحاظ معنایی مبهم به نظرمی‌رسد. آیامی توان برای محتوا راهبرد درنظر گرفت؟ این راهبردهای ۲۴۳ کلمه‌ای، سرشار از اصطلاحات، عبارات و واژه‌های مبهم و آرمانی، احساسی و دینی تعریف نشده نظری «مکتب فکری و سیاسی امام راحل و رهبر معظم انقلاب اسلامی»<sup>۲</sup>، «ترویج واقمه احکام الهی»<sup>۳</sup>، «تقویت اخلاق اسلامی و فضائل انسانی»<sup>۴</sup>، «مبازه با خرافات و موهومنات»<sup>۵</sup>، «تبیین و تقویت فرهنگ مهدویت

۱- اطلاع رسانی شامل انتشارات، تبلیغات، امور رسانه‌ای و امثال‌هم هم می‌شود.

۲- این مکتب‌ها چه ویژگی‌ها و چه تفاوتها و مشابههایی با مکتب اسلام دارند؟

۳- اقامه یعنی برپاداشتن و معمولاً برای نماز به کار می‌رود و اصولاً عمل و رفتار قابل ترویج است و نه احکام، به معنای دستورهای عمل.

۴- اخلاق در بردارنده منشهای رفتاری و عمل ووفاداری به یک ایدئولوژی و عقیده به حساب می‌آید و ترویج آن ممکن است نه تقویت آن.

۵- هیچ نشانه‌ای از جدیت وزارت مذکور در آن‌جام چنین وظیفه‌ای مشاهده نشد.

و نهضت انتظار<sup>۱</sup>، «تقویت روحیه خودباوری»<sup>۲</sup> «ترویج فرهنگ ظلم‌ستیزی و استکبارستیزی»<sup>۳</sup>، «اهتمام به امریبه معروف و نهی از منکر»<sup>۴</sup> و «تعمیق و نشر ارزش‌های انقلاب اسلامی»<sup>۵</sup> است که اساساً با مفهوم راهبرد و عملکرد وزارت چندان میانه‌ای ندارند.

اگر ساختار کلامی و مفهومی این «راهبردها» و نحوه بیان (و نیز ترکیب دستوری) آن‌ها را با «اهداف» و نیز «وظایيف اساسی» وزارت ارشاد مقایسه کنیم، می‌توانیم فقدان دقیقت و معانی نظرنويستندگان را بحسب افاظ و مفاهیم به کار رفته درک کنیم. به عنوان مثال؛ آیا «...نشر ارزش‌های انقلاب اسلامی» به عنوان «راهبرد» با «رواج فرهنگ و هنر اسلامی» به عنوان «هدف»، با «شناساندن مبانی، مظاهر، اهداف انقلاب اسلامی» به عنوان «وظیفه»، تفاوت معنایی اساسی دارند که تحت سه عنوان دارای تعاریف کاملاً مشخص از نظر دانش و نظریه‌های مدیریت، ذکر شده‌اند؟<sup>۶</sup>

### ۳-۲- سازماندهی معیوب

ساختار نیروی انسانی، یکی از عوامل تعیین کننده در کیفیت اجرای مأموریت و وظایيف سازمان‌ها و روابط عمومی‌هاست. در این مطالعه مشخص شد که هیچ یک از

۱- این تعبیر نیازمند شرح و تفصیل بسیار است. تقویت فرهنگ تغییر درستی است؟ نهضت انتظار چه معنا و مختصاتی دارد؟ کدام متن تشریحی این ترکیبات کلامی را شرح می‌دهند و کدام واحد سازمانی وظیفه آن جام این مأموریت را دارد؟

۲- اراده برای تحقق این هدف و برنامه چندان مشهود و قابل ملاحظه نیست.

۳- ظلم و استکبارستیزی یک مشی سیاسی به حساب می‌آیند که در حوزه تبلیغات سیاسی قابل تعقیب‌اند.

۴- امر به معروف و نهی از مبتکر فروع دین و وظیفه مردم و عالمان دینی محسوب می‌شود و سازمان فرهنگی صرفاً می‌تواند مروج رفتارها و منش‌های دینی باشد و نه کنترل کننده آن‌ها.

۵- هنجارها، قالب رفتاری مبتنی بر ارزش‌ها هستند. که از طریق سازوکارهای تشویق و تنبیه، مورد پشتیبانی قرار می‌گیرند.

۶- برای آگاهی بیشتر از اشکالات این مقررات، مراجعه کنید به رساله دکتری نگارنده.

روابط عمومی‌ها از ساختار و سازماندهی مطلوب برخوردار نیستند. به عنوان مثال تعداد کم نیروهای انسانی<sup>۱</sup> متخصص و ترکیب تخصصی و شغلی ناقص روابط عمومی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری (در مقایسه با مأموریت و وظایف عدیده‌اش) در زمان پژوهش به این شرح است: مدیرکل روابط عمومی دکتری علوم ارتباطات اجتماعی<sup>۲</sup>، معاون اداره کل - کارشناسی ارشد روابط بین المللی، رئیس اداره ارتباطات - کارشناس جامعه شناسی، مسؤول دیرخانه و بایگانی - کارданی روابط عمومی، خوشنویس - دیپلم، مسؤول سایت - کارشناس روابط عمومی، مسؤول دفتر دیپلم، ارتباط با رسانه‌ها - کارشناس مدیریت بازرگانی و مسؤول سمعی و بصری - دیپلم.

در یک ساختار نیروی انسانی متخصص و کارآمد باید توزیع تخصصی، سنی، تجربی، جنسیتی، مهارتی و مأموریتی نیروی انسانی متوازن و مبتنی بر هم افزایی انرژی مصروف کار باشد. براین اساس، ترکیب نیروی انسانی یادشده بیانگر نبود ساختار تخصصی در این روابط عمومی است. اسمای و مشاغل ذکر شده در سطور بالا (۹ نفر) از نظر سازمان شغلی مبتنی بر حرفه روابط عمومی توده‌ای بی‌شکل و ساخت نیافته به نظرمی‌رسند که از شرایط شکل‌گیری یک ساختار نیروی انسانی متخصص و متناسب با الگوی مطلوب مورد بحث، اهداف، مأموریت، وظایف و نیازهای مربوط به انبوی از پیام‌گیران بالقوه به دور است.

#### ۴- مشاهده حضوری

مشاهدات پژوهشگر در راستای غنای اطلاعاتی و تفسیری به دست آمده از مصاحبه‌ها، مطالعه ادبیات تاریخ ظهور و بررسی استناد و آزمون انطباق یافته‌ها از

۱- روابط عمومی شرکت مخابرات، یکی از واحدهای وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات، نزدیک به ۵۰ نفر مدیر و کارشناس دارد.

۲- در زمان پژوهش این مدیرکل جای خود را به فردی دارای دکتری برنامه ریزی داد

روش‌های گوناگون و نیز ملاحظه و تحلیل سامانه اداری مسؤول فرایندپردازش اطلاعات در ۱۲ مقوله شامل هدفجویی، مکان فیزیکی و دسترسی به آن، مدیریت و نحوه سازماندهی (ارتباط میان تحصیلات و کار روابط عمومی؛ انتساب فارغ التحصیلان در محل‌های مناسب، توجه به شرایط احراز مشاغل)، سازمان اقلام، اختیار ملازم با وظیفه، رعایت شأن مشتری در فرآیندهای کار، برنامه ریزی، کارآمدی و بهره‌وری در فرایندها، رویه و روندهای کار، فرآیندهای اطلاع یابی و ارتباط دوسویه با مشتریان در فرایندهای اطلاع رسانی - ارتباط جمعی درونی، بیرونی (ارتباط بارسانه‌ها، نشریه داخلی و سایت)، همکنشی مدیران و کارکنان<sup>۱</sup>، به شرح زیر قابل تلخیص است:

- روابط عمومی‌های مورد بازدید غالباً اهداف صوری و تبلیغی را بدون دخالت سیستمیک آموزه‌های کارشناسی انجام می‌دهند. غالب رویه‌های عمل فاقد اهداف اطلاع یابانه و اطلاع رسانی سیستمیک هستند.<sup>۲</sup>
- مکان‌های استقرار روابط عمومی‌ها عموماً از نظر قابلیت دسترسی بلاشکال به نظر می‌رسند، اما همانطور که برخی از مصاحبه شوندگان اذعان داشتند به علت بی اعتمادی و عدم اطمینان از احتمال برآورده شدن نیاز، مراجعات به شدت کم و نادر است.<sup>۳</sup>

- 
- ۱- نگارنده در تاریخ سیزدهم شهریور سال ۸۵ به علت یک ساعت تعجیل در حضور در محل سابق وزارت علوم و تحقیقات و فناوری برای تداوم کار پژوهشی خود شاهد حضور و ورود سلانه سلانه کارکنان و گفتگوهای تعارض آمیز، ارتباط غیرکلامی، حالات و روحیات آنان بوده و به وضوح شاهد بی‌انگیزیگی، خمیازه‌ها، اخهم‌ها و ناراضایتی‌های پنهان و آشکار کارکنان در حضور در محل کار خود بودم و این مشاهدات تأیید کننده تجربیات شخصی تقریباً ۳۰ سال‌ام در سازمان‌های دولتی بود. هیچ یک از کارکنان نشاط و سرزندگی و شادابی صحیح‌گاهی را برای حضور در محل کار از خود بروز نمی‌داد.
  - ۲- فعالیت‌ها عمدتاً بر درخواست مدیران استوارند و با بی‌میلی انجام می‌شوند. انقطاع میان کار اطلاع یابی و اطلاع رسانی محرز است. واحدهای افکارسنگی یا وجود و یا کارایی ندارند. بررسی یک نمونه از افکارسنگی روابط عمومی وزارت امور اقتصادی و دارایی ضعف متداول‌بیک آن را شناس داد.
  - ۳- در وزارت علوم، تحقیقات و فناوری گفتگوی کوتاه نگارنده با ۳ مراجعه کننده نشان داد که آنان با کارکرد روابط عمومی‌ها آشنا نبودند.

- میان تخصص و تصدی مشاغل، همبستگی اندکی وجود دارد و انتساب‌ها کمتر به توأم‌ان بودن تخصص، سوابق، تجربه، مهارت، استعداد و علاقه است. ضمناً اصل مدیریتی برقراری توازن سنجی - تجربی و جنسیتی در سامانه نیروی انسانی در راستای ایجاد جریان نفوذ تجربه از مجريان به تازه واردان اساساً مدنظر نیست.<sup>۱</sup>
- درهیچ یک از روابط عمومی‌ها سازمان اقلام تکنولوژیک، منابع مالی، لوازم اداری و زیرساخت‌های ارتباطی و تجهیزات کافی و پشتیبانی‌های فنی و نیروی انسانی مطلوب نیست و عموم مصاحبه شوندگان از پشتیبانی مالی - تکنولوژیک ابراز نارضایتی می‌کنند.<sup>۲</sup>
- تقسیم کار و تفویض اختیار و رضایت شغلی ناشی از احساس همدلی و تعهد به کار و... مطلوب نبوده و مدیریت‌ها عموماً عمودی و فاقد پشتوانه‌های تئوریک هستند.<sup>۳</sup>
- نمادهای اداری - سیستمی مبتنی بر مشتری مداری در هیچ یک از روابط عمومی‌ها مشهود نیست و نشانه‌های مادی و رفتاری اندکی از گرایش به این امر خبر می‌دهند. روابط عمومی‌های مورد تحقیق، از ساز و کارها، سیستم‌ها، تکنیک‌ها و لوازم تکنولوژیک، اداری، اعتباری و امثال‌هم در تأمین نیازهای مشتریان عموماً پرتعداد خود بهره ندارند.<sup>۴</sup>

- 
- ۱- تنها ۹ نفر از ۵۵ نفر مصاحبه کننده کارشناس ارتباطات بودند. این وضعیت درخصوص کل نیروهای شاغل در روابط عمومی‌های مورد مطالعه صدق می‌کرد. ترکیب تخصصی - تجربی و مهارتی در مدیریت نیروی انسانی روابط عمومی‌های امروز ایران کمتر مدنظر مسؤولان قرار دارد.
  - ۲- مشاهدات پژوهشگر ادعاهای پشتیانی ضعیف نسبت به روابط عمومی را تأیید می‌کند.
  - ۳- چند مورد درگیری کاری، رقات‌های پنهان و نارضایتی از مدیران ملاحظه و اظهار شد.
  - ۴- محل استقرار مشتری از نظر امکانات رفاهی، لوازم اداری، برخور德 انسانی، نحوه پاسخ تلفنی، پذیرایی، سازوکارهای دعوت و اعلام آمادگی برای رسیدگی به شکایات، خدمات و نصب تابلوهای مبتنی برمنزلت مشتریان، حضور محترمانه مشتریان در روابط عمومی، تعداد مراجعات و مستندات حاکی از رضایت مشتریان و برنامه‌ریزی منزلت اجتماعی برای آنان و....

- مدیریت استراتژیک، بهره وری، کارایی، مقرون به صرفه بودن و فرایندهای برنامه‌ریزی و عمل کارشناسانه در این روابط عمومی‌ها ضعیف است.<sup>۱</sup>
- فرایندهای اطلاع یابی و تحقیق و پژوهش و سیستم‌های اطلاعات مدیریت تحت عنوانی واحدهای پژوهشی، افکارسنگی، نظرسنجی و نظریانه‌داران روابط عمومی‌ها باوجود نداشته و یا بسیار ناکارآمد است.<sup>۲</sup>
- روابط عمومی وزارت علوم نشریه داخلی نداشته و نشریه‌های داخلی موجود مراکز دیگر سوگیری تبلیغی داشته و سایت‌های مربوطه نیز با مطالب تبلیغ‌گرایانه راه اندازی شده و هیچ یک از سایت‌ها تعاملی و برخوردار از قابلیت‌های ارتباط دوسویه نیستند.<sup>۳</sup>
- بیشتر کارکنان موردمصاحبه و حتی تمامی مدیران روابط عمومی از روابط و مناسبات مدیریتی ناراضی بوده و مناسبات عاطفی، هم‌داننه و مبتنی بر ادراک اشتراکی کمتر قابل ملاحظه است.

مشاهده چند هفته‌ای<sup>۴</sup> فرایندهای کار و فعالیت در این واحدها بیانگر وجود نامطلوبیت خدمات ارتباطی و اطلاعاتی و تولید تبلیغی پیام در این روابط عمومی‌هاست.

- ۱- حضوریه موقع و کار محور کارکنان، گردش منظم و سیستمی کار، اتوماسیون، نحوه استفاده از رایانه، رویه‌ها و روال کار منظم، شور و علاقه کارکنان در تعامل‌های اداری، نحوه اداره سایت‌ها، نشریات و ارتباط جمعی و... هیچ کدام جلوه‌های بهره‌ورانه ندارند.
- ۲- فعالیت‌های انجام شده تحت عنوان افکارسنگی، ناقص، فاقد ساختار سیستمی، تبلیغی و فاقد اطلاع یابی راستین است.
- ۳- پژوهشگر در مدت دو سال انجام کار پژوهشی خود، به صورت متناوب به سایت‌های وزارت‌خانه‌های مورد بازدید مراجعه و بارها و به صورت مستمر فقدان محتوای تعاملی و یک سویه بودن جریان ارتباطی - اطلاعاتی آنها را تجربه کرده است. هیچ یک از نشریات داخلی روابط عمومی‌ها براساس اصول تخصصی؛ مشارکت آمیز بودن فرایند تولید، تعاملی بودن، ارزش‌های بالای اطلاعات مدیریتی و مشتری گرایانه، اصول فنی، قابلیت رقابتی و تعداد مشترکین و امثال‌هم مطلوب به نظر نمی‌آمدند.
- ۴- به دلیل اشتغال ۳۰ ساله به امور روابط عمومی و مشاغل اداری، هر روابط عمومی تنها دو هفته به صورت حضوری و بعضًا تا دو ماه مستقیم (حضوری) و غیرمستقیم (ارتباط ایترنی و تلفنی) مورد مطالعه بوده و صرف زمان بیشتر ضرورت نداشته است.

در مجموع، می‌توان براساس یافته‌های حاصله از روش مشاهده غیرمشارکتی باردیگر این گزاره را مطرح کرد که این روابط عمومی‌ها از نظر مدیریت جریانهای اطلاعاتی کارکردی نامطلوب داشته و برای اصلاح آن‌ها باید الزامات و شرایط زیادی از نظر مبانی علمی روابط عمومی درنظر گرفته شود.

### نتیجه‌گیری

به نظر می‌رسد، آسیب‌ها و بحران‌های برشمرده در جامعه ایران (ابرسیستم)، بر فرایندهای ایجاد و تحول نهادها - سازمان‌ها (سیستم‌ها و پاره‌سیستم‌های) مدرن تأثیری ژرف داشته‌اند. در واقع، عدم توسعه متوازن اجتماعی، باعث شده است تا زیرساخت‌ها و ساختارهای لازم مادی - فکری، مدیریتی، تکنولوژیک - مالی، حقوقی و سرمایه اجتماعی - انسانی برای ایجاد سازمان‌های مدرن شکل نگیرد و این سازمان‌ها، به صورت سیستمیک، مدیریت نشده و از کارکرد مطلوب محروم شوند.

ساختار سازمانی و نیروی انسانی کارشناس، مبنی بر کارحرفه‌ای و رضایت شغلی به عنوان بستر رشد و توسعه خلاقیت‌ها و آمادگی ذهنی برای ارائه خدمات خرسندساز و مشتری محور در نیروهای انسانی وجود ندارد. در نتیجه، ادراک مشترک از حرفه، هماهنگی، کارگروهی، اعتماد و مشارکت به عنوان عواملی برانگیزانده در تعقیب اهداف و همپایانی هدف‌ها، کمتر قابل ملاحظه است.

کارشناسان و کارورزان مورد مصاحبه میان ظرفیت‌های تئوریک حرفه‌ای و شرایط اجتماعی - مدیریتی موجود تناسبی نمی‌بینند و الگوی آسیب شناسانه اینان از این عدم توازن و ناکارآمدی حرفه‌ای و نامطلوبیت کارکردی، نهادی-سازمانی و مدیریتی است. سازمان‌های شبه مدرن و ناکارآمد موجود، براثر نقص عمده در الگوی مدیریتی، تنها اجازه می‌دهند که روابط عمومی‌ها در تولید اطلاعات و جریانهای ارتباطی - اطلاعاتی

از الگوی رسانه - تبلیغات محور پیروی کنند. بنابراین، الگوهای رفتاری، رویه‌ها، روال کار، روندها، کنش متقابل و نقش‌های افراد در تعامل بایکدیگر،تابع سلسله مراتب بیانعطفاً، دستوری و فاقد انگیزش‌های فردی - اجتماعی مطلوب است.

جایگاه مشتریان نزد این واحدها، در سطحی نازل است. بنابراین، بدون وجود استثنا، میان نیاز واقعی مشتریان و قابلیت واقعی پاسخگویی روابط عمومی‌ها، شکافی به عمق توسعه دموکراتیک وجود دارد. مستندسازی نظام پاسخگویی به مشتریان به عنوان شاخص اصلی مشتری گرایی در سازمان‌های مدرن، در غیاب استراتژی‌ها و سیاست‌های مشتری‌مدارانه وجود ندارد و اساساً گرایش به سوی تأمین این گونه تمهیدات در برنامه و عمل روابط عمومی‌ها، دیده نمی‌شود.

سرانجام این که تصویر مفهومی به دست آمده از این مورد کاوی، در بردارنده ساختار و کارکرد معیوب و آسیب زده از روابط عمومی‌ای است که بن مایه‌هایی نیرومند از تبلیغ‌گرایی و وانمایی‌های فریبکارانه دارد. روابط عمومی‌ها، تابع الگوی اطلاع رسانی تبلیغاتی و محروم از پژوهش و افکار‌سنگی‌اند. بنابراین، تصویر آسیب‌های وارد به روابط عمومی‌ها، بازتاب تصویر مینیاتوری آسیب‌های وارد به نهادها و سازمان‌های اجتماعی ایران است و اصلاح آن نیز جز از طریق برنامه اصلاحی سیستمیک و بنیادی میسر نیست.

### پیشنهادها

پژوهشگر در راستای آزمون هرچه بیشتر گزاره مطرح شده در این پژوهش و افزایش امکان اصلاح ساختار، کارکرد و رویه‌ها و روندهای کار در روابط عمومی‌های کشور موارد زیر را پیشنهاد می‌کند:

- کوشش همه جانبی و گسترده در راستای کسب استقلال حرفة‌ای روابط عمومی.

- اصلاح و بهبود مستمر سیستم آموزشی، شامل فرایندهای تدوین متون، ترجمه کتاب‌ها و منابع تئوریک، نحوه دسته‌بندی مطالب، تنظیم مفهومی رشته وارایه دروس و تمامی فعالیت‌های مرتبط با امور آموزشی حرفه روابط عمومی و بازتعریف ویاتدوین فرایندهای آموزشی تحت یک نظام واحد.
- اصلاح فرایندهای جذب متقاضیان به این رشته.
- بهبود سامانه نیروی انسانی روابط عمومی‌ها از طریق درگیر شدن مدام آن‌ها با فرایندهای آموزشی.
- توجه به استعداد، علاقه، تخصص، تجربه و مهارت‌های ارتباطی و سخنوری.
- تکمیل شناخت راستین، عمیق و اثربخش کاستی‌های سیستمیک از نظام اجتماعی ایران موافق با ایجاد سازمان‌ها و روابط عمومی‌های متبوعه.
- تهیه برنامه عمل حرفه‌ای و سپردن مسؤولیت روابط عمومی‌ها به فارغ‌التحصیلان متعهد، مستعد، علاقه‌مند، متخصص، مجبوب و دارای استقلال شخصیتی.
- تدوین نظام نامه روابط عمومی و نظام جامع اطلاع‌رسانی باز، آزاد و مشتری‌مدار، درسطح ملی
- تدوین و توجه به استانداردهای حرفه‌ای و شاخص‌های ارزیابی کارکردهای مطلوب - ارائه گواهی حرفه‌ای مبتنی بر رعایت استانداردهای حرفه‌ای همچنین عنوانین زیر برای پژوهش‌های بعدی و ترجیحاً با استفاده از روش کیفی، پیشنهاد می‌شود:
  - آسیب‌شناسی نظام آموزشی رشته روابط عمومی،
  - آسیب‌شناسی ساختار سازمانی و نیروی انسانی روابط عمومی‌ها،
  - آسیب‌شناسی نظام مقررات گذاری واستانداردسازی در روابط عمومی،

- آسیب شناسی ساختار و کارکردهای سیستم‌های سخنگویی در دولت‌های پس از انقلاب اسلامی،
- آسیب شناسی ساختار مناسبات مطبوعات ایران با روابط عمومی‌ها،
- آسیب شناسی سیستم‌های مدیریت اطلاعات در سازمان‌های دولتی و خصوصی،
- آسیب شناسی سیستم تبلیغات بازرگانی در ایران و نقش روابط عمومی‌ها در آن،
- آسیب شناسی تولید، توزیع و مصرف نشریات داخلی در ایران،
- آسیب‌شناسی کارکردهای سازمان‌های غیردولتی مرتبط با فعالیت‌های روابط عمومی،
- آسیب شناسی ارتباطات سازمانی.

#### منابع

- آبراهامیان، یرواند؛ اشرف، احمد و کاتوزیان، محمدعلی (همایون). ۱۳۸۲. جستارهایی درباره تئوری توطئه در ایران. گردآوری و ترجمه: محمد ابراهیم فتاحی، تهران:نشرنی.
- ادب، محمد. ۱۳۸۵. موقعیت ژئopolیتیک ایران و منافع سلطه گرایانه آمریکا، ماهنامه دانشگاه عالی دفاع ملی شماره ۶۶-۶۹ فروردین - تیر ماه.
- ارزش‌ها و نگرش‌های ایرانیان، ۱۳۸۰، طرح تحقیقی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، تهران: دفتر انتشارات طرح پیمایش ملی ارزش‌هاونگرش‌ها پاییز.
- امینی، رضا. ۱۳۵۵. روابط عمومی، تهران: انتشارات دانشکده علوم ارتباطات اجتماعی.
- بشیریه، حسین. ۱۳۷۸. جامعه مدنی و توسعه سیاسی در ایران، تهران: نشر علوم فرین.
- بشیریه، حسین. ۱۳۸۴. موانع توسعه سیاسی در ایران، تهران: نشر گام نو چ ۵.

- بشیریه، حسین. ۱۳۸۵، *جامعه شناسی سیاسی*، تهران: نشرنی، چ ۱۳.
- بوتان، کارل؛ هزلتون، وینست. ۱۳۷۸، *نظریه‌های روابط عمومی*، ترجمه علی رضا دهقان، تهران: مرکز مطالعات و تحقیقات رسانه‌ها.
- بهنام، جمشید. ۱۳۸۳، *ایرانیان و اندیشه تجدد*، تهران: انتشارات فرزان روزچ ۲.
- بهنود، مسعود. ۱۳۷۸، *کشتگان بر سر قدرت (از قائم مقام تا هویتا)*، تهران: انتشارات علم، چاپ اول.
- بیمن، ویلیام ا. ۱۳۸۱، *زبان، منزلت و قدرت در ایران*، ترجمه رضا ذوق‌دارمقدم، تهران: نشرنی.
- بیهقی، ابوالفضل. ۱۳۸۶، *تاریخ بیهقی*. تهران: انتشارات سعدی.
- ترابی، دیوید. ۱۳۸۲، *اقتصاد و فرهنگ*، ترجمه کاظم فرهادی، تهران: انتشارات نشر نی.
- توسلی، غلامعباس. ۱۳۸۳، *آسیب‌ها و انحرافات اجتماعی و رابطه آن با مشارکت اجتماعی، پژوهه تحقیقاتی بخش جامعه شناسی شهری و کار و صنعت مؤسسه مطالعات و تحقیقات اجتماعی*، دانشگاه تهران.
- دالگرن، پیتر. ۱۳۸۰، *تلوزیون و گستردگی عمومی*، *جامعه مدنی و رسانه‌های گروهی*، ترجمه مهدی شفقتی، تهران: انتشارات سروش.
- دانشور، هوشنگ. ۱۳۵۱، *صنعت چاپ*، تهران: سازمان جغرافیایی کشور.
- دراکر، پیتر. ۱۳۷۵، *جامعه پس از سرمایه داری*، ترجمه محمود طلوعی تهران: انتشارات رسای.
- راوندی، مرتضی. ۱۳۵۷، *تاریخ اجتماعی ایران*، تهران: انتشارات امیرکبیر، چ ۵ ج ۲.
- رفیع پور، فرامرز. ۱۳۷۷، *توسعه و تضاد*، تهران: چاپ انتشار، چ ۲.
- رفیعی، عبدالله. ۱۳۸۸، *ژئوتوریسم*، تهران: انتشارات امیر محمد.

- زرین کوب، عبدالحسین. ۱۳۷۸، دو قرن سکوت، تهران: انتشارات سخن.
- زیباکلام، صادق. ۱۳۸۶، ماجگونه ماشدیم؟ تهران: انتشارات روزنه، چ ۱۵.
- سعیدی، رحمان. مجله هنرهشتم، ش ۲۲ و ۲۱، ۱۳۸۰.
- سیدان، فربا. موانع اجتماعی - فرهنگی رشد علوم تجربی در ایران عصر قاجاریه، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تهران ۱۳۷۴.
- شرفی، محمد رضا، ۱۳۸۵، بحران هویت فرهنگی در ایران و پیامدهای آن، مجله روانشناسی و علوم تربیتی دانشگاه تهران، شماره ۷۳، پاییز و زمستان.
- شمیم، علی اصغر، ۱۳۷۵، ایران در دوره سلطنت قاجار. تهران، مدبیر.
- شوادران، بنجامین. ۱۳۵۴، نفت؛ خاورمیانه و قدرتهای بزرگ، ترجمه عبدالحسین شریفیان، تهران: شرکت سهامی کتاب‌های جیبی و موسسه انتشاراتی فرانکلین.
- شهرام نیا، مسعود، ۱۳۷۹، پارلمان تاریسم در ایران. تهران: انتشارات مرکز استناد انقلاب اسلامی.
- شیرکوند، سرمایه، ۱۳۸۸، فروردین ۲۳.
- صادقی، حسین و شکیبایی، علیرضا. ۱۳۸۰. فرار مالیاتی و اندازه اقتصاد زیر زمینی ایران (با روش اقتصاد سنجی فازی)، نامه مفید پاییز، شماره ۲۷.
- طباطبایی، سید جواد. ۱۳۷۳، زوال اندیشه سیاسی در ایران، تهران: انتشارات کویر.
- عبداللهی، محمد. ۱۳۷۰، فصلنامه علوم اجتماعی دانشگاه علامه طباطبایی شماره او ۲ پاییز و زمستان.
- علمداری، کاظم. ۱۳۸۷، چرا ایران عقب ماند و غرب پیش رفت؟ تهران: نشر توسعه.
- قدیمی اسماعیل، ۱۳۷۶، ساختار اخبار و مطالب ایران در روزنامه‌های تهران، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه علامه طباطبایی.

- کاتوزیان، محمد علی همایون، ۱۳۷۲، اقتصاد سیاسی ایران: از مشروطیت تا پایان سلسه پهلوی، ترجمه محمد رضا نفیسی و کامبیز عزیزی، نشر مرکز.
- کسری، احمد. ۱۳۵۹، تاریخ مشروطه ایران، تهران: انتشارات امیرکبیر چ ۱۵.
- کمالی پور، یحیی. فصلنامه رسانه شماره ۵۴.
- کنت دوگوینو: ۱۳۶۷، سه سال در آسیا. ترجمه عبدالرضا هوشنگ مهدوی، تهران: کتاب سرا.
- کوکی، مرتضی، ۱۳۸۶، معیارهایی برای ارایه و ارزیابی فرضیه‌ها در پژوهش‌های کتابداری. فصلنامه کتاب ش ۷۱ پاییز.
- کو亨.ج، ۱۳۸۳، حوزه عمومی و جامعه مدنی، ترجمه لیدا کادوسی، فصلنامه رسانه، سال پانزدهم، شماره ۳.
- کوهن، پائولا مارانتز. ۱۳۷۶، درسنامه روابط عمومی، ترجمه محمود خاموشی و میر سعید قاضی، تهران: مرکز مطالعات و تحقیقات رسانه‌ها.
- کو亨.ج، ۱۳۸۳، حوزه عمومی و جامعه مدنی، ترجمه لیدا کادوسی، فصلنامه رسانه، سال پانزدهم، شماره ۳.
- کهن، گوئل. ۱۳۶۳، تاریخ سانسور در مطبوعات ایران، تهران: انتشارات آگاه.
- گور، ژان. خواجه تاجدار، ۱۳۸۶، ترجمه ذبیح الله منصوری، تهران: انتشارات امیرکبیر چ ۲۸.
- لسانی، ابوالفضل. ۱۳۵۷، طلای سیاه یا بلای ایران، تهران: انتشارات امیرکبیر، چ ۲.
- ماهنامه تکفا ش ۳ چ ۲ مهرماه ۱۳۸۳.
- محسنی، منوچهر. ۱۳۷۹، بررسی آگاهی‌ها، نگرشها و رفتارهای اجتماعی و فرهنگی در تهران، تهران: انتشارات زهد.
- محسنیان راد، مهدی. ۱۳۸۴، ایران در چهار کوهشان ارتباطی، تهران: انتشارات سروش.

- محسنیان راد، مهدی و کمالی پور، یحیی. ۱۳۸۴، چالش‌های روابط عمومی، ویراستار اسماعیل قدیمی، تهران: دفتر تبلیغات و اطلاع رسانی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی.
- محسنیان راد، مهدی. ۱۳۷۱، «санسور و خودсанسوری در ایران» رسانه، سال سوم، ش. ۲، تابستان.
- مرادی مراغه‌ای، علی. ۱۳۸۴، عبور از استبداد مرکزی، تهران: اوحدی.
- معتمد نژاد، کاظم. ۱۳۸۴، سیر تحول مطالعات و تحقیقات ارتباطات و توسعه در ایران، فصلنامه مطالعاتی و تحقیقاتی وسایل ارتباط جمعی، رسانه، سال شانزدهم، شماره ۴، شماره پیاپی ۶۴، زمستان.
- معتمدنژاد، کاظم، ۱۳۷۹، حقوق مطبوعات، تهران: مرکز مطالعات و تحقیقات رسانه‌ها، جلدیک.
- مولانا، حمید. ۱۳۵۷، سیر ارتباطات اجتماعی در ایران، تهران: انتشارات دانشکده علوم ارتباطات اجتماعی.
- موحد، محمدعلی. ۱۳۸۵، خواب آشته نفت: دکتر مصدق و نهضت ملی ایران، تهران: کارنامه.
- مهدی زاده، سید محمد، ۱۳۷۷، مطبوعات و توسعه سیاسی. مجموعه مقالات دومین سمینار بررسی مسائل مطبوعات ایران، تهران: مرکز مطالعات و تحقیقات رسانه‌ها، ج ۱.
- میلانی، عباس. ۱۳۸۳، تجدد و تجدید ستیزی در ایران، تهران: نشر اختیان.
- مسعودی، امیدعلی. ۱۳۸۵، جامعه نظارتی دربرابر چالش‌های نظارتی فناوری اطلاعات. رساله دکتری دانشگاه علامه طباطبائی.
- ویستر، فرانک. ۱۳۸۳، نظریه‌های جامعه اطلاعاتی، ترجمه اسماعیل قدیمی، تهران: انتشارات قصیده سرا.

- Aurelius, Marcus (2008) *Meditations*, Oxford University Press,.
- Bertrand, Ina and Hughes, Peter, (2005) *Media Research Methods, Audiences, Institutions, Texts*, New York:Palgrave.
- Culbertson, Martin; Hough M. Jeffers; Dennis W. Besser Stone; Donna, Terrell (۱۹۹۳) *Social, political And Economic Contexts in Public Relations: Theory and Cases*. New Jersey: Lawrence Erlbaum Associates, publishers
- Damon Christine & Holloway, Immy,(۲۰۰۲) *Qualitative Research Methods in Public Relations and Marketing Communications*.Routledge, New York.
- Hart, C(۱۹۹۸) *Doing a Literature Review*. London: Sage.
- Hirschhorn,Larry (1986) **Beyond Mechanization**: Work and Technology in a Postindustrial Age,MIT press,.
- Gurvitch, Georges (1967)*Traite du Sociologie*, PUF, Paris, t2.
- Laver, Murray (1989).*Information technology : Agent of - change*;New York,Cambridge University Press.
- Lerner, Daniel. (۱۹۶۴); *Passing Traditional society; Modernozation of Middle East*, Free Press.
- Winch, Peter (1958) The Idea of a Social Science and its Relation to Philosophy, Routledge & Kegan Paul
- [http://www.aftab.ir/articles/applied\\_sciences/social\\_science/c5c1150030823\\_public\\_relations\\_p1.php](http://www.aftab.ir/articles/applied_sciences/social_science/c5c1150030823_public_relations_p1.php)
- <http://www.bashgah.net/pages-13665.html>
- <http://www.hamvatansalam.com/news54900.html>

- <http://www.isna.ir/Main/NewsView.aspx?ID=News-783455&Lang=P>
- <http://wwwiranpr.org/DOCS/article-pr/defaultnews.asp?id=720>
- <http://www.mardomsalari.com/Template1/News.aspx?NID=29055>
- <http://www.rasaneh.org/persian/page-view.asp?pagetype=articles&id=۱۷۷>
- <http://www.sarmayeh.net>ShowNews.php?40037>
- <http://www.sokhan.com/show.asp?id=84195>
- <http://www.univpress.com/Catalog/SingleBook.shtml?command=Search &db=^DB/CATALOG.db&eqSKUdata=0761826335>
- <http://www.vojoudi.com/earthquake/cities/tabcriz\1.htm>

